

Periódico Oficial

DEL GOBIERNO CONSTITUCIONAL DEL ESTADO DE MICHOACÁN DE OCAMPO

Fundado en 1867

Las leyes y demás disposiciones son de observancia obligatoria por el solo hecho de publicarse en este periódico. Registrado como artículo de 2a. clase el 28 de noviembre de 1921.

Director: Lic. José Juárez Valdovinos

Juan José de Lejarza # 49, Col. Centro, C.P. 58000

QUINTA SECCIÓN

Tels. y Fax: 3-12-32-28, 3-17-06-84

Morelia, Mich., Lunes 12 de Julio de 2021

NÚM. 13

Responsable de la Publicación Secretaría de Gobierno

DIRECTORIO

Gobernador Constitucional del Estado de Michoacán de Ocampo

Ing. Silvano Aureoles Conejo

Secretario de Gobierno

C. Armando Hurtado Arévalo

Director del Periódico Oficial

Lic. José Juárez Valdovinos

Aparece ordinariamente de lunes a viernes.

Tiraje: 50 ejemplares

Esta sección consta de 46 páginas

Precio por ejemplar:

\$ 30.00 del día \$ 38.00 atrasado

Para consulta en Internet:

www.periodicooficial.michoacan.gob.mx www.congresomich.gob.mx

Correo electrónico

periodicooficial@michoacan.gob.mx

CONTENIDO

GOBIERNO DEL ESTADO DE MICHOACÁN DE OCAMPO

Instituto de la Infraestructura Física Educativa DEL ESTADO DE MICHOACÁN DE OCAMPO

PROGRAMA INSTITUCIONAL 2020-2021

DIRECTORIO

Silvano Aureoles Conejo Gobernador Constitucional del Estado de Michoacán de Ocampo

> Alfonso Vargas Guerrero Director General del IIFEEM

Cristóbal Torres Mendoza

Subdirector de Obras y Equipamiento

Sara Fuentes Torres

Subdirectora de Planeación y Estadística

Rosa María Rangel Sánchez

Delegada Administrativa

Jaime Aguilar Ramírez

Jefe del Departamento de Construcción, Supervisión y Asesoría Técnica

Erick Sánchez Beiza

Jefe del Departamento de Proyectos

Erick Lagunas Vences

Jefe del Departamento de Costos y Presupuestos

José Gerardo Ponce Arreola

Jefe del Departamento de Mobiliario y Equipamiento Escolar

Esteban Martínez Liera

Jefe del Departamento de Planeación

Oscar Alexis Torres Gómez Jefe del Departamento de Certificación

Michael González Parra Jefe del Departamento de Apoyo Tecnológico

Pablo Iván Escobedo Pérez

Jefe del Departamento de Recursos Humanos, Materiales y Servicios Generales

Elvia López Villaseñor

Jefa del Departamento de Recursos Financieros

"Versión digital de consulta, carece de valor legal (artículo 8 de la Ley del Periódico Oficial)"

PRESENTACIÓN

Nuestra Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos establece en su artículo 3° que la educación es un derecho social que obliga al Estado Mexicano a fungir como promotor, prestador del servicio y rector de la acción educativa; consecuentemente, los distintos órdenes de Gobierno habrán de reconocer y asumir en la práctica la tarea educativa, como una prioridad nacional. Indica también que los planteles educativos constituyen un espacio fundamental para el proceso de enseñanza aprendizaje. El Estado garantizará que los materiales didácticos, la infraestructura educativa, su mantenimiento y las condiciones del entorno, sean idóneos y contribuyan a los fines de la educación.

El Gobierno del Estado de Michoacán de Ocampo, atendiendo dicho precepto reconoce a la educación como una de sus líneas prioritarias enmarcadas en el Plan Estatal de Desarrollo del Estado de Michoacán de Ocampo 2015-2021, en su prioridad uno: Desarrollo Humano; Educación con Calidad y Acceso a la Salud, en donde se establece como compromiso de este Gobierno que la política educativa garantice el acceso, permanencia y terminación de estudios de la población en todos los tipos, niveles y modalidades de educación pública y por lo tanto brindar a los estudiantes las herramientas necesarias para su vida cotidiana y una formación académica equitativa, pertinente y de calidad lo cual requiere aprovechar los recursos técnicos, administrativos y académicos disponibles, fundando sus objetivos y líneas de acción en la realidad que se vive en el ámbito educativo estatal.

Reconoce también a la infraestructura física educativa, como un componente clave del Sistema Educativo Nacional y factor fundamental para el desarrollo de las comunidades escolares: directores, docentes, estudiantes y padres de familia. En el estado el ente responsable de dicho tema es el Instituto de la Infraestructura Física Educativa del Estado de Michoacán de Ocampo, organismo público descentralizado de la Administración Pública, sectorizado a la Secretaría de Comunicaciones y Obras Públicas, como entidad encargada de organizar, dirigir, coordinar, evaluar y ejecutar la construcción, reparación, mantenimiento, rehabilitación, refuerzo, reconstrucción, reconversión, habilitación y equipamiento de inmuebles e instalaciones destinadas al servicio de la educación en general en el Estado de Michoacán, con plena autonomía técnica y de gestión, quien tiene a su cargo el despacho de los asuntos de su competencia, en base a las facultades que le confieren su Decreto de Creación y las leyes aplicables.

A través de este se impulsan políticas que buscan favorecer el desarrollo del estado encaminados a ampliar la calidad, inclusión, y equidad de la población de Michoacán en el proceso educativo, para mejorar la calidad de la cobertura educativa en el Estado, y ampliar el acceso de los estudiantes a alimentos, actividades culturales, deportivas, recreativas y curriculares que garanticen una formación integral de niños, niñas y jóvenes que cursan algún grado escolar.

El Programa Institucional que aquí presentamos ha sido creado para garantizar su efectividad, cuenta con una participación transversal de la administración pública de Michoacán y que además se alinea con las prioridades del Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2019-2024, las del Plan de Desarrollo Integral del Estado de Michoacán (PLADIEM) 2015-2021.

INTRODUCCIÓN

La infraestructura física educativa representa un factor fundamental para el desarrollo de las comunidades escolares: docentes, directores, estudiantes y padres de familia. En lo que a los docentes concierne, la evidencia sugiere la existencia de un vínculo estrecho entre el desarrollo de la Infraestructura física y las condiciones laborales de maestros y directores, aspecto que puede generar incrementos en su grado de motivación, nivel de satisfacción laboral, continuidad en el trabajo y, como consecuencia, mejoras en las actividades sustantivas que implican los procesos de enseñanza-aprendizaje. 1 Con respecto a los estudiantes, se observa que los avances en dicho tema se asocian a su bienestar no cognitivo y motivación, a la mejora en sus prácticas de higiene y su salud, a incrementos en los niveles de asistencia y matriculación, a su seguridad física, su potencial de aprendizaje y, en última instancia, a su logro académico. 2

Sin embargo los datos disponibles sobre el tema en México identifican a escuelas con serias carencias en sus edificaciones y en los servicios básicos que deberían ofrecer, la mayoría pertenecientes a contextos con alta marginación.

Proporcionar una infraestructura escolar digna a las niñas, niños y adolescentes en México representa una de las principales deudas pendientes e impostergables del sistema educativo nacional, así lo señala el documento "Políticas para fortalecer la infraestructura escolar en México", presentado en diciembre de 2018 por el Instituto Nacional para la Evaluación de la Educación (INEE). El documento asegura que se trata de un problema crónico que padece el sistema educativo nacional, y es contundente al afirmar que se le debe atender inmediatamente.

¹ Rodríguez G. Lucía, 2012; UNESCO, 2005; Buckley, et al, 2004; Mei-yung Leung, et al, 2006; Stallings, Dwayne K, 2008; Susan P. Choy, 1996.

² OECD, 2011; Adukia A.,2016; Jasper et al. 2012; Clasen, et al. 2010; Mathew et al. 2009; Migele et al. 2007; Burrows, et al. 2004; CoLab, 2018; Petrosino et al. 2016; Cuesta et al. 2016; Njuguna, et al. 2009; Berlinski y Galiani, 2004; Akomolafe, et al. 2016; Neilson & Zimmerman, 2011; Sheets, 2009; Ayeni et al. 2011; Young et al. 2003; Schneider, 2002; Stevenson, 2001.

Por tal motivo el Instituto de Infraestructura Física y Educativa del Estado de Michoacán de Ocampo ha emprendido diversos esfuerzos y programas orientados a incrementar y mejorar la calidad de la Infraestructura educativa en el estado a lo largo de estos años.

A continuación se presenta nuestro programa institucional, mismo que permite ordenar y sistematizar el cumplimiento de los objetivos, estrategias, acciones prioritarias y metas planteadas a mediano y largo plazo para lograr un avance significativo en los resultados de la gestión gubernamental. Busca principalmente mostrar las obras y acciones que se realizan por parte de este instituto como enfoque principal, así como también que se conozca un poco de su historia y como ha ido evolucionando. Los diferentes capítulos que lo componen nos dan como resultado sus funciones y análisis el cual es muy importante para conocer la situación del instituto y las formas en las que ha solventado todos los impedimentos a los que se ha enfrentado, mediante la creación de objetivos, estrategias y líneas de acción para brindar soluciones ante las diversas situaciones que presentan.

En este programa se apreciarán los objetivos propuestos, para contribuir a aumentar las capacidades organizacionales, lo que fungirá en un mejor cumplimiento de las estrategias.

ANTECEDENTES

Como precedente se cuenta con varias instituciones, las cuales tenían ciertas funciones de construcción y rehabilitación de espacios educativos, desde 1944 hasta el día de hoy se han ido regenerando hasta crear el Instituto de la Infraestructura Física Educativa del Estado de Michoacán de Ocampo.

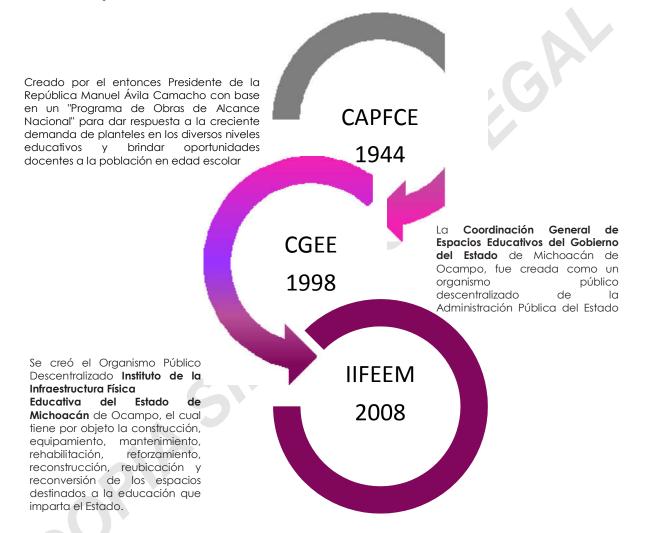


Ilustración 1 Fuente: Elaboración propia con base en diversos documentos consultados. IIFEEM. 2020

El primer antecedente que se tiene de Infraestructura Educativa del cual se tiene registro es la creación del Comité Administrador del Programa Federal de Construcción de Escuelas (CAPFCE), este comenzó a ser concebido en 1938 por el arquitecto José Luis Cuevas; su fundación fue en 1944 con ayuda del entonces Presidente de la República Manuel Ávila Camacho con base en un "Programa de Obras de

Alcance Nacional" para ayudar en la creciente demanda de planteles en los diversos niveles educativos, su gran impulsor fue Jaime Torres Bodet (secretario de educación durante dos periodos: diciembre de 1943 a noviembre de 1946, y diciembre de 1958 a 1964).

Esta se encargaba de generar un modelo de escuela que se construía con módulos que se enviaban junto con un manual llamado "Cartilla de la escuela", a las comunidades.

El CAPFCE se constituía con una ley orgánica, con su presupuesto tripartita: gobierno federal, gobiernos de los estados y sector privado y estructuralmente contaba con el aval de la Secretaria de Educación Pública (SEP). Seguido de este se crea la Coordinación General de Espacios Educativos del Gobierno del Estado de Michoacán de Ocampo, se constituyó como un organismo público descentralizado de la Administración Pública Estatal, mediante Acuerdo Administrativo, publicado en el Periódico Oficial del Estado el día 23 de abril de 1998, encargado de la ejecución de acciones relativas a la planeación, autorización, coordinación, ejecución, rehabilitación, mantenimiento y equipamiento de espacios educativos en el Estado, en los niveles básico, normal, medio superior y medio terminal.

Actualmente este ya no se encuentra en operatividad, en su lugar se encuentra el Instituto de la Infraestructura Física Educativa del Estado de Michoacán de Ocampo (IIFEEM) se crea mediante Decreto Administrativo del Poder Ejecutivo publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Michoacán, el día 17 Octubre de 2008, "como un organismo público descentralizado de la Administración Pública del Estado", con personalidad jurídica y patrimonio propios, con autonomía técnica y de gestión para el cumplimiento de sus objetivos y el ejercicio de sus facultades, sectorizado a la Secretaría de Comunicaciones y Obras Públicas, el cual tiene por objeto la construcción, equipamiento, mantenimiento, rehabilitación, reforzamiento, reconstrucción, reubicación y reconversión de los espacios destinados a la educación que imparta el Estado, de acuerdo con las disposiciones presupuestarias, así como realizar la supervisión de la obra, de conformidad con las normas y especificaciones técnicas que se emitan para tal efecto.

En el Instituto de la Infraestructura Física Educativa del Estado de Michoacán de Ocampo Planea, coordina, ejecuta, evalúa, construye, equipa, realiza mantenimiento, rehabilitación, reforzamiento, reconstrucción, reubicación, remodelación y habilitado de los inmuebles e instalaciones destinados al servicio de la educación pública en el Estado; esto con el fin de la reducción del rezago en la infraestructura educativa, con esto se pretende contribuir al desarrollo del estado desde nuestras responsabilidades formulando acciones y cumpliendo metas para el logro de objetivos del IIFEEM. También promueve la participación y coadyuva con los Ayuntamientos en las construcciones escolares, a fin de contribuir a la consolidación total de los aspectos de planeación, programación, ejecución y supervisión de la realización de los espacios educativos públicos, para que la población estudiantil cuente con infraestructura física educativa de calidad.

MARCO NORMATIVO

La atención a la infraestructura escolar se configura en una obligación constitucional en México. Se cuenta con leyes que establecen que este factor forma parte del derecho a la educación. El artículo 3° de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (CPEUM) establece lo que podría denominarse como una teoría del cambio educativo, al afirmar que el Estado debe garantizar la calidad en la educación obligatoria mediante "...los materiales y métodos educativos, la organización escolar, la infraestructura educativa y la idoneidad de los docentes y los directivos..." (CPEUM, Art. 3°).

La ley establecerá las reglas para la organización y funcionamiento del organismo para la mejora continua de la educación, el cual regirá sus actividades con apego a los principios de independencia, transparencia, objetividad, pertinencia, diversidad e inclusión. Definirá también los mecanismos y acciones necesarias que le permitan una eficaz colaboración y coordinación con las autoridades educativas federal y locales para el cumplimiento de sus respectivas funciones.

Con fundamento en los artículos 16 y 19 de la Ley General de la Infraestructura Física Educativa (LGINFE) (abrogada por la Ley General de Educación el día 30 de Septiembre de 2019), el artículo 52 de la Ley de Coordinación Fiscal, el Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF) vigente y los subsecuentes, los ordenamientos federales aplicables, así como en cumplimiento a lo dispuesto en el párrafo cuarto de la cláusula Novena, y en Anexo B, numeral 2, inciso a), fracción IV de cada uno de los Convenios de Coordinación y Colaboración para la Potenciación de los Recursos del Fondo de Aportaciones Múltiples, el "Instituto" emite la NORMATIVIDAD, DISPOSICIONES, LINEAMIENTOS y GUÍA OPERATIVA, aplicables en materia de planeación, contratación, sustitución, construcción, equipamiento, mantenimiento, rehabilitación, reforzamiento, gastos de ejecución y supervisión, reconstrucción y habilitación de la infraestructura física educativa (Escuelas al CIEN), que corresponde a la Infraestructura Física Educativa Nacional que se ejecuta por parte de las "Entidades Federativas", por conducto de sus "Organismos" y/o las "Instituciones Educativas", según corresponda en términos de los "Convenios de Coordinación", con recursos provenientes de la monetización de la "Aportación FAM" en términos de lo dispuesto en el "Fideicomiso de Emisión" y en el "Fideicomiso de Distribución", en el marco del "Programa Escuelas al CIEN".

Las siguientes normativas son las referencias jurídicas, entre otras, que son aplicables al Instituto:

MARCO INTERNACIONAL

• Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible. El 25 de septiembre de 2015, los 193 Estados Miembros de las Naciones Unidas adoptaron la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, un plan de acción compuesto por 17 objetivos y 169 metas.

Marco Federal

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
- Ley General de Educación
- Ley General de la Infraestructura Física Educativa
- Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria

Marco Estatal

- Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Michoacán de Ocampo
- Ley de Educación para el Estado de Michoacán de Ocampo
- Ley de Planeación Hacendaria, Presupuesto, Gasto Público y Contabilidad Gubernamental del Estado de Michoacán de Ocampo
- Ley de Entidades Paraestatales del Estado de Michoacán de Ocampo
- Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Michoacán de Ocampo
- Plan de Desarrollo Integral del Estado de Michoacán 2015-2021
- Decreto por el que se Crea el Instituto de la Infraestructura Física Educativa del Estado de Michoacán de Ocampo
- Reglamento Interior y Manual de Organización del Instituto de la Infraestructura Física Educativa del Estado de Michoacán de Ocampo

Planes de Desarrollo

- Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024:
- Plan de Desarrollo Integral del Estado de Michoacán 2015-2021

CAPÍTULO I DIAGNÓSTICO

1.1. Funciones de la Institución

De conformidad con el Decreto por el que se crea el Instituto de la Infraestructura Física Educativa del Estado de Michoacán de Ocampo (IIFEEM), publicado en el Periódico Oficial el 17 de octubre de 2008, el IIFEEM tiene por objeto planear, autorizar, coordinar, ejecutar y evaluar la infraestructura física educativa en el Estado, así como certificar su calidad en coordinación con el Instituto Nacional de la Infraestructura Física Educativa; Construir, equipar, dar mantenimiento, rehabilitar, reforzar, reconstruir, reubicar, remodelar y habilitar los inmuebles e instalaciones destinados al servicio de la educación pública en el Estado; entre otras.

Y de acuerdo con el artículo 4º, dicho Instituto le corresponde el ejercicio de las atribuciones siguientes:

- I. Elaborar y actualizar de manera permanente el sistema de información del estado físico de las instalaciones que forman la infraestructura educativa del Estado, en colaboración y coordinación con las autoridades locales, a través de los mecanismos legales correspondientes, para tal efecto, le corresponde:
 - a) Recopilar, clasificar, analizar, procesar y resguardar la información del estado físico que guarda la infraestructura física educativa a nivel estatal;
 - b) Disponer para tal efecto de los recursos necesarios y suficientes de acuerdo con el presupuesto que se autorice; y,
 - c) Realizar acciones de diagnóstico y pronóstico relacionadas con la infraestructura física, así como para la prevención en materia de seguridad sísmica, estructural y de mantenimiento.
- II. Formular, proponer y ejecutar programas de inversión para la construcción, mantenimiento, equipamiento, rehabilitación, reforzamiento, reconstrucción, reubicación y reconversión de los espacios destinados a la educación que imparta el Estado, de acuerdo con las disposiciones presupuestarias, así como, realizar la supervisión de la obra, de conformidad con las normas y especificaciones técnicas que se emitan para tal efecto;
- II. Realizar en materia de certificación de la infraestructura física educativa lo siguiente:
 - a) Establecer los lineamientos del Programa Estatal de Certificación de la Infraestructura Física Educativa;
 - b) Establecer los requisitos que deberá reunir la infraestructura física educativa para ser evaluada positivamente, en lo que se deberán contemplar las licencias, avisos de funcionamiento y en su caso el certificado para garantizar el cumplimiento de

"Versión digital de consulta, carece de valor legal (artículo 8 de la Ley del Periódico Oficial)"

los requisitos de construcción, estructura, condiciones específicas o equipamiento que sean obligatorios para cada tipo de obra, en los términos de las condiciones establecidas por la normatividad municipal, estatal y federal aplicables;

- c) Recibir y revisar las evaluaciones;
- d) Dictaminar, en el ámbito de sus atribuciones, sobre las evaluaciones realizadas;
- e) Determinar los criterios y la calificación que deberá cumplir la infraestructura física educativa para obtener el certificado;
- f) Establecer los requisitos profesionales que deberán reunir los evaluadores que lleven a cabo la certificación de la infraestructura física educativa:
- g) Difundir el Programa Estatal de Certificación de la Infraestructura Física Educativa a las Instituciones del Sistema Estatal de Educación y a la sociedad en general;
- h) Revisar, validar y certificar proyectos ejecutivos para la construcción de espacios destinados a la educación pública en general, en el ámbito de sus atribuciones;
- i) Certificar la calidad de la infraestructura física educativa en el Estado. Las universidades y demás instituciones de educación superior autónomas a que se refiere la fracción VII del artículo 3° de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, se regularán en materia de infraestructura física educativa por sus órganos de Gobierno y normativa interna.
 - El Instituto podrá suscribir convenios con las universidades e instituciones de educación superior autónomas en los términos de este Manual y de otras disposiciones legales aplicables; y,
- j) Certificar la calidad de la infraestructura física educativa en los casos de las escuelas particulares en el Estado a que la autoridad estatal otorgue el registro de validez oficial de estudios, en los términos de la Ley General de la Infraestructura Física Educativa y de la Ley Estatal de Educación.
- IV. Establecer los proyectos para la construcción, equipamiento, mantenimiento, reforzamiento y habilitación de inmuebles destinados a la educación que imparta el Estado, tomando en consideración las características territoriales, socio-económicas y culturales de los municipios, así como, el grado de marginación por localidad y centros de población;
- V. Construir, equipar, dar mantenimiento, rehabilitar, reforzar, reconstruir y habilitar las instituciones educativas públicas en el Estado, para adecuar los espacios necesarios de educandos con requerimientos especiales; de conformidad con lo establecido en la Ley para Personas con Discapacidad en el Estado de Michoacán de Ocampo;
- VI. Prestar servicios técnicos especializados en materia de edificación relacionados con la infraestructura física educativa;
- VII. Elaborar proyectos ejecutivos en materia de la infraestructura física educativa, a petición de parte, de acuerdo con las normas y especificaciones técnicas emitidas para tal fin;
- VIII. Promover la obtención de financiamiento alterno para la construcción, mantenimiento, equipamiento, habilitación, rehabilitación y reforzamiento de los inmuebles e instalaciones destinados al servicio de la educación que imparta el Estado;
- IX. Promover en coordinación con las autoridades correspondientes la participación social en la planeación, construcción y mantenimiento de los espacios educativos;
- X. Impartir capacitación, consultoría y asistencia técnica, así como prestar servicios de asesoría, en materia de elaboración de proyectos, ejecución, supervisión y normativa de la infraestructura física educativa, así como para determinar los mejores esquemas u opciones de seguridad de la infraestructura física educativa;
- XI. Coadyuvar con el Instituto Nacional de la Infraestructura Física Educativa, en la realización de acciones de seguimiento técnico y administrativo de los diversos programas aplicables a la infraestructura física educativa en el Estado;
- XII. Planear, programar y dar seguimiento técnico a los recursos autorizados para la ejecución de proyectos de inversión en infraestructura física educativa del Estado;
- XIII. Supervisar la ejecución de obras relacionadas con la infraestructura física educativa destinada a la educación pública, con base en los convenios que se suscriban;
- XIV. Coordinar las actividades derivadas de la prevención y atención de daños causados a la infraestructura física educativa estatal por

siniestros y desastres naturales;

- XV. Desarrollar y aplicar programas de investigación y desarrollo en materia de infraestructura física educativa, de nuevos sistemas constructivos y proyectos arquitectónicos; diseño de mobiliario y equipo, así como la incorporación de técnicas y materiales de vanguardia, tradicionales, ecológicos, regionales, económicos y de seguridad;
- XVI. Celebrar convenios en materia de investigación, desarrollo e intercambio de tecnología relacionada con la infraestructura física educativa, con organismos e instituciones especializadas en la materia;
- XVII. Realizar y promover investigaciones sobre avances pedagógicos, tecnológicos y educativos que contribuyan a contar con una infraestructura educativa de calidad, que permitan la seguridad y condiciones óptimas de acuerdo a su entorno;
- XVIII. Vincular y coordinar los esfuerzos de los organismos sociales y del sector privado que desarrollen proyectos relacionados con la infraestructura física educativa, en los términos de las leyes aplicables;
- XIX. Obtener ingresos propios por servicios prestados en el marco de su objeto a instituciones y a personas de los sectores privado y social, así como a Dependencias e instituciones del sector público encargadas de la construcción de inmuebles distintos a los destinados a la educación;
- XX. Evitar que se destinen recursos públicos por cualquier medio a Instituciones del sector privado en materia de infraestructura física educativa;
- XXI. Vigilar el cumplimiento y la aplicación de las disposiciones legales y reglamentarias, así como de la normativa complementaria procedente en el marco de su competencia; y,
- XXII. Las demás que para el cumplimiento de su objeto establezca la Ley General de la Infraestructura Física Educativa, la Ley Estatal de Educación, la Junta y otras disposiciones legales aplicables.

Este diagnóstico analiza especialmente las insuficiencias de la planeación, programación y ejecución en la Infraestructura Educativa con esto se pretende fortalecer los avances logrados y así mejorar las debilidades.

1.2. Análisis situacional Institucional

Las condiciones físicas de las instituciones educativas se consideran como un elemento importante para mejorar la educación, de acuerdo con lo establecido en la Meta 4a del Objetivo de Desarrollo Sostenible 4. "Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante la vida para todos", de acuerdo a ello existe la necesidad de contar con instalaciones adecuadas y entornos seguros e integradores que faciliten un aprendizaje para todos, sin importar las circunstancias o las discapacidades. Un entorno de aprendizaje de calidad es esencial para apoyar a todos los educandos, docentes y demás personal educativo (ONU, 2015, p. 51).

Además de que el Tercero Constitucional de nuestra Carta Magna establece que los planteles educativos constituyen un espacio fundamental para el proceso de enseñanza aprendizaje. El Estado garantizará que los materiales didácticos, la infraestructura educativa, su mantenimiento y las condiciones del entorno, sean idóneos y contribuyan a los fines de la educación (Decreto por el que reforma y adiciona el art. 3 de la CPEUM, 2019).

Es por ello que con la firme intención de incrementar y hacer más eficiente la infraestructura educativa de la Entidad, a través de este Instituto se intervienen planteles escolares de los niveles de educación especial, básica, media superior y superior. Es importante mencionar que el tipo de educación especial es una modalidad de la Educación Básica que ofrece atención educativa con equidad a alumnos con necesidades educativas especiales con o sin discapacidad y/o aptitudes sobresalientes, de acuerdo a sus condiciones, necesidades, intereses y potencialidades, básico se integra por la educación inicial, preescolar, primaria y secundaria; el tipo medio superior se compone del bachillerato o su equivalente, de educación profesional en los casos que no cuenta con antecedente de bachillerato o su equivalente y el tipo superior se conforma por técnico superior universitario, licenciatura y posgrado.

No obstante lo anterior, en el siglo XXI, muchas escuelas de nuestro Estado no cuenta con las condiciones materiales mínimas para ofrecer una educación de calidad. Esto trae graves consecuencias a la educación y a la sociedad en general. En primer lugar, si no se dota de infraestructura necesaria y suficiente a todas las escuelas del país, no se podrá cumplir con el mandato constitucional que tiene el Estado de otorgar educación de calidad. En segundo lugar, los datos muestran que hay una gran desigualdad en cuanto a la dotación de infraestructura: en las zonas rurales se encuentran las escuelas con mayores carencias (es decir, los alumnos más afectados son los menos favorecidos). La dotación de infraestructura educativa es inequitativa: algunos alumnos gozan de todas las condiciones materiales y, por otra parte, un gran número de estudiantes no tiene acceso a infraestructura adecuada.

La política de infraestructura física educativa se enfrenta a un problema que tiene que ver con los déficits de infraestructura y con una doble

brecha: la primera alude a las deudas de infraestructura básica (techos, paredes, baños, pizarrón, mesas y sillas) que persisten, especialmente, en las escuelas que atienden a las niñas y niños más pobres; y la segunda corresponde a la infraestructura vinculada a la innovación curricular, que afecta no solamente a las escuelas pobres, sino a una gran cantidad de escuelas dentro del sistema educativo.

Con datos del último Censo de Escuelas, Maestros y Alumnos de Educación Básica y Especial (CEMABE), realizado durante el año 2013 por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía se pudo conocer que un porcentaje importante de las escuelas de educación básica en México presentan serias carencias en su infraestructura. A nivel nacional, más de 25% opera en instalaciones que no fueron construidas para fines educativos, un 10% no cuenta con pizarrón o pintarrón en sus aulas, 20% no dispone de escritorio para el maestro, 15% no tiene sillas para los alumnos y 14% no cuenta con mobiliario adecuado para que los niños se apoyen al escribir; además, únicamente 60.4% de las escuelas dispone de computadoras que sirven, 39.4% de internet y 36.2% de línea telefónica (Secretaría de Educación Pública, SEP, 2013a). En materia de servicios básicos, como se muestra en la Tabla 1, aún es alto el porcentaje de escuelas que carecen de, al menos, uno de ellos.

Tabla 1 Cobertura de servicios en escuelas de educación básica a nivel nacional (%)

				,
Nivel	Agua potable	Energía eléctrica	Baños	Drenaje
Preescolar	73.6	86.8	87.3	58.9
Primaria	70.3	91.7	88.8	56.3
Secundaria	73.3	93.0	92.0	57.3

Fuente de elaboración propia con datos de la SEP.

También arrojo datos importantes sobre nuestro estado ya que del total de los centros de trabajo en operación a nivel nacional, que son 261,631, en 9.2% se registraron negativas; de ellas, los estados que incidieron en mayor medida fueron Chiapas (41%), Oaxaca (27.4%) y Michoacán de Ocampo (27.3%).

De acuerdo a los datos de la Secretaria de Educación en el Estado, en Michoacán actualmente existen 12, 837 centros de trabajo de los diferentes niveles educativos distribuidos de la siguiente manera:

Planteles educativos en el estado nivel básico: 11,973

Tabla 2 Planteles de la Secretaria de Educación en el Estado Nivel Básico

NIVEL	SUBNIVEL	CONTROL	ESC
	COMUNITARIO		1,160
	COMUNITARIO	PÚBLICO	1,160
			3,145
PREESCOLAR	GENERAL	PRIVADO	510
		PÚBLICO	2,635
	INDÍGENA	n/mr ran	242
		PÚBLICO	242
NIVEL	SUBNIVEL		ESC
PECIAL	CENTROS DE ATENCIÓN MULTIPLE		83
			83
			4,547
			510
PRIMARIA	COMUNITARIO	PÚBLICO	510
		PUBLICO	
	CENEDAL		4,615
	GENERAL	PRIVADO	421
		PÚBLICO	4,194
	INDÍGENA		234
	INDIGENA	PÚBLICO	234
			5,359
	COMUNITARIO		353
		PÚBLICO	353
			475
	GENERAL	PRIVADO	226
SECUNDARIA		PÚBLICO	249
SECUNDARIA			227
	TÉCNICA	PRIVADO	12
		PÚBLICO	215
	TELESECUNDARIA		929
	,	PÚBLICO	929
			1,984
	Total general		11,973

Fuente: SEE Fuente: Elaboración propia con datos de la SEP y EL Departamento de planeación del IIFEEM

De nivel medio superior existen 772 planteles y se componen por:

Tabla 3 Planteles de la Secretaria de Educación en el Estado Nivel Media Superior

NIVEL	SUBNIVEL	ESC
TO	PRIVADO	258
BACHILLERATO GENERAL	COOPERACION	8
CHILLER/ GENERAL	PARTICULAR	250
CHI	PÚBLICO	413
BA	ARTE	1
	AUTONOMO	7
	CAED	10
	COBACH	108
	ESTATAL	1
	GENERAL	60
	PEDAGOGICO	2
	TELEBACHILLERATO	224
		671
PROFESIONA L TÉCNICO	PRIVADO	4
SIO	PARTICULAR	4
)FE IÉC	PÚBLICO	1
PRC	CET	1
		5
¥ o ¥	PRIVADO	1
PROFESIONA L TÉCNICO BACHILLER	PARTICULAR	1
PEC CHI	PÚBLICO	13
PRC L7 BA	CONALEP	13
		14
	PRIVADO	4
	PARTICULAR	4
0	PÚBLICO	78
GIC	CBTA	23
)LÓ	CBTIS	16
TECNOLÓGICO	CECFOR	1
Ĕ	CECYTE	34
	DEL MAR	2
	EXTENSION	2
1	1	

82

Total general 772
Fuente: SEE Fuente: Elaboración propia con datos de la SEP y EL Departamento de planeación del IIFEEM

Tabla 4 Planteles de la Secretaria de Educación en el Estado Nivel Superior

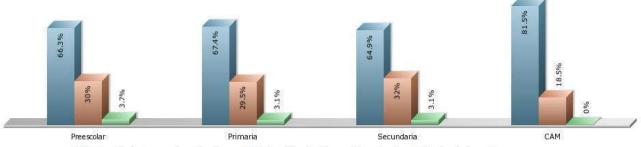
NIVEL	SUBNIVEL	ESC
NO	CENTRO DE ESTUDIOS	28
SUPERI	COLEGIO	7
SU	ESCUELA DE ENFERMERIA	2
	ESCUELA NORMAL	13
	ESCUELA SUPERIOR	5
	INSTITUTOS	64
	UNIVERSIAD	65
		184

Fuente: SEE Fuente: Elaboración propia con datos de la SEP y EL Departamento de planeación del IIFEEM

Según datos del CEMABE existe un alto porcentaje de planteles educativos en donde se imparte educación básica, que no cuentan con la infraestructura adecuada para los fines educativos en el estado:

Grafico 1. Distribución porcentual de escuelas por nivel educativo según tipo de inmueble

Distribución porcentual de escuelas por nivel educativo según tipo de inmueble



🖺 Construcción hecha para fines educativos 🖐 Construcción adaptada para fines educativos 🖟 Otro tipo de inmueble

Fuente INEGI.

La desigualdad en las condiciones físicas entre las escuelas también se hace presente al interior de esta entidad federativa. Las cifras más recientes, recogidas por la Secretaría de Educación (SE) del estado de Michoacán, muestran la existencia de municipios con una cobertura de 99 por ciento en cuanto a servicios sanitarios en sus escuelas y otros con hasta 50 por ciento de sus centros educativos con carencia de estas instalaciones (SE, 2017).

Grafico 2. Porcentaje de escuelas en inmuebles con construcción que disponen de servicios según nivel educativo. Porcentaje de escuelas en inmuebles con construcción que disponen de servicios según nivel educativo



Fuente INEGI.

Según datos de la Dirección General de Planeación, Programación y Estadística Educativa de la Secretaria de Educación Pública (SEP) durante en el ciclo escolar 2018 /2019 y 2019/2020, el estado de Michoacán registró incrementos importantes en materia de acceso a servicios básicos como lo son: la conexión a una red pública de agua potable, acceso a internet, que cuentan con lavamanos y sanitarios independiente pasando del 53.30 por ciento al 75.17 por ciento, del 20.48 por ciento al 22.59 por ciento, del 49.46 por ciento al 70.29 por ciento y del 73.04 por ciento al 83.66 por ciento respectivamente, a continuación se muestra la tabla de información:

Tabla 5 Proporción de escuelas con acceso servicios en el Estado.

	Agua p	ootable	Acceso a internet		Lavamanos		Sanitarios	
Nivel	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Primaria	54.85	76.09	19.58	21.49	50.86	70.53	78.64	84.74
Secundaria	48.99	72.68	23.01	25.56	45.53	69.64	57.44	80.74
Media Superior	73.35	74.44	48.25	50.45	71.80	77.05	82.14	83.83

Lo anterior, muestra un claro avance en el equipamiento de infraestructura y de servicios a las escuelas del Estado, no obstante a pesar de los indudables esfuerzos del Estado en este ámbito, los problemas estructurales en los establecimientos escolares, así como las múltiples carencias en servicios básicos, accesibilidad y conectividad persisten y se agudizan con el paso del tiempo, generando espacios y ambientes inadecuados para el desarrollo de las actividades educativas.

De acuerdo con los registros que se tienen en las bases de datos del IIFEEM, en 2018 se recibió un total de 84 peticiones, en 2019 un total de 411 peticiones, en 2020 un total de 139 peticiones y en lo que va del año 2021 se han recibido un total de 43 peticiones. Adicional al diagnóstico que recibe la Secretaria de Educación en el Estado para la programación de las obras a atender en el Programa General de Obra de cada ejercicio. Derivado de las asignaciones presupuestales que recibe el IIFEEM no es posible atender todas las solicitudes que se reciben en este instituto, esto genera servicios y cobertura deficiente, inefectiva y sin calidad del Sistema Estatal de Educación así como también impactos sociales negativos, mayor deserción escolar y rezago educativo.

De acuerdo con estadísticas del INEGI estas son las características educativas de la población según nivel educativo en Michoacán.

Grafica 3. Características educativas de la población según nivel educativo en Michoacán

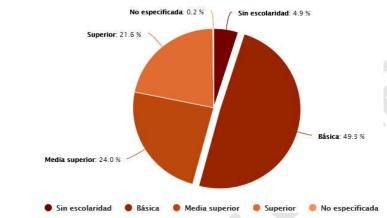


Ilustración 2Fuente: INEGI. Censos y Conteos de Población y Vivienda

Tabla 6 Tasa neta de matriculación por nivel educativo, ciclos escolares 2000/2001 a 2019/2020

Entidad federativa	Nivel educativo	2010/2011	2015/2016	2019/2020
Michoacán de	Preescolar	67.7	73.5	72.5
Ocampo	Primaria	94.7	94.4	94.3
	Secundaria	72.7	76.9	73.8
	Media superior	39.5	50.7	50.6

Fuentes: SEP. Base de datos del formato 911 de educación básica y media superior (inicio del ciclo escolar).

Tabla 7 Tasa de abandono escolar por nivel educativo, ciclos escolares 2000/2001 a 2019/2020

Entidad federativa	Nivel educativo	2010/2011	2015/2016	2019/2020
Michoacán de	Primaria	1.4	2.2	2.7
Ocampo	Secundaria	9.1	9.2	8.8
	Media superior	13.0	13.2	13.7
	Superior	7.7	10.1	11.2

Fuente: SEP. Sistema para el Análisis de la Estadística Educativa. http://www.planeacion. sep.gob.mx/Doc/estadística_e_indicadores/sistesepportal/sistesep.html (Consulta: 13 de septiembre de 2019).

El gran problema que enfrenta nuestra entidad es la falta de recursos destinados al tema de infraestructura, ya que desde 2015 el presupuesto es insuficiente, para esto resulta necesario que la aplicación de los recursos destinados a Infraestructura Educativa se planee estratégicamente con la finalidad de atender las necesidades de construcción, rehabilitación y mantenimiento de los planteles educativos a lo largo y ancho del territorio michoacano, sobre todo para las zonas de alta marginación, zonas de atención prioritarias y con mayor rezago social

Durante estos años se han logrado obtener importantes avances a través de los recursos que provienen de la Federación de los programas Escuelas al Cien y Fondo de Aportaciones Múltiples como a continuación se refleja:

Para los programas Fondo de Aportaciones Múltiples y Escuelas al Cien, estos son los avances durante los años 2015-2020

Tabla 8 Planteles atendidos por el IIFEEM

Tabla o Flanteles atendidos por el HFEEM							
EJERCICIO	NIVEL	No. De PLANTELES	MONTO				
	BASICO	715	\$ 402,186,255.13				
2020	MEDIA SUPERIOR	48	\$ 58,578,964.38				
	SUPERIOR	32	\$ 142,291,486.02				
	BASICO	443	\$ 290,730,976.06				
2019	MEDIA SUPERIOR	52	\$ 66,253,243.07				
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·						

SUPERIOR 37 123,565,263.21 BASICO 623 \$ 544,942,930.95 **MEDIA** 2018 47 SUPERIOR \$ 110,385,361.76 SUPERIOR 47 \$ 281,430,385.15 BASICO 245 \$ 293,972,748.39 MEDIA 2017 67 \$ **SUPERIOR** 105,317,906.07 **SUPERIOR** 19 \$ 142,808,728.01 BASICO 1055 \$ 752,040,506.02 **MEDIA** 2016 68 SUPERIOR 99,525,237.68 SUPERIOR 25 \$ 141,555,762.66 BASICO 39 \$ 20,780,162.86 **MEDIA** 2015 0 SUPERIOR **SUPERIOR** 2 \$ 4,071,518.75 TOTAL 3,564 \$ 3,580,437,436.17

Fuente: Elaboración propia con datos de Delegación administrativa, IIFEEM, 2020

Estas cifras nos dejan como evidencia la poca cobertura que se está teniendo en la Infraestructura educativa en el Estado, sin embargo los trabajos realizados por parte de este Instituto han dado como resultado más de 1,142,207 alumnos beneficiados en todos los niveles educativos con base en un "Programa de Obras de Alcance Nacional" para dar respuesta a la creciente demanda de planteles en los diversos niveles educativos y brindar oportunidades dignas a la población escolar de conformidad con las normas y especificaciones técnicas que se emitan para tal efecto.

Es importante mencionar que este trabajo se logra en conjunto con la Secretaría de Educación del Estado (quien normativamente es la facultada para tales fines), a través de ellos se identifica a los beneficiarios de las obras financiadas con recursos del Fondo de Aportaciones Múltiples Infraestructura Educativa, contando así con información que permita elaborar una estrategia de cobertura de obras y acciones en base a las necesidades identificadas por la Secretearía de Educación en el Estado, los cuales muestran estas estadísticas referentes a cada nivel.

1.3. Análisis de la estructura organizacional del Instituto

En este capítulo se muestran los resultados más relevantes del diagnóstico realizado para conocer y las condiciones que guarda el IIFEEM, en estructura, procesos y recursos; como a las principales problemáticas que le confieren, y que le limitan en el alcance de su visión.

Para cumplir sus deberes, el Instituto cuenta con una estructura orgánica integrada por la Dirección General, Subdirecciones, Delegación Administrativa y Jefes de Departamento.

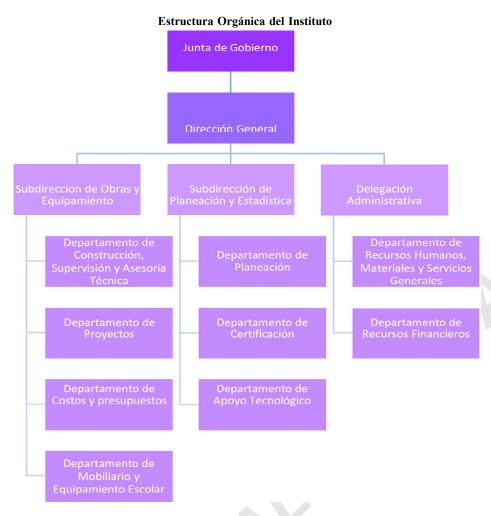


Tabla 9 Descripción orgánica del Instituto Fuete: Delegación administrativa, IIFEEM, 2020.

INSTIT	UTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA	A EDUCATIVA DEL ESTADO DE MICHOACÁN DE OCAMPO
CANTIDAD	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE ADSCRIPCIÓN
1. DIRECCIÓN O	GENERAL	
1	Director General "C"	Dirección General
2. SUBDIRECCIO	ÓN DE OBRAS Y EQUIPAMIENTO	
1	Subdirector "B"	Subdirección de Obras y Equipamiento
1	Jefe de Departamento	Departamento de Construcción, Supervisión y Asesoría Técnica
1	Jefe de Departamento	Departamento de Proyectos
1	Jefe de Departamento	Departamento de Costos y Presupuestos
1	Jefe de Departamento	Departamento de Mobiliario y Equipamiento Escolar
3. SUBDIRECCIO	ÓN DE PLANEACIÓN Y ESTADÍSTICA	
1	Subdirector "B"	Subdirección de Planeación y Estadística
1	Jefe de Departamento	Departamento de Planeación
1	Jefe de Departamento	Departamento de Certificación
1	Jefe de Departamento	Departamento de Apoyo Tecnológico
4. DELEGACIÓN	I ADMINISTRATIVA	
1	Delegado Administrativo "A"	Delegación Administrativa
1	Jefe de Departamento	Departamento de Recursos Humanos, Materiales y Servicios Generales
1	Jefe de Departamento	Departamento de Recursos Financieros

Fuente: Elaboración propia con datos de Delegación administrativa, IIFEEM, 2020

1.4. Recursos humanos

El personal que forma parte del departamento de recursos humanos tiene la responsabilidad de administra las personas que componen al Instituto.

Para ello el IIFEEM cuenta con 121 trabajadores, de los cuales haremos un breve análisis:

- a) Por Género: En el IIFEEM trabajan 48 mujeres y 73 hombres.
- b) Por condición laboral: Del total de trabajadores con que cuenta el Instituto son 59 personal de base y únicamente 62 son funcionarios que ocupan una plaza de estructura.
- c) Perfil por edad: La mayor parte del personal fluctúa entre los años 49 o más.

Tabla 10 Rangos de edad del personal del Instituto.

INSTITUTO DE	LA INFRAES	STRUC	TURA FÍ	ÍSIC/	4 EDL	JCATIVA	١		
DEL ESTADO DE MICHOACÁN DE OCAMPO									
-	ADO DE IVI	CHOA	ICAN DE	U	AIVII.				
Personal									
	Pangos	do od	ad en af	206					
Femenino	ivarigos	ue eu	au en ai	103					
	21 a	29	30	а	49	50	а	72	
	_								
	ь		56			/			
Personal									
	Rangos	ام ما	ad an af	ňne					
Masculino	Masculino Rangos de edad en años								
	21 a	29	30	а	49	50	а	72	
	2		44			6			

Fuente: Elaboración propia con datos de Recursos Humanos, IIFEEM, 2020

d) Perfil académico: La mayor parte del personal cuenta con al menos nivel de licenciatura o su equivalente.

Tabla 11 Grados académicos del personal del Instituto.

Grado Académico	Cantidad
Maestría	6
Licenciatura	88
Carrera técnica	1
Preparatoria	5
Secundaria	19
Primaria	2
Total	121

Fuente: Elaboración propia con datos de Recursos Humanos, IIFEEM, 2020

Perfil salarial: La mayor parte de los trabajadores de base del Instituto perciben un salario mensual que fluctúa entre los \$7,258.20 y los \$10,425.00 pesos, del total del personal de base.

Tabla 12 Perfil salarial del personal de base del Instituto. Fuete: Delegación administrativa, IIFEEM, 2020.

CATEGORIA	No. DE PLAZAS	SUELDO BASE MENSUAL
AUXILIAR DE INTENDENCIA	2	\$7,258.20
AUXILIAR ADMINISTRATIVO (almacenista)	1	\$7,935.00
ANALISTA	8	\$9,583.20
ANALISTA (técnico profesional provisional)	2	\$10,170.90
Auditor	2	\$7,935.00
ALMACENISTA (secretaria de jefe de departamento)	2	\$8,443.20
ASISTENTE DE CONTABILIDAD	4	\$10,170.90
ARCHIVISTA	1	\$7,935.00
TECNICO PROFESIONAL	10	\$10,170.90
TECNICO PROFESIONAL (SUPERVISOR DE OBRA PROVISIONAL)	2	\$10,425.00
TECNICO ESPECIALIZADO	4	\$8,951.40
RECEPCIONISTA	1	\$7,935.00
SECRETARIA DE JEFE DE DEPARTAMENTO (técnico especializado)	1	\$8,951.40
SECRETARIA DE JEFE DE DEPARTAMENTO	2	\$8,697.30
SECRETARIA DE SUBDIRECTOR	2	\$8,697.30
SECRETARIA DE DIRECTOR (analista)	1	\$9,583.20
SECRETARIA DE SUBDIRECTOR (analista)	1	\$9,583.20
SUPERVISOR DE OBRA	11	\$10,425.00
MECANICO	1	\$8,443.20
VELADOR	1	\$7,258.20
TOTAL	59	

Fuente: Elaboración propia con datos de Delegación administrativa, IIFEEM, 2020

"Versión digital de consulta, carece de valor legal (artículo 8 de la Ley del Periódico Oficial)"

1.5. Recursos financieros

En su programación, una reseña del presupuesto autorizado para los ejercicios mostrados, se integra de la siguiente manera:

Tabla 13 Presupuesto autorizado al IIFEEM Fuete: Delegación administrativa, IIFEEM, 2020.

	2018		2019		2020		
CAPÍTULO	Monto Autorizado en Monto Autoriza		Monto Autorizado	en	Monto Autorizado	utorizado en	
4000	Pesos		Pesos		Pesos		
	IMPORTE	%	IMPORTE	%	IMPORTE	%	
42101 Transferencias otorgadas a entidades paraestatales para servicios personales	\$31,288,452.00		\$31,288,452.00		\$30,906,961.00		
42102 Transferencias otorgadas a entidades paraestatales para materiales y suministros	\$903,123		\$1,503,123.00		\$2,025,801.00		
42103 Transferencias otorgadas a entidades paraestatales para servicios generales	\$3,773,315.00		\$3,173,315.00		\$4,162,668.00		
42104 Transferencias otorgadas a entidades paraestatales para subsidios y otras ayudas	\$1,719,744.00		\$1,719,744.00		\$1,719,774.00		
Total U.P.P	\$37,684,634.00		\$37,684,634.00		\$38,815,204.00		

Fuente: Elaboración propia con datos de Delegación administrativa, IIFEEM, 2020

1.6. Tecnologías de la información y comunicaciones

El Instituto cuenta con el siguiente inventario de equipo tecnológico:

Tabla 14 Inventario de tecnologías Fuete: Departamento de R.H., IIFEEM, 2020.

Artículo	Total
Computadoras de Escritorio	2
Monitores	32
Computadoras portátiles	5
Impresoras	3
Scanner	4
Dispositivos de red (switch, hub, ruteadores)	2
Servidores de red	3
Teléfonos propios	9
Internet 110 Mb	1

Fuente: Elaboración propia con datos de Delegación administrativa, IIFEEM, 2020

CAPÍTULO II MISIÓN Y VISIÓN Y VALORES

El IIFEEM aspira a consolidarse como el coordinador de las políticas públicas y actividades estatales en materia de infraestructura educativa que le permita contar con recursos suficientes para garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante la vida para todos, a través de instalaciones adecuadas y entornos seguros e integradores que faciliten un aprendizaje para todos.

Misión

Ejecutar con eficiencia, responsabilidad y transparencia, las políticas, normas, lineamientos administrativos y técnicas apropiadas, para tener una Infraestructura Física Educativa de calidad, que permita lograr un mejor nivel de aprendizaje por la población estudiantil de las escuelas públicas del Estado de Michoacán.

Visión

Ser un organismo público reconocido como una instancia normativa en materia de infraestructura fisica educativa con altos estándares de calidad, a fin de satisfacer las necesidades de la población michoacana en materia de asesoría técnica, diseño, mantenimiento, equipamiento y construcción de espacios educativos dignos.

Valores

Trabajar con honestidad, responsabilidad, eficiencia y compromiso con la sociedad, para contar con una Infraestructura Física Educativa en el Estado que garantice la salud, la seguridad y una mejor educación para los michoacanos.

CAPÍTULO III

DEFINICIÓN DE OBJETIVOS, ESTRATEGIAS Y LÍNEAS DE ACCIÓN

3.1 Objetivo General del Programa

Brindar una infraestructura de calidad y siempre cumpliendo con las normas para combatir la creciente demanda de planteles en los diversos niveles educativos y poder brindar oportunidades a la población educativa, de esta manera se proveen las herramientas necesarias, para satisfacer las necesidades de la educación pública en el Estado. Con esto se contribuye al fortalecimiento de la infraestructura física educativa mediante la reducción del rezago, con la ejecución de los recursos disponibles asignados y el cumplimiento del Programa General de Obra.

3.2 Objetivos prioritarios

El IIFEEM en base a su diagnóstico se ha propuesto los siguientes objetivos, con la finalidad de coadyuvar en el desarrollo de una mejor infraestructura física que favorezca el desarrollo integral de la educación en el estado.

- OBJETIVO 1 Conducción y coordinación de la política pública orientada a la realización de infraestructura física educativa en el Estado.
- OBJETIVO 2 Coordinar y supervisar la ejecución de los programas de infraestructura física educativa en el Estado.
- **OBJETIVO 3** Coordinar los procedimientos de planeación, programación y evaluación de los programas de infraestructura física educativa en el Estado.
- OBJETIVO 4 Manejar los recursos del IIFEEM con transparencia, eficacia y eficiencia.

3.3 Estrategias prioritarias y líneas de acción puntuales

Para hacer posibles el cumplimiento de los objetivos antes descritos, se plantean las siguientes estrategias y líneas de acción:

- **OBJETIVO 1** Conducción y coordinación de la política pública orientada a la realización de infraestructura física educativa en el Estado.
- Estrategia 1.1 Promover el desarrollo de políticas públicas vinculadas al desarrollo de la Infraestructura Física Educativa.
- Acción 1.1.1 Fomentar la coordinación de las unidades responsables del instituto y las autoridades competentes, a fin de propiciar la participación de los ayuntamientos en los proyectos de Infraestructura Física Educativa en el Estado.
- **OBJETIVO 2** Coordinar y supervisar la ejecución de los programas de infraestructura física educativa en el Estado.
- Estrategia 2.1 Conducción y coordinación de los proyectos financiados con recursos del Fondo de Aportaciones Múltiples para infraestructura física educativa de nivel básico realizada.
- Acción 2.1.1 Apoyar y capacitar al personal para la revisión y validación de las estimaciones de obra de Nivel Básico Fondo de Aportaciones Múltiples.
- **Acción 2.1.2** Garantizar el cumplimiento a las obligaciones derivadas de las solicitudes de pago de las Estimaciones de obra del nivel básico Fondo de Aportaciones Múltiples.
- Acción 2.1.3 Conducción y coordinación de la recepción de mobiliario en el nivel básico Fondo de Aportaciones Múltiples.

- Acción 2.1.4 Garantizar el cumplimiento a las obligaciones derivadas de las solicitudes de pago de los bienes recibidos del nivel básico Fondo de Aportaciones Múltiples.
- Acción 2.1.5 Promover e impulsar el seguimiento de proyectos aprobados en la categoría de construcción para ser financiados por el Fondo de Aportaciones Múltiples nivel básico.
- **Acción 2.1.6** Promover e impulsar el seguimiento de proyectos aprobados en la categoría de rehabilitación y /o mantenimiento para ser financiados por el Fondo de Aportaciones Múltiples nivel básico.
- **Acción 2.1.7** Promover e impulsar el seguimiento de proyectos aprobados en la categoría de equipamiento para ser financiados por el Fondo de Aportaciones Múltiples nivel básico.
- Acción 2.1.8 Promover e impulsar el seguimiento de metas de proceso de ejecución en la categoría de construcción nivel básico.
- **Acción 2.1.9** Promover e impulsar el seguimiento de metas de proceso de ejecución en la categoría de rehabilitación y/o mantenimiento nivel básico.
- Acción 2.1.10 Promover e impulsar el seguimiento de metas de proceso de ejecución en la categoría de equipamiento nivel básico.
- Acción 2.1.11 Promover e impulsar el seguimiento de metas concluidas en la categoría de construcción nivel básico.
- Acción 2.1.12 Promover e impulsar el seguimiento de metas concluidas en la categoría de rehabilitación y/o mantenimiento nivel básico.
- Acción 2.1.13 Promover e impulsar el seguimiento de metas concluidas en la categoría de equipamiento nivel básico.
- Acción 2.1.14 Promover e impulsar el seguimiento de escuelas de nivel básico mejoradas en su infraestructura con recursos del Fondo de Aportaciones Múltiples.
- Estrategia 2.2 Conducción y coordinación de los proyectos financiados con recursos del Fondo de Aportaciones Múltiples para infraestructura física educativa de nivel media superior realizada.
- Acción 2.2.1 Apoyar y capacitar al personal para la revisión y validación de las estimaciones de obra de nivel media superior Fondo de Aportaciones Múltiples.
- Acción 2.2.2 Garantizar el cumplimiento a las obligaciones derivadas de las solicitudes de pago de las Estimaciones de obra del nivel media superior Fondo de Aportaciones Múltiples.
- Acción 2.2.3 Conducción y coordinación de la recepción de mobiliario en el nivel media superior Fondo de Aportaciones Múltiples.
- Acción 2.2.4 Garantizar el cumplimiento a las obligaciones derivadas de las solicitudes de pago de los bienes recibidos del nivel media superior Fondo de Aportaciones Múltiples.
- Acción 2.2.5 Promover e impulsar el seguimiento de proyectos aprobados en la categoría de construcción para ser financiados por el Fondo de Aportaciones Múltiples nivel media superior.
- **Acción 2.2.6** Promover e impulsar el seguimiento de proyectos aprobados en la categoría de rehabilitación y /o mantenimiento para ser financiados por el Fondo de Aportaciones Múltiples nivel media superior.
- Acción 2.2.7 Promover e impulsar el seguimiento de proyectos aprobados en la categoría de equipamiento para ser financiados por el Fondo de Aportaciones Múltiples nivel media superior.
- Acción 2.2.8 Promover e impulsar el seguimiento de metas de proceso de ejecución en la categoría de construcción nivel media superior.
- Acción 2.2.9 Promover e impulsar el seguimiento de metas de proceso de ejecución en la categoría de rehabilitación y/o mantenimiento nivel media superior.
- Acción 2.2.10 Promover e impulsar el seguimiento de metas de proceso de ejecución en la categoría de equipamiento nivel media superior.
- Acción 2.2.11 Promover e impulsar el seguimiento de metas concluidas en la categoría de construcción nivel media superior.
- Acción 2.2.12 Promover e impulsar el seguimiento de metas concluidas en la categoría de rehabilitación y/o mantenimiento nivel media superior.

- Acción 2.2.13 Promover e impulsar el seguimiento de metas concluidas en la categoría de equipamiento nivel media superior
- Acción 2.2.14 Promover e impulsar el seguimiento de escuelas de nivel media superior mejoradas en su infraestructura con recursos del Fondo de Aportaciones Múltiples
- Estrategia 2.3 Conducción y coordinación de los proyectos financiados con recursos del Fondo de Aportaciones Múltiples para infraestructura física educativa de nivel superior realizada.
- Acción 2.3.1 Apoyar y capacitar al personal para la revisión y validación de las estimaciones de obra de nivel superior Fondo de Aportaciones Múltiples.
- Acción 2.3.2 Garantizar el cumplimiento a las obligaciones derivadas de las solicitudes de pago de las Estimaciones de obra del nivel superior Fondo de Aportaciones Múltiples
- Acción 2.3.3 Conducción y coordinación de la recepción de mobiliario en el nivel superior Fondo de Aportaciones Múltiples
- Acción 2.3.4 Garantizar el cumplimiento a las obligaciones derivadas de las solicitudes de pago de los bienes recibidos del nivel superior Fondo de Aportaciones Múltiples
- Acción 2.3.5 Promover e impulsar el seguimiento de proyectos aprobados en la categoría de construcción para ser financiados por el Fondo de Aportaciones Múltiples nivel superior
- **Acción 2.3.6** Promover e impulsar el seguimiento de proyectos aprobados en la categoría de rehabilitación y /o mantenimiento para ser financiados por el Fondo de Aportaciones Múltiples nivel superior
- Acción 2.3.7 Promover e impulsar el seguimiento de proyectos aprobados en la categoría de equipamiento para ser financiados por el Fondo de Aportaciones Múltiples nivel superior
- Acción 2.3.8 Promover e impulsar el seguimiento de metas de proceso de ejecución en la categoría de construcción nivel superior
- Acción 2.3.9 Promover e impulsar el seguimiento de metas de proceso de ejecución en la categoría de rehabilitación y/o mantenimiento nivel superior
- Acción 2.3.10 Promover e impulsar el seguimiento de metas de proceso de ejecución en la categoría de equipamiento nivel superior
- Acción 2.3.11 Promover e impulsar el seguimiento de metas concluidas en la categoría de construcción nivel superior
- Acción 2.3.12 Promover e impulsar el seguimiento de metas concluidas en la categoría de rehabilitación y/o mantenimiento nivel superior
- Acción 2.3.13 Promover e impulsar el seguimiento de metas concluidas en la categoría de equipamiento nivel superior
- Acción 2.3.14 Promover e impulsar el seguimiento de escuelas de nivel superior mejoradas en su infraestructura con recursos del del Fondo de Aportaciones Múltiples
- Estrategia 2.4 Conducción y coordinación de los proyectos financiados con recursos de remanentes del Fondo de Aportaciones Múltiples para infraestructura física educativa realizada
- Acción 2.4.1 Apoyar y capacitar al personal para la revisión y validación de las estimaciones de obra de nivel básico remanentes Fondo de Aportaciones Múltiples
- Acción 2.4.2 Garantizar el cumplimiento a las obligaciones derivadas de las solicitudes de pago de las Estimaciones de obra del nivel básico remanentes Fondo de Aportaciones Múltiples
- Acción 2.4.3 Conducción y coordinación de la recepción de mobiliario en el nivel básico remanentes Fondo de Aportaciones Múltiples
- Acción 2.4.4 Garantizar el cumplimiento a las obligaciones derivadas de las solicitudes de pago de los bienes recibidos del Nivel Básico Remanentes Fondo de Aportaciones Múltiples
- Acción 2.4.5 Apoyar y capacitar al personal para la revisión y validación de las estimaciones de obra de Nivel Media Superior Remanentes Fondo de Aportaciones Múltiples

- Acción 2.4.6 Garantizar el cumplimiento a las obligaciones derivadas de las solicitudes de pago de las estimaciones de obra del nivel media superior remanentes Fondo de Aportaciones Múltiples
- Acción 2.4.7 Conducción y coordinación de la revisión y validación de recepción de mobiliario en el nivel media superior remanentes Fondo de Aportaciones Múltiples
- Acción 2.4.8 Garantizar el cumplimiento a las obligaciones derivadas de las solicitudes de pago de los bienes recibidos del Nivel Media Superior Remanentes Fondo de Aportaciones Múltiples
- Acción 2.4.9 Apoyar y capacitar al personal para la revisión y validación de las estimaciones de obra de Nivel Superior Remanentes Fondo de Aportaciones Múltiples
- Acción 2.4.10 Garantizar el cumplimiento a las obligaciones derivadas de las solicitudes de pago de las Estimaciones de obra del Nivel Superior Remanentes Fondo de Aportaciones Múltiples
- Acción 2.4.11 Conducción y coordinación de la revisión y validación de Recepción de Mobiliario en el Nivel Superior Remanentes Fondo de Aportaciones Múltiples
- Acción 2.4.12 Garantizar el cumplimiento a las obligaciones derivadas de las solicitudes de pago de los bienes recibidos del Nivel Superior Remanentes Fondo de Aportaciones Múltiples
- Estrategia 2.5 Conducción y coordinación de los proyectos financiados con recursos del Fondo de Aportaciones Múltiples potenciado para infraestructura física educativa realizada
- Acción 2.5.1 Promover e impulsar el seguimiento de proyectos integrales concluidas Fondo de Aportaciones Múltiples potenciado nivel básico
- Acción 2.5.2 Promover e impulsar el seguimiento de proyectos en ejecución en la categoría de construcción, rehabilitación y/o mantenimiento y equipamiento Fondo de Aportaciones Múltiples potenciado nivel básico
- Acción 2.5.3 Promover e impulsar el seguimiento de metas mejoradas con recurso de Fondo de Aportaciones Múltiples potenciado nivel básico
- Acción 2.5.4 Promover e impulsar el seguimiento de proyectos integrales concluidas Fondo de Aportaciones Múltiples potenciado nivel media superior
- Acción 2.5.5 Promover e impulsar el seguimiento de proyectos en ejecución en la categoría de construcción, rehabilitación y/o mantenimiento y equipamiento Fondo de Aportaciones Múltiples potenciado nivel media superior
- Acción 2.5.6 Promover e impulsar el seguimiento de metas mejoradas con recurso de Fondo de Aportaciones Múltiples potenciado nivel media superior
- Acción 2.5.7 Promover e impulsar el seguimiento de proyectos integrales concluidos Fondo de Aportaciones Múltiples potenciado nivel superior
- Acción 2.5.8 Promover e impulsar el seguimiento de proyectos en ejecución en la categoría de construcción, rehabilitación y/o mantenimiento y equipamiento Fondo de Aportaciones Múltiples potenciado nivel superior
- Acción 2.5.9 Promover e impulsar el seguimiento a metas de nivel superior mejoradas con recurso de Fondo de Aportaciones Múltiples potenciado
- Estrategia 2.6 Coordinar acorde al funcionamiento los procedimientos de generación, terminación y entrega de obra y adquisición de equipo y mobiliario, cumpliendo las especificaciones técnicas, de acuerdo con la normativa aplicable.
- Acción 2.6.1 Realizar los presupuestos de los costos de los proyectos de construcción, mantenimiento, rehabilitación y/o equipamiento de los espacios educativos considerados en el Programa General de Obras autorizado, tomando en cuenta la calidad del material, costos de mercado aplicables, proyectos arquitectónicos y de ingeniería que requieran las obras. Así como también la publicación de las convocatorias para licitaciones de obras que se celebraran.
- Acción 2.6.2 Evaluar las actividades relacionadas con la adquisición de mobiliario y equipo escolar, que permitan alcanzar el correcto cumplimiento de los objetivos establecidos en el Programa General de Obras, así como brindar la información a las Subdirecciones

del Instituto, relativa a las acciones y actividades que deriven del Programa Anual de Adquisiciones de la misma.

- **OBJETIVO 3** Coordinar los procedimientos de planeación, programación y evaluación de los programas de infraestructura física educativa en el Estado.
- Estrategia 3.1 Implementar la realización del Programa General de Obra y Programa Anual de Adquisiciones.
- Acción 3.1.1 Establecer la operación con base en el Programa General de Obras autorizado, su cumplimiento mediante la participación en la elaboración del Plan de construcción, mantenimiento, rehabilitación y/o equipamiento de espacios educativos en coordinación con la Secretaria de Educación del Estado, así como las normativas aplicables, se analiza en congruencia con lo planeado, el desarrollo del Programa General de Obras a cargo del Instituto.
- **OBJETIVO 4** Manejar los recursos del IIFEEM con transparencia, eficacia y eficiencia.
- Estrategia 4.1 Coordinación con la Secretaría de Finanzas y Administración para la aplicación de los procedimientos para la correcta utilización de los recursos humanos, financieros, materiales y servicios generales del Instituto, así como también someter a consideración del Director General el proyecto de presupuesto anual de ingresos y egresos, previo a su envío ante la autoridad competente para su aprobación de acuerdo con las normativas aplicables.
- Acción 4.1.1 Presentar la información y documentación relativa a los movimientos e incidencias del personal del Instituto, así como el pago de sus salarios, remuneraciones y prestación de servicios personales, en términos de la normativa aplicable, realizar los trámites correspondientes ante la Secretaría de Finanzas y Administración para los procedimientos correspondientes de los recursos humanos, financieros, materiales y servicios generales del Instituto.
- Acción 4.1.2 Operar en base a las normas, políticas y procedimientos para la administración de los recursos financieros asignados al Instituto para la prestación de los servicios de construcción, mantenimiento, rehabilitación y equipamiento de la infraestructura física educativa del Estado, así como los lineamientos aplicables para el ejercicio del presupuesto anual asignado. Tramitar los documentos de ejecución presupuestaria y pago, así como las solicitudes, cancelaciones y transferencias de recursos necesarios para el adecuado cumplimiento de los objetivos y metas del Instituto.

CAPÍTULO IV ALINEACIÓN DE LAS METAS NACIONALES Y ESTATALES

Congruencia de los objetivos institucionales del IIFEEM con la Agenda para el Desarrollo Sostenible 2030, el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 y el Plan de Desarrollo Integral del Estado de Michoacán 2015-2021.

AGENDA 2030	PND		PLADIEM		PLAN INS	TITUCIONAL
ODS	EJES GENERALES	PRIORIDAD	OBJETIVO	LINEA ESTRATÉGICA	OBJETIVOS	LINEA ESTRATÉGICA
ep se	ucativo		ad.	l de	Conducción y coordinación de la política pública orientada a infraestructura física educativa en el Estado	Promover el desarrollo de políticas públicas vinculadas al desarrollo de la Infraestructura Física Educativa.
Objetivo 4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover portunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos	dos los tipos, niveles del Sistema Ed	1Desarrollo Humano; Educación con Calidad y Acceso a la Salud	1.1 Asegurar el acceso efectivo de la población a la educación y salud con calidad.	1.1.1. Consolidar los servicios y la cobertura eficiente, efectiva y de calidad del Sistema Estatal de Educación.	Coordinar y normar la ejecución del programa de infraestructura física educativa en el Estado	Coordinar y supervisar las acciones, los requerimientos de la Infraestructura Física Educativa de Nivel Básico, Media Superior y Superior, así como vigilar, supervisar y conducir los procedimientos de generación, terminación y entrega de obra y adquisición de equipo y mobiliario, cumpliendo las especificaciones técnicas, de acuerdo con la normativa aplicable.
ón inclusiva, equitativa v aprendizaje dura	BIENESTAR Ión laica, gratuita, en to Nacional.	arrollo Humano; Educaci	eso efectivo de la poblac	cobertura eficiente, efe Educación.	Coordinación de los procedimientos de planeación, programación y evaluación de los programas de infraestructura física educativa en el Estado	Diseñar, ejecutar y dar seguimiento a las actividades de planeación y programación de obras y acciones, así como el manejo estadístico y la difusión de la información generada por la operación de este Instituto.
Objet wo 4: Garantizar una educaci	BIENESTAR 2.2 Garantizar el derecho a la educación laica, gratuita, en todos los tipos, niveles del Sistema Educativo Nacional.	1Desa	1.1 Asegurar el acce	1.1.1. Consolidar los servicios y la	Contar con una Institución transparente, eficaz y eficiente en el manejo de los recursos	Coordinación con la Secretaría de Finanzas y Administración para la aplicación de los procedimientos para la correcta utilización de los recursos humanos, financieros, materiales y servicios generales del Instituto, así como también someter a consideración del Director General el proyecto de presupuesto anual de ingresos y egresos, previo a su envío ante la autoridad competente para su aprobación de acuerdo con las normativas aplicables.

"Versión digital de consulta, carece de valor legal (artículo 8 de la Ley del Periódico Oficial)"

"Versión digital de consulta, carece de valor legal (artículo 8 de la Ley del Periódico Oficial)"

CAPÍTULO V SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

5.1 Mecanismos para el seguimiento y Evaluación

Dar seguimiento y evaluar son aspectos fundamentales para aprender y mejorar nuestras intervenciones de política pública. Estos procesos integran un conjunto de actividades sistemáticas con el propósito de conocer el alcance de estas intervenciones y perfeccionar futuras estrategias.

Por su parte, la evaluación implica un proceso que busca determinar el mérito, la relevancia y el valor de forma sistemática de la intervención que realiza una actividad pública sobre la realidad social, con el objeto de generar un conocimiento que facilite luego la mejora de esta actividad en términos de eficacia, eficiencia y equidad. Asimismo, se requiere que las intervenciones públicas hayan cumplido un determinado ciclo para valorar si hubo cambios en la realidad social objeto de la intervención.

En este sentido la evaluación de todas las condiciones que se concretan a los procesos educativos son benéficos para garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante la vida para todos.

Por otro lado, el seguimiento es una actividad que debe desarrollarse desde el comienzo y durante todo el proceso en que se ejecuta una intervención pública. El principal objetivo del seguimiento es suministrar evidencia sobre el proceso de materialización del programa: la adquisición/provisión de los insumos necesarios, la producción de los bienes y servicios intermedios y finales previstos en el diseño del programa, y la calidad y oportunidad de todos los procesos productivos necesarios.

Un instrumento para monitorear y evaluar el avance de las políticas públicas en infraestructura física educativa son las fichas de evaluación que a través de una forma estructurada, sintética y homogénea permiten valorar las fortalezas y las áreas de oportunidad del programa, así como formular recomendaciones para su mejora.

Para tal efecto a continuación se presentan 12 indicadores que darán seguimiento a nuestro Programa Institucional.

OBJETIVO 1 Tasa de Inversión ejercida en materia de Infraestructura.

Tasa de la Variación en obras de infraestructura Estatal.

Porcentaje de avance de la Matriz de Indicadores para Resultados.

OBJETIVO 2 Porcentaje de escuelas de Nivel Básico con mejora en infraestructura física educativa.

Porcentaje de escuelas de nivel Media Superior con mejora en infraestructura física educativa.

Porcentaje de escuelas de Nivel Superior con mejora en infraestructura física educativa.

Porcentaje de escuelas con mejora en infraestructura física educativa con recurso de Remanentes del Fondo de Aportaciones Múltiples.

Porcentaje de escuelas con mejora en infraestructura física educativa con Fondo de Aportaciones Múltiples Potenciado

Porcentaje de avance del Programa General de Obra y Programa Anual de Adquisiciones ejecutado.

Porcentaje de Convenios Firmados.

OBJETIVO 3 Porcentaje de avance en el Programa Operativo Anual.

OBJETIVO 4 Porcentaje de acciones en la administración de los recursos financieros, humanos y materiales designados al Instituto.







FICHA TÉCNICA DE INDICADOR

entar una Coordinación Estratégica de Construcción de Infraestructura Física Educativa con Recursos Públicos de una manera eficiente ina del Secretario
410
na dei Secretario
romover la calidad de la educación, incorporando la nutrición, la medicina preventiva y el transporte como elementos esenciales para su éxito
uir a invertir en infraestructura mediante la ejecución de obra, que eleve la competitividad del Estado.

2. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL INDICADOR

ombre del Indicador: Tasa de Inversión ejercida en materia de Infraestructura Ni		Nivel del Indicador:	Fin	
Dimensión a medir:		Eficacia		Es un indicador que mide la variación en los montos de Inversión Ejercida en Materia de Infraestructura en el Estado
Método de cálculo:		A=((B/C)-1)*100	Unidad de medida:	Porcentaje
Desagregación geográfica:		Nacional	Frecuencia de medición:	Anual

3. CARACTERÍSTICAS DEL INDICADOR

CLARIDAD	RELEVANCIA	ECONOMIA	MONITOREABLE	ADECUADO	APORTACION MARGINAL
Si	Si	Si	Si	Sí	Si
Justificación de las ca	aracterísticas:	económico porque no se re-		éale ya que se puede comproba	redactado es clara y lo que mide es relevante para el cumplimiento del Resumen Narrativo, es r, es adecuado porque está vinculado directamente con el resumen narrativo y al ser el único reginal
Serie de Información	disponible:	Se cuenta con la informa	ación desde el año 2015		
Responsable del indie	cador:	Oficina del Secretario			

4. DETERMINACIÓN DE METAS

	Línea base	,	Meta y Periodo de cumplimiento			
Valor	Año	Periodo	Valor Periodo			
100	2021	2015-2021	100 Anual			
Par	imetro de semaforizac	ión		Sentido del Indicador		
Verde/amari	ilo A	marillo/rojo		Ascendente		
XXXX	70		Ascendence			
Factibilidad:	71		Si or facelible			

5. CARACTERISTICAS DE LAS VARIARLES (METADATOS

	5. CARACTERISTICAS DE LAS VARIABLES (METADATOS)
,	Variable 1
Nombre:	A= Tasa de Inversión ejercida en materia de Infraestructura
Descripción de la variable:	Esta variable nos ayuda a medir la inversión que sera ejercida en la infraestructura.
Unidad de medida:	Tasa
Fuente de Información:	INEGI.
Frecuencia:	Anual
Desagregación geográfica:	Nacional
Método de recopilación de datos:	Sistema de Cuentas Nacionales de México. Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal (ITAEE)
Fecha de disponibilidad de la información	Inmediata
	Variable 2
Nombre:	B=Inversión Ejercida Periodo Actual
Descripción de la variable:	Esta variable nos ayuda a medir la inversión que sera ejercida
Unidad de medida:	Tasa
Fuente de Información:	INEGI.
Frecuencia:	Anual
Desagregación geográfica:	Nacional
Método de recopilación de datos:	Sistema de Cuentas Nacionales de México. Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal (ITAEE)
Fecha de disponibilidad de la información	Inmediata
	Variable 3
Nombre:	C- Inversión Ejercida Periodo Anterior
Descripción de la variable:	Esta variable nos ayuda a medir la inversión que fue ejercida
Unidad de medida:	Tasa
Fuente de Información:	INEGI.
Frecuencia:	Anual
Desagregación geográfica:	Nacional
Método de recopilación de datos:	Sistema de Cuentas Nacionales de México. Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal (ITAEE)







FICHA TÉCNICA DE INDICADOR

1. DATOS DE IDENT		

	1. DATOS DE IDENTIFICACION I	JEL PROGRAMA PRESU	PUESTARIO				
Pp:	Instrumentar una Coordinación Estratégica de Constr	rucción de Infraestructura F	sica Educativa con Recursos Públicos de una manera eficiente				
Unidad Responsable:	01 Oficina del Secretario	01 Oficina del Secretario					
Clasificación:	MP	MP					
Prioridades.	1.1.1.1 Promover la calidad de la educación, incorporando l	1.1.1.1 Promover la calidad de la educación, incorporando la nutrición, la medicina preventiva y el transporte como elementos esenciales para su éxito					
Objetivo:	La infraestructura estatal es suficiente y funcional para detonar el desarrollo en los Municipios del Estado.						
	2. DATOS DE IDENTIF	ICACIÓN DEL INDICAD	OR				
Nambra dal Indicador	Tasa de la Variación en obras de infraestructura	Nivel del Indiander	Description				

	Tasa de la Variación en obras de infraestructura Estatal		Nivel del Indicador:	Propósito
Dimensión a medir:		Eficiencia	Definición:	Mide la variación de las obras Infraestructura Estatal
Método de cálculo:		A=((B/C)-1)*100	Unidad de medida:	Porcentaje
Desagregación geográfica:	,	Nacional	Frecuencia de medición:	Anual

3. CARACTERÍSTICAS DEL INDICADOR

CLARIDAD	RELEVANCIA	ECONOMIA	MONITOREABLE	ADECUADO	APORTACION MARGINAL
Si	Si	Si	Si	Si	Si
Justificación de las ca	rracterísticas:	económico porque no se ro		éale ya que se puede comproba	redactado es clara y lo que mide es relevante para el cumplimiento del Resumen Narrativo, ar, es adecuado porque está vinculado directamente con el resumen narrativo y al ser el único reginal
Serie de Información	disponible:	Se cuenta con la inform	ación desde el año 2015		
Responsable del indic	ador	Oficina del Secretario			

4. DETERMINACIÓN DE METAS

30	Línea base		Meta y Periodo de cumplimiento		
Valor	Año	Periodo	Valor	Periodo	
100	2021	2015-2021	100	Anual	
Pará	Parámetro de semaforización		Sentido del Indicador		
Verde/amaril	lo .	Amarillo/rojo	Ascendente		
<u>XXXX</u>	, and the second	72	Ascending		
Factibilidad:	î			Si es factible	

Registros de la Institución INEGI. Variación porcentual anual de las obras de infraestructura estatal.

Statement of the	II to memore					
100	5. CARACTERISTICAS DE LAS VARIABLES (METADATOS)					
	Variable 1					
Nombre:	A= Tasa de la Variación en obras de infraestructura Estatal					
Descripción de la variable:	Esta variable nos ayuda a medir la variación de las obras					
Unidad de medida:	Tasu					
Fuente de Información:	INEGI					
Frecuencia:	Anual					
Desagregación geográfica:	Nacional					
Método de recopilación de datos:	Registros de la Institución INEGI. Variación porcentual anual de las obras de infraestructura estatal.					
Fecha de disponibilidad de la información	Inmediata					
	Variable 2					
Nombre:	B=Infraestructurn Estatal año actual					
Descripción de la variable:	Esta variable nos ayuda a medir la infraestructura del año en curso					
Unidad de medida:	Tasa					
Fuente de Información;	INEGI					
Frecuencia:	Anual					
Desagregación geográfica:	Nacional					
Método de recopilación de datos:	Registros de la Institución INEGI. Variación porcentual anual de las obras de infraestructura estatal.					
Fecha de disponibilidad de la información	Inmediata					
	Variable 3					
Nombre:	C=Infraestructura Estatal año anterior					
Descripción de la variable:	Esta variable nos ayuda a medir la infraestructura del año anterior					
Unidad de medida:	Tasa					
Fuente de Información:	INEGI					
Frecuencia:	Anual					
Desagregación geográfica:	Nacional					





FICHA TÉCNICA DE INDICADOR 1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO

Pp;	Instrumentar una Coordinación Estratégica de Construcción de Infraestructura Física Educativa con Recursos Públicos de una manera eficiente		
Unidad Responsable: AU0 Dirección General			
Clasificación:	MP		
Prioridades:	1.1.1.1 Promover la calidad de la educación, incorporando la nutrición, la medicina preventiva y el transporte como elementos esenciales para su éxito		
Objetivo:	Seguimiento de indicadores de la Matriz de Indicadores para Resultados		

2. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL INDICADOR

Nombre del Indicador:	ombre del Indicador: Porcentaje de avance de la Matriz de Indicadores pa Resultados		Nivel del Indicador:	Componente
Dimensión a medir:		Eficiencia	Definición:	Este indicador nos sirve para conocer el seguimiento de los indicadores de la MIR
Método de cálculo:		MIRA = (MIRPJG / MIRI) * 100	Unidad de medida:	Porcentaje
Desagregación geográfica:		gregación geográfica: Nacional		Mensual

3. CARACTERÍSTICAS DEL INDICADOR

CLARIDAD	RELEVANCIA	ECONOMIA	MONITOREABLE	ADECUADO	APORTACION MARGINAL		
Si	Si	Si	Si	Si	Si		
Justificación de las características:		El indicador cuerta con todas las características de los criterios CREMAA. La forma como está redactado es clara y lo que mide es relevante para el cumplimiento del Resumen Narrativo, es económico porque no se requieren recursos excesivos, es monitoreale ya que se puede comprobar, es adecuado porque está vinculado directamente con el resumen narrativo y al ser el único indicador que mide la implementación del sistema de evaluación del desempeño tiene aporte marginal					
Serie de Información disponible:		Se cuenta con la información desde el año 2015					
Responsable del indicador:		Director General Mtro. Alfonso Vargas Guerrero					

4. DETERMINACIÓN DE METAS

	Línea base		Meta y Periodo de cumplimiento		
Valor	Año	Periodo	Valor	Periodo	
100	2021	2015-2021	100	Anual	
Pará	metro de semaforiza	ción	407	Sentido del Indicador	
Verde/amaril	lo	Amarillo/rojo	Ascendente		
XXXX	į,	35	Ascendente		
Factibilidad:			Si es	factible	

5. CARACTERISTICAS DE LAS VARIABLES (METADATOS) Variable 1 MIRA = Matriz de Indicadores para Resultados Autorizado Esta variable nos ayuda a medir la mejora de la mir autorizada Unidad de medida: Porcentaje Fuente de Información: Acuerdo de Junta de Gobierno Frecuencia: Anual Método de recopilación de datos: Acuerdo de lunta de Gobierno Fecha de disponibilidad de la Inmediata formación MIRPJG=Matriz de Indicadores para Resultados Presentado a la Junta de Gobierno Nombre: Descripción de la variable: Esta variable nos ayuda a conocer la mir que sera presentado a la junta de gobrierno Unidad de medida: Porcentaje Fuente de Información: Acuerdo de Junta de Gobierno Frecuencia: Anual Desagregación geográfica: Nacional Método de recopilación de datos: Acuerdo de Junta de Gobierno Variable 3 MIRI= Matriz de Indicadores para Resultados Integrado Nombre: esta variable nos ayuda a conocer como quedara integrado la MIR Unidad de medida: orcentaje Acuerdo de Junta de Gobierno

Anual

Nacional

nmediata

Acuerdo de Junta de Gobierno

Desagregación geográfica:

información





FICHA TÉCNICA DE INDICADOR

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO						
Pp:	Instrumentar una Coordinación Estratégica de Construcción de Infraestructura Física Educativa con Recursos Públicos de una manera eficiente					
Unidad Responsable:	AVO Subdirección de Obras y Equipamiento					
Clasificación:	MP					
Prioridades:	1.1.1.1 Promover la calidad de la educación, incorporando la nutrición, la medicina preventiva y el transporte como elementos esenciales para su éxito					
Objetivo:	Proyectos financiados con recursos del Fondo de Aportaciones Múltiples para infraestructura física educativa de Nivel Básico rea					

2. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL INDICADOR Nombre del Indicador: Porcentaje de escuelas de Nivel Básico con mejora en infraestructura física educativa Dimensión a medir: Eficiencia Definición: Este indicador nos sirve para conocer el parcentaje de proyectos con recursos del Fondo de Aportaciones Múltiples para mejora en infraestructura física educativa de Nivel Basico Método de cálculo: MIFENB = (NEBB / TEPPB) * 100 Unidad de medida: Porcentaje Desagregación geográfica: Nacional Frecuencia de medición: Trimestral

3. CARACTERÍSTICAS DEL INDICADOR CLARIDAD ECONOMIA ADECUADO RELEVANCIA MONITOREABLE APORTACION MARGINAL Si Si Si Si Si consimile porque no se requieren recursos excesivos, es monitoriale ya que se puede comprobar, es adecuado porque está vinculado directamente con el resumen narrativo y por mide la implementación del sistema de evaluación del desempeño tiene apeste marginal El indicador cuenta con todas las características de los criterios CREMAA. La forma como está red Justificación de las características: Serie de Información disponible: Se cuenta con la información desde el año 2015 Responsable del indicador: Subdirector de Obras y Equipamiento Arq. Cristobal Torres Mendoza

4. DETERMINACIÓN DE METAS

Parámetro de semaforización		Sentido del Indicador							
Verde/amarillo	Amarillo/rojo	Ascendente							
XXXX		W77.5.7							
Factibilidad:	gres ractione								
	5. CARACTE	RISTICAS DE LAS VARIABLES (METADATOS)							
No. of the Control of	T	Variable 1							
Nombre:	MIFENB=Mejora de instraestructur								
Descripción de la variable:	Esta variable nos ayuda a medir la	mejora de instraestructura							
Unidad de medida	Porcentaje								
Fuente de Información:	Acta de Junta de Gobierno								
Frecuencia:	Trimestral								
Desagregación geográfica:	Nacional								
Método de recopilación de datos:	Informe de labores								
Fecha de disponibilidad de la información	Inmediata								
	(A) (X)	Variable 2							
Nombre:	NEBB = Número de escuelas bene	ficiadas de nivel básico							
Descripción de la variable:	Esta variable nos ayuda a medir el	numero de escuelas que seran beneficiadas							
Unidad de medida:	Escuelas								
Fuente de Información:	Acta de Junta de Gobierno								
Frecuencia:	Trimestral								
Desagregación geográfica:	Nacional								
Método de recopilación de datos:	Informe de labores								
Fecha de disponibilidad de la información	Inmediata								
	.00	Variable 3							
Nombre:	TEPPB= Total de escuelas pública	s programadas de Nivel Básico							
Descripción de la variable:	Esta variable nos ayuda a medir el total de escuelas programadas								
Unidad de medida:	Escuelas	Escuelas							
Fuente de Información:	Acta de Junta de Gobierno								
Frecuencia:	Trimestral								
Desagregación geográfica;	Nacional								
Método de recopilación de datos:	Informe de labores								

Inmediata





FICHA TÉCNICA DE INDICADOR

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO						
Pp:	Instrumentar una Coordinación Estratégica de Construcción de Infraestructura Física Educativa con Recursos Públicos de una manera eficiente					
Unidad Responsable:	AVO Subdirección de Obras y Equipamiento					
Clasificación:	MP.					
Prioridades:	1.1.1.1 Promover la calidad de la educación, incorporando la nutrición, la medicina preventiva y el transporte como elementos esenciales para su éxito					
Objetivo:	Proyectos financiados con recursos del Fondo de Aportaciones Múltiples para infraestructura física educativa de Nivel Media Superior realizada					

2. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL INDICADOR

Nombre del Indicador		le escuelas de nivel Media Superior con fraestructura física educativa	Nivel del Indicador:	Componente
Dimensión a medir:		sión a medir. Eficiencia		Este indicador nos sirve para conocer el porcentaje de proyectos con recursos del Fondo de Aportaciones Múltiples para mejora en infraestructura física educativa de Nivel Media
Método de cálculo:		MIFFMS = (NFRMS / TFPPMS) * 100	Unidad de medida	Pancentaje
Desagregación geográfica:		Nacional	Frecuencia de medición:	Trimestral

CLARIDAD	RELEVANCIA	ECONOMIA	MONITOREABLE	ADECUADO	APORTACION MARGINAL	
Si Si		Si	Si	Si	Si	
Justificación de las características:		El indicador cuerta con todas las características de los critarios CREMAA. La forma como está reductado es clara y lo que mide es relavante para el cumplimiento del Resumen Narrativo, es económico porque no se requieren recursos excesisos, es monitoréale ya que se parde comprobar, es adecuado porque está vinculado directamente con el resumen narrativo y al ser el único indicad que mide la implementación del sistema de evaluación del desempeño tiene aporte marginal				
Serie de Información disponible;		Se cuenta con la información desde el año 2015				
Responsable del indicador:		Subdirector de Obras y Equipamiento Arq. Cristóbal Torres Mendoza				

4. DETERMINACIÓN DE METAS

	<u>u</u>								
	Linea base		Meta y Periodo de cumplimiento						
Valor	Año	Periodo	Valor	Periodo					
100	2021	2015-2021	100	Anual					
Pará	Parâmetro de semaforización		Sentido del Indicador						
Verde/amaril	Verde/amarillo Amarillo/s		Ascendente						
XXXX				Asciacine					
Factibilidad:			e:	A Little					

5. CARACTERISTICAS DE LAS VARIABLES (METADATOS)

TEPPMS=Total de escuelas programadas de nivel Media Superior

Esta variable nos ayuda a medir el total de escuelas programadas de nivel Media Superior

MIFEMS= Meiora de instraestructura física educativa en Nivel Media Superior Descripción de la variable: Esta variable nos ayuda a medir las escuelas con mejora de nivel Media Superior Porcentaje Unidad de medida: Fuente de Información: Acta de Junta de Gobierno Trimestral Desagregación geográfica: Nacional Método de recopilación de datos: Informe de labores Variable 2 Nombre: NEBMS= Número de escuelas beneficiadas de nivel Media Superior Unidad de medida: Fuente de Información: Acta de Junta de Gobierno Trimestral Frecuencia: Nacional Desagregación geográfica: Informe de labores Método de recopilación de datos: Fecha de disponibilidad de la Inmediata información

Variable 3

0	
Oficia	
eriódico (
del Pe	
la Les	
de li	
8	
(artículo	
· legal	0
de valor la	
carece a	
de consulta.	
digital	0
"Versión di	

Descripción de la variable:

Fuente de Información:

esagregación geográfica:

Fecha de disponibilidad de la información

Escuelas

Trimestral

Inmediata

Acta de Junta de Gobierno

Unidad de medida:

Frecuencia:





Responsable del indicador:

Instituto de la Infraestructura Física Educativa del Estado de Michoacán



FICHA TÉCNICA DE INDICADOR

10.40	1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO						
Pp:	Instrumentar una Coordinación Estratégica de Construcción de Infraestructura Física Educativa con Recursos Públicos de una manera eficiente						
Unidad Responsable:	AV0 Subdirección de Obras y Equipamiento						
Clasificación:	MP						
Prioridades:	1.1.1.1 Promover la calidad de la educación, incorporando la nutrición, la medicina preventiva y el transporte como elementos esenciales para su éxito						
Objetivo:	Proyectos financiados con recursos del Fondo de Aportaciones Múltiples para infraestructura fisica educativa de Nivel Superior realizada						

	2. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL INDICADOR								
Nombre del Indicador: Porcentaje de escuelas de Nivel Superior con mejora en infraestructura física educativa		Nivel del Indicador:	Сотроление						
Dimensión a medir:		Eficiencia	Definición:	Este indicador nos sirve para conocer el porcentaje de proyectos con recursos del Fondo de Aportaciones Múltiples para mejora en infraestructura física educativa de Nivel Superior					
Método de cálculo:		MIFES - (NEBS / TEPPS) * 100	Unidad de medida:	Porcentaje					
Desagregación geográfica:		Nacional	Frecuencia de	Trimestral					

medicion:								
3. CARACTERÍSTICAS DEL INDICADOR								
CLARIDAD	RELEVANCIA	ECONOMIA	MONITOREABLE	ADECUADO	APORTACION MARGINAL			
Si	Si	Si	Si	Si	Si			
Justificación de las ca	racterísticas:	económico porque no se re	equieren recursos excesivos, es monitor	réale	seductado es clata y lo que mide es relevante para el sumplimiento del Resumen Narrativo, es trativo y al ser el único indicador que mide la implementación del sistema de evaluación del desempeño			
Serie de Información	disponible:	Se cuenta con la informa	ción desde el año 2015					

			4. DETERMINACIÓN DE ME	TAS
	Linea base	3	Meta y Periodo de cun	nplimiento
Valor	Año	Periodo	Valor	Periodo
100	2021	2015 2021	100	Anual
Pará	metro de semaforiza	ción		Sentido del Indicador
Verde/amarillo Amarillo/rojo		Ascendente		
<u> </u>	Ž.			. including
C	I			

Subdirector de Obras y Equipamiento Arq. Cristóbal Torres Mendoza

XXXX		Ascendente						
Factibilidad:	4	Si es factible						
5. CARACTERISTICAS DE LAS VARIABLES (METADATOS)								
Variable I								
Nombre:	MIFES = Mejora de instraestructura física educativa en Nivel Superior							
Descripción de la variable:	Esta variable nos ayuda a medir las	mejoras de la instraestructura en Nivel Superior						
Unidad de medida:	Porcentaje							
Fuente de Información:	Acta de Junta de Gobierno							
Frecuencia:	Trimestral							
Desagregación geográfica:	Nacional							
Método de recopilación de datos:	Informe de labores							
Fecha de disponibilidad de la información	Inmediata							
	320	Variable 2						
Nombre:	NEBS= Número de escuelas beneficiadas de Nivel Superior							
Descripción de la variable:	Esta variable nos ayuda a medir el numero de escuelas que seran beneficiadas de Nivel Superior							
Unidad de medida:	Escuelas							
Fuente de Información:	Acta de Junta de Gobierno							
Frecuencia:	Trimestral							
Desagregación geográfica:	Nacional							
Método de recopilación de datos:	Informe de labores							
Fecha de disponibilidad de la información	Inmediata							
	38	Variable 3						
Nombre:	IEPPS= Total de escuelas programadas de Nivel Superior							
Descripción de la variable:	Esta variable nos ayuda a medir el total de escuelas programadas de Nivel Superior							
Unidad de medida:	Escuelas							
Fuente de Información:	Acta de Junta de Gobierno							
Frecuencia:	Trimestral							
Desagregación geográfica:	Nacional							
Método de recopilación de datos:	Informe de labores							





Desagregación geográfica:

Instituto de la Infraestructura Física Educativa del Estado de Michoacán



FICHA TÉCNICA DE INDICADOR

	I. DATOS DE IDENTIFICACION DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO	
Pp:	Instrumentar una Coordinación Estratégica de Construcción de Infraestructura Física Educativa con Recursos Públicos de una manera eficiente	
Unidad Responsable:	AVO Subdirección de Obras y Equipamiento	2
Clasificación:	MP	
Prioridades:	1.1.1.1 Promover la calidad de la educación, incorporando la nutrición, la medicina preventiva y el transporte como elementos esenciales para su éxito	3
Objetivo:	Proyectos financiados con recursos de Remanentes del Fondo de Aportaciones Múltiples para infraestructura física educativa realizada	

2. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL INDICADOR Porcentaje de escuelas con mejora en infraestructura física educativa con recurso de Remanentes del Fondo de Aportaciones Múltiples ombre del Indicador: Nivel del Indicador: Este indicador nos sirve para conocer el porcentaje de proyectos Múltiples: para mejora en infraestructura física educativa Definición: Eficiencia Método de cálculo: MIFERFAM = (NEPB / TEPP) * 100 Unidad de medida: Porcentaje Frecuencia de medición: Nacional

Trimestral

3. CARACTERÍSTICAS DEL INDICADOR

CLARIDAD	RELEVANCIA	ECONOMIA	MONITOREABLE	ADECUADO	APORTACION MARGINAL
Si	Si	Si	Si	Si	Si
El indicador cuenta con todas las características de los criterios CREMAA. La forma como está redactado es clara y lo que mide es relevante para el cumplir económico porque no se requieren recursos excesivos, es monitoréale ya que se puede comprobar, es adecuado porque está vinculado directamente con el re que mide la implementación del sistema de evaluación del desempeño tiene aporte marginal					
Serie de Información disponible:		Se cuenta con la informa	ación desde el año 2015		
Responsable del indicador: Subdirector de Obras y Equipamiento Arq. Cristobal Torres Men			Equipamiento Arq. Cristobal Torre	s Mendoza	

4. DETERMINACIÓN DE METAS

Linea base			Meta y Periodo de cumplimiento			
Valor	Año	Periodo	Valor Periodo			
100	2021	2015-2021	100	Anual		
Parámetro de semaforización		Sentido del Indicador				
Verde/amarillo Amarillo/rojo		Ascendente				
XXXX		j.	Ascendile			
tibilidad:	3.6		Si es factible			

ractionidad.	Si es factible				
	5. CARACTERISTICAS DE LAS VARIABLES (METADATOS)				
	Variable 1				
Nombre:	MIFERFAM= Mejora de instraestructura física educativa con Recursos de Remanentes de FAM				
Descripción de la variable:	Esta variable nos ayuda a medir la mejora en infraestructura con recurso de Remanentes del FAM				
Unidad de medida:	Porcentaje				
Fuente de Información:	Acta de hunta de Gobierno				
Frecuencia:	Trimestral				
Desagregación geográfica:	Nacional				
Método de recopilación de datos:	Informe de labores				
Fecha de disponibilidad de la información	Inmediata				
	Variable 2				
Nombre:	NEPB= Número de escuelas públicas beneficiadas				
Descripción de la variable:	Esta variable nos ayuda a medir el numero de escuelas que seran beneficiadas				
Unidad de medida:	Escuelas				
Fuente de Información:	Acta de Junta de Gobierno				
Frecuencia:	Trimestral				
Desagregación geográfica:	Nacional				
Método de recopilación de datos:	Informe de labores				
Fecha de disponibilidad de la información	Inmediata				
	Variable 3				
Nombre:	TEPP= Total de escuelas públicas programadas				
Descripción de la variable:	Esta variable nos ayuda a medir el total de escuelas programadas				
Unidad de medida:	Escuelas				
Fuente de Información:	Acta de Junta de Gobierno				
Frecuencia:	Trimestral				
Desagregación geográfica:	Nacional				
Método de reconilación de					

"Versión digital de consulta, carece de valor legal (artículo 8 de la Ley del Periódico Oficial)"

Inmediata



Instituto de la Infraestructura Física Educativa del Estado de Michoacán



FICHA TÉCNICA DE INDICADOR

A Same	1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO					
	Transverse					
Pp:	Instrumentar	una Coordinación Estratégica de Construc	ción de Infraestructura Fís	ica Educativa con Recursos Públicos de una manera eficiente		
Unidad Responsable:	AV0 Subdin	ección de Obras y Equipamiento				
Clasificación:	MP					
Prioridades:	1.1.1.1 Prome	ver la calidad de la educación, incorporando la	nutrición, la medicina preven	ntiva y el transporte como elementos esenciales para su éxito		
Objetivo:	Proyectos fi	nanciados con recursos del Fondo de Aport	aciones Múltiples Potencia	do para infraestructura fisica educativa realizada		
		2. DATOS DE IDENTIFIC	CACIÓN DEL INDICAD	OOR		
Nombre del Indicador:	infraestructu	le escuelas con mejora en ra física educativa con Fondo de s Muitiples Potenciado	Nivel del Indicador:	Componente		
Dimensión a medir:		Eficiencia	Definición:	Este indicador nos sirve para conocer el porcentaje de proyectos con recursos del Fondo de Aportaciones Múltiples potenciado para mejora en infraestructura física educativa de Nivel Basico		
Método de cálculo:		PEMFEFP = (NEBFP / TEPFP) * 100	Unidad de medida:	Porcentaje		
Desagregación geográfica: Nacional		Frecuencia de medición:	Trimestral			
			3. CARACTERÍSTICA	AS DEL INDICADOR		
GE LINEN LIN		I recovered travered		BROWLES AND ADDRESS OF THE PROPERTY OF THE PRO		

CLARIDAD	RELEVANCIA	ECONOMIA	MONITOREABLE	ADECUADO	APORTACION MARGINAL	
Si	Si	Si	St	Si	Si	
Justificación de las características:		El indicador cuenta con todas las características de los criterios CREMAA. La forma como está redactado es clara y lo que mide es relevante para el cumplimiento del Resumen Narrativo, es econômico porque nos es requieren recursos excesivos, es monitoréale ya que se puede comprobar, es adecuado porque está vinculado directamente con el resumen narrativo y al ser el único indicador que mide la implementación del sistema de evaluación del destine aporte marginal				
Serie de Información disponible: Se cuenta con la información desde el año 2015						
Responsable del indic	ador:	Subdirector de Obras y Equipamiento Arq. Cristóbal Torres Mendoza				

4. DETERMINACIÓN DE METAS

	Linea base		Meta y Periodo de cumplimiento		
Valor	Año	Periodo	Valor	Periodo	
100	2021	2015-2021	100	Anual	
Pará	Parámetro de semaforización		Sentido del Indicador		
Verde/amaril	0	Amarillo/rojo	Ascendente		
XXXX					
Factibilidad:	ľ	100	Si es	factible	

Factibilidad:	Si es factible					
ŝ	5. CARACTERISTICAS DE LAS VARIABLES (METADATOS)					
	Variable 1					
Nombre:	PEMFEF= Mejora de instraestructura fisica educativa con Recursos de FAM Potenciado					
Descripción de la variable:	Esta variable nos ayuda a medir la mejora de instraestructura con Recursos de FAM Potenciado					
Unidad de medida:	Porcentaje					
Fuente de Información:	Acta de Junta de Gobierno					
Frecuencia:	Anual					
Desagregación geográfica:	Nacional					
Método de recopilación de datos:	Informe de labores					
Fecha de disponibilidad de la información	Inmediata					
	Variable 2					
Nombre:	NEBFP= Número de escuelas beneficiadas con FAM Potenciado					
Descripción de la variable:	Esta variable nos ayuda a medir el numero de escuelas que seran beneficiadas con FAM Potenciado					
Unidad de medida:	Escuelas					
Fuente de Información:	Acta de Junta de Gobierno					
Frecuencia:	Anual					
Desagregación geográfica:	Nacional					
Método de recopilación de datos:	Informe de labores					
Fecha de disponibilidad de la información	Inmediata					
	Variable 3					
Nombre:	TEPFP= Total de escuelas públicas programadas con recurso de FAM potenciado					
Descripción de la variable:	Esta variable nos ayuda a medir el total de escuelas programadas con recurso de FAM potenciado					
Unidad de medida:	Escuelas					
Fuente de Información:	Acta de Junta de Gobierno					
Frecuencia:	Anual					
Desagregación geográfica:	Nacional					
Método de recopilación de datos:	Informe de labores					







FICHA TÉCNICA DE INDICADOR

I DATOS DE	IDENTIFICACION DEL	PROCRAMA	PRESUPLIESTARIO

Pp:	Instrumentar una Coordinación Estratégica de Construcción de Infraestructura Física Educativa con Recursos Públicos de una manera eficiente
Unidad Responsable:	AV0 Subdirección de Obras y Equipamiento
Clasificación:	MP
Prioridades: 1.1.1.1 Promover la calidad de la educación, incorporando la nutrición, la medicina preventiva y el transporte como elementos esenciales para su évito	
Objetivo:	Programa General de Obra y Programa Anual de Adquisiciones ejecutado

2. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL INDICADOR

		e avance del Programa General de Obra Anual de Adquisiciones ejecutado	Nivel del Indicador:	Componente
Dimensión a medir:		Eficiencia		Este indicador nos ayuda a definir el proceso por el cual se llevarán a cabo la construcción de los proyectos, y se plasmaran las fechas de nicio y de término de cuda meta y objetivos a conseguir basado en los proyectos, que se desarrollarán durante el afío
Método de cálculo		PGOyPAAF = (NMA / TMP) * 100	Unidad de medida	Porcentaje
Desagregación geográfica:		sagregación geogràfica: Nacional F		Mensual

3. CARACTERÍSTICAS DEL INDICADOS

	7.	79	3. CARACTE	RISTICAS DEL INDICAI	OOK		
CLARIDAD RELEVANCIA Si Si		ECONOMIA	MONITOREABLE	ADECUADO	APORTACION MARGINAL		
		Si	Si	Si	Si		
Justificación de las características:		económico porque no se re	equieren recursos excesivos, es monito	réale	i redactado es clara y lo que mide es relevante para el cumplimiento del Resumen Narrativo, es arrativo y al ser el único indicador que mide la implementación del sistema de evaluación del desempeño		
Serie de Información disponible:		Se cuenta con la información desde el año 2015					
Responsable del indicador:		Subdirector de Obras y Equipamiento Arq. Cristóbal Torres Mendoza					

4. DETERMINACIÓN DE METAS

	Linea base		Meta y Periodo de cumplimiento		
Valor	Año	Periodo	Valor Periodo		
100	2021	2015-2021	100	Anual	
Pará	rámetro de semaforización		Sentido del Indicador		
Verde/amarill	lo J	Amarillo/rojo	Ascendente		
XXXX			Ascendence		
Factibilidad:				Si es factible	

5, CARACTERISTICAS DE LAS VARIABLES (METADATOS)

Variable

	Variable 1				
Nombre:	PGOyPAAE = = Programa Operativo Anual y Programa Programa Anual de Adquisiciones Ejecutado				
Descripción de la variable:	Esta variable nos ayuda a medir la mejora de el Programa Operativo Anual Y EL Programa A A				
Unidad de medida:	Porcentaje				
Fuente de Información:	Contrato de obra				
Frecuencia:	Anual				
Desagregación geográfica:	Nacional				
Método de recopilación de datos:	Contrato de obra				
Fecha de disponibilidad de la información	Inmediata				
	Variable 2				
Nombre:	NMA= número de metas adjudicadas				
Descripción de la variable:	Esta variable nos ayuda a conocer el numero de metas conferidas				
Unidad de medida:	Metas				
Fuente de Información:	Contrato de obra				
Frecuencia:	Anual				
Desagregación geográfica:	Nacional				
Método de recopilación de datos:	Contrato de obra				
Fecha de disponibilidad de la información	Inmediata				
	Variable 3				
Nombre:	TMP= total de metas programadas				
Descripción de la variable:	Esta variable nos ayuda a conocer el numero de metas que seras programadas				
Unidad de medida:	Metas				
Fuente de Información:	Contrato de obra				
Frecuencia:	Anual				







FICHA TÉCNICA DE INDICADOR

	1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO	
Pp:	Instrumentar una Coordinación Estratégica de Construcción de Infraestructura Física Educativa con Recursos Públicos de una manera eficiente	3.
Unidad Responsable:	AVO Subdirección de Obras y Equipamiento	
Clasificación:	MP	
Prioridades:	1.1.1.1 Promover la calidad de la educación, incorporando la nutrición, la medicina preventiva y el transporte como elementos esenciales para su éxito	
Objetivo:	Convenios Interinstitucionales efectuados	

2. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL INDICADOR

Nombre del Indicador: Por	rcentaje de Convenios Firmados	Nivel del Indicador:	Componente
Dimensión a medir	Eficiencia	Definición	Este indicador nos sirve para conocer el porcentaje acuerdos entre el Instituto y otras personas jurídicas de derecho público o privado, cuya finalidad es aprovechar mutuamente sus recursos o fortalezas.
Método de cálculo:	CIF = (CF / TSR) * 100	Unidad de medida:	Porcentaje
Desagregación geográfica:	regación geográfica: Nacional		Trimestral

3. CARACTERÍSTICAS DEL INDICADOR

CLARIDAD	RELEVANCIA	ECONOMIA	MONITOREABLE	ADECUADO	APORTACION MARGINAL		
Si	Si	Si Si Si Si					
Justificación de las características:		El indicador cuerta con todas las características de los criterios CREMAA. La forma como está reductado es clara y lo que mide es relevante para el cumplimiento del Resumen Narrativo, es económico porque no se requieren recursos excesivos, es monitoriale ya que se puede comprobar, es adecuasdo porque está vinculado directamente con el resumen narrativo y al ser el único indicade que mide la implementación del sistema de evaluación del desempeño tiene aporte marginal					
Serie de Información disponible:		Se cuenta con la información desde el año 2015					
Responsable del indicador:		Subdirector de Obras y Equipamiento Arq. Cristóbal Torres Mendoza					

4. DETERMINACIÓN DE METAS

	Linea base		Meta y Periodo de cumplimiento		
Valor	Año	Periodo	Valor	Periodo	
100	2021	2015-2021	100	Anual	
Pará	Parámetro de semaforización		Sentido del Indicador		
Verde/amaril	lo	Amarillo/rojo	Ascendente		
<u> </u>		- 70	Ascendence		
Footibilidad:			122000		

	Variable 1
Nombre;	CII~ Convenios Interinstitucionales l'irmados
Descripción de la variable:	Esta variable nos ayuda a medir los Convenios Interinstitucionales firmados con el Instituto
Unidad de medida:	Porcentaje
Fuente de Información:	Convenio Específico
Frecuencia:	Trimestral
Desagregación geográfica.	Nacional
Método de recopilación de datos:	Convenio Específico
Fecha de disponibilidad de la información	Inmediata
	Variable 2
Nombre:	CF= Convenios Firmados
Descripción de la variable:	Esta variable nos ayuda a medir los Convenios Interinstitucionales firmados con el Instituto
Unidad de medida:	Convenios
Fuente de Información:	Convenio Específico
Frecuencia:	Trimestral
Desagregación geográfica:	Nacional
Método de recopilación de datos:	Convenio Específico
Fecha de disponibilidad de la información	Inmediata
	Variable 3
Nombre:	TSR= Total de Solicitudes Recibidas
Descripción de la variable.	Esta variable nos ayuda a medir las solicitudes que se reciben en el Instituto
Unidad de medida:	Solicitudes
Fuente de Información:	Convenio Específico
Frecuencia:	Trimestral
Desagregación geográfica:	Nacional
Método de recopilación de datos:	Convenio Específico
Fecha de disponibilidad de la información	Innediata



Método de cálculos

Instituto de la Infraestructura Física Educativa del Estado de Michoacán



FICHA TÉCNICA DE INDICADOR

130 30		L DATOS DE IDENTIFICACIÓ	IN DEL PROCRAMA PRESI	HIPHESTADIO
Pp:	Instrumenta			ísica Educativa con Recursos Públicos de una manera eficiente
Unidad Responsable:	AW0 Subdi	rección de Planeación y Estadística		
Clasificación:	MP			
Prioridades:	1.1.1.1 Promo	wer la calidad de la educación, incorporand	lo la nutrición, la medicina preventiva	a y el transporte como elementos esenciales para su éxito
Objetivo:	Programa O	perativo Anual Autorizado (Programa	General de Obra y Programa	Anual de Adquisiciones y subsidio estatal)
10	**	2. DATOS DE IDEN	TIFICACIÓN DEL INDICAD	oor
Nombre del Indicador:	Porcentaje d	de Programa Operativo Anual	Nivel del Indicador:	Componente
Dimensión a medir:		Eficiencia	Definición:	Este indicador nos sirve para conocer el porcentaje de objetivos a conseguir basado en los proyectos que se desarrollarán durante el año mediante el subsidio

Frecuencia de Desagregación geográfica: 3. CARACTERÍSTICAS DEL INDICADOR ECONOMIA MONITOREABLE ADECUADO CLARIDAD RELEVANCIA APORTACION MARGINAL Si Si Si Si ustificación de las características:

inidad de medida:

se cuenta con la información desde el año 2015

Responsable del indicador: Subdirectora de Planeación y Estadística L.A. Sara Fuentes Torres

POAA = (POAPIG / POAI) * 100

4. DETERMINACIÓN DE METAS

S Y	Linea base	33 A 33 B	Meta y Periodo	de cumplimiento
Valor	Año	Periodo	Valor	Periodo
100	2021	2015-2021	100	Anual
Pará	metro de semaforiza	ción		Sentido del Indicador
Verde/amarill	0	Amarillo/rojo		Ascendente
XXXX		2242		The Experience of the Control of the
Faatibilidad:		·		CONTROL OF THE STATE OF THE STA

5. CARACTERISTICAS DE LAS VARIABLES (METADATOS)

	Variable 1
Nombre:	POAA = Programa Operativo Anual Autorizado
Descripción de la variable.	Esta variable nos ayuda a medir la mejora de el Programa Operativo Anual
Unidad de medida:	Porcentaje
Fuente de Información:	Acuerdo de Junta de Gobierno
Frecuencia:	Anual
Desagregación geográfica:	Nacional
Método de recopilación de datos:	Acuerdo de Junta de Gobierno
Fecha de disponibilidad de la información	Inmediata
	Variable 2
Nombre:	POAPJG= Programa Operativo Anual Presentado a la Junta de Gobierno
Descripción de la variable:	Esta variable nos ayuda a conocer el programa que sera presentado a la junta de gobrierno
Unidad de medida:	Porcentaje
Fuente de Información:	Acuerdo de Junta de Gobierno
Frecuencia:	Anual
Desagregación geográfica:	Nacional
Método de recopilación de datos:	Acuerdo de Junta de Gobierno
Fecha de disponibilidad de la información	Inmediata
	Variable 3
Nombre:	POAI= Programa Operativo Anual Integrado
Descripción de la variable:	Esta variable nos ayuda a conocer como quedara integrado el POA
Unidad de medida:	Porcentaje
Fuente de Información:	Acuerdo de Junta de Gobierno
Frecuencia:	Anual
Desagregación geográfica:	Nacional
Método de recopilación de datos:	Acuerdo de Junta de Gobierno
Fecha de disponibilidad de la información	Inmediata



Método de cálculo:

Desagregación geográfica:

Instituto de la Infraestructura Física Educativa del Estado de Michoacán



FICHA TÉCNICA DE INDICADOR

	1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DE	L PROGRAMA PRES	UPUESTARIO
Pp:	Instrumentar una Coordinación Estratégica de Construc-	ción de Infraestructura F	isica Educativa con Recursos Públicos de una manera eficiente
Unidad Responsable:	AX0 Delegación Administrativa		
Clasificación:	MP		
Prioridades:	1.1.1.1 Promover la calidad de la educación, incorporando la nut	rición, la medicina preventivo	a y el transporte como elementos esenciales para su éxito
Objetivo:	Aseguramiento de los Servicios Administrativos, del In	stituto de la Infraestructu	ra Física Educativa del Estado de Michoacán,
	2. DATOS DE IDENTIFIC	ACIÓN DEL INDICAL	OOR
Nombre del Indicador:	Porcentaje de acciones en la administración de los recursos financieros, humanos y materiales designados al Instituto	Nivel del Indicador:	Componente
Dimensión a medir	Eficiencia	Definición	Este indicador nos sirve para conocer los recursos financieros, humanos y materiales designados al Instituto y sus

3. CARACTERISTICAS DEL INDICADOR

Unidad de medida:

EFE = (EFG / TEFOE) • 100

CLARIDAD	RELEVANCIA	ECONOMIA	MONITOREABLE	ADECUADO	APORTACION MARGINAL
Si	Si	Si	Si	Si	Si
Justificación de las ca	nacterísticas:	económico porque no se req		le ya que se puede comprobar,	dactado es clara y lo que mide es relevante para el cumplimiento del Resumen Narrativo, es es adecuado porque está vinculado directamente con el resumen narrativo y al ser el único indicador
Serie de Información	disponible:	Se cuenta con la informa	ación desde el año 2015		
Responsable del indic	ador	Delegada Administrativa	a P.C.P. Rosa María Rangel Sánch	w9	

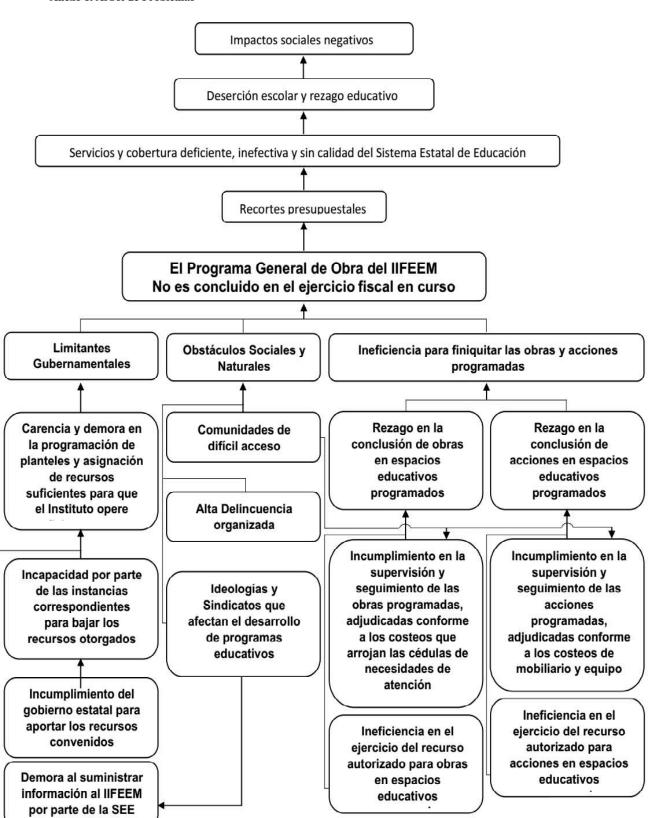
4. DETERMINACIÓN DE METAS

	Linea base	1941	Meta y Periodo de cu	mplimiento
Valor	Año	Periodo	Valor	Periodo
100	2021	2015-2021	100	Amal
Parán	netro de semaforiza	ción		Sentido del Indicador
Verde/amarille	0 /	Amarillo/rojo		Ascendente
XXXX				rscincing
Factibilidad:		•	Sies	factible

Factibilidad:	Si es factible
	5. CARACTERISTICAS DE LAS VARIABLES (METADATOS)
	Variable 1
Nombre:	EFE≃ Estados Financieros emitidos
Descripción de la variable:	Esta variable nos ayuda a medir los estados financieros que se emiten por el Instituto
Unidad de medida:	Porcentaje
Fuente de Información;	Oficio de entrega a autoridades competentes
Frecuencia:	Mensual
Desagregación geográfica:	Nacional
Método de recopilación de datos.	Oficio de entrega a autoridades competentes
Fecha de disponibilidad de la información	Inmediata
	Variable 2
Nombre:	EFG= Estados financieros generados
Descripción de la variable;	Esta variable nos ayuda a medir los estados financieros que se crean por el Instituto
Unidad de medida:	Estados financieros a generar
Fuente de Información	Oficio de entrega a autoridades competentes
Frecuencia:	Mensual
Desagregación geográfica:	Nacional
Método de recopilación de datos:	Oficio de entrega a autoridades competentes
recha de disponibilidad de la información	Inmediata
	Variable 3
Nombre:	TEFOE= Total de estados financieros obligados emitir
Descripción de la variable:	Esta variable nos ayuda a medir los estados financieros que son necesarios a emitir por el Instituto
Unidad de medida:	Estados financieros a emitir
Fuente de Información:	Oficio de entrega a autoridades competentes
Frecuencia:	Mensual
Desagregación geográfica:	Nacional
Método de recopilación de datos:	Oficio de entrega a autoridades competentes
Fachs de Essan Billidad de la	

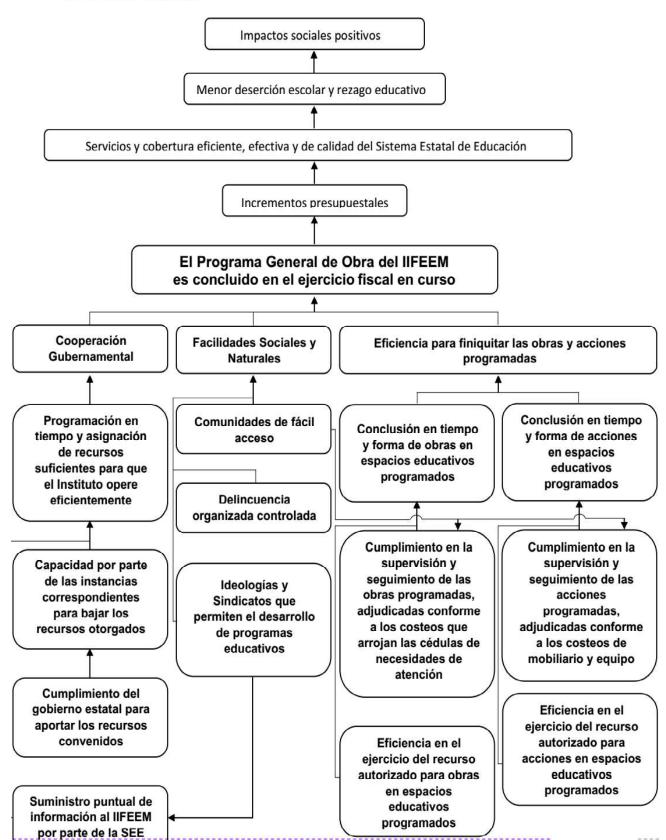
Anexos

Anexo 1. Árbol de Problemas



"Versión digital de consulta, carece de valor legal (artículo 8 de la Ley del Periódico Oficial)"

Anexo 2. Árbol de Objetivos



"Versión digital de consulta, carece de valor legal (artículo 8 de la Ley del Periódico Oficial)

"Versión digital de consulta, carece de valor legal (artículo 8 de la Ley del Periódico Oficial)"



			BONC ADDRESS	8	Martin A. Carlotte	Marita								ĺ		
	Mourner narrathis (objetivo)	Souter del tolkoder	do for cilcula	Freezenta de medicina	Because	Facete	Squerio (Hquirok)	CNIBAD DE MEDIDA	DESENCIO N.A MEDIR	TIPO DE INDECADO R	DESCRIPCIÓN DE VARIABLES.	CHINCO	B ALDE AND	NACENT B	AKIOS Estratgas	Definition del indicador
E	Contrie a meti et inicateum rodans la Spanisk de dra, qui dec la ompetite da de Estata	in Tien de formente operate un matema de. El formationismo	en.JrCystive	Annual	NEI	Sistemade Contri Nocimbole de Monto adicades Temporal de la Armickal fumbino Estand (IT ME)	Increase de Minatroine y domnés comtesto as las regimes	KORCENTALE	BEATA	ESTRATEGECO	A-Tas de terretinoproble es autoris de Information B-terretino (Todds terreto Actual C-terretina (Todds Attoribe Culturalista (Todds Attoribe	Acolor		-	AUNYON Commission Adjusts	Ne yekacence di kecace ani disabalan
PROPUSITO	La information conti co sufficient y function yant deteat at Jeannals es los Mandejas del Dande.	Teach's Variations from de infractructer Exerci	estali-bathey	The same of the sa	Reparency I Institution Defect, benaming perceival and de la obsa- cherization terrain.	Augstrack in fracturing MEG. Variation processed amuli de las obes de infracebacters confid.	incomes de Missimum y desernis condetion de regions	PORCENTAIR	ERCENCIA	ESTRAFFORO	A-Tusa de la Variación en electra de infrantrativa Estata Bellafreschratter Estatat dels senad U-simusoriantera Distatat de subciera	Account		-	ALIMMES Demandra Majorer	
CONFONENT	Program femeration on morrors de Franks de Aportociones Métaples para actinostratura fisica obtetit es de Nind Blassemilicosh	A Porntiguelessabuels Viriel Bisies on nigosa tel'exonetra Bisia eleutrica	HITAMA - IN MRATICARI NO WHAT WASHING A SHARE OF THE STATE OF T	TRIMESTRAL	informs of althors	AndelendeGene	Songery comule as radion to measure or quesalve per etc. properties	PORCENTALE	FRUENCIA	GESTAN HELA Y GESTAN	NITY NP-Vigan de intercences fair a docules en Neu Base. NEB •	Acceler	Ħ	8	Creatibit is servine; ji cohotmo dicerie, ALIMNIS fincino; de critikal del violene estadi de absorcie.	Escrincakenso sere parosoore di procesiç de propetos ne estamenda Fraduck Agraniono, Marijeles pera regiona infraerentara fisica elecates de level Basico
ACTIVIDAD I	Recisio, y utilización de las centraciones de chra de Nicel Balace Fondo or Aponaciones Milhigius	of Percente de assesso en la genocite de las desse pognanalas, se operáns obsentros de Novel Beisco	ANTONE / FORRE/ TORRY 100 ANTONE (Anton Orders of Novel Reison or generals del Program Goorde (Portal Tend of offense is Wile Blasse programfore of Program Green for Chen, 100	TRIMESTRAL	Experts de folicialects del Exerc 73	Presentation of the control of the c	Nempey cambo se ratice la sagentaien de season de olessa y sections	FURCESTALE	ERCENCIA	GESTION	APSODe A court Tiju in tern, de Nod Bisken NOME "Morer de draw de Nod Bisken operation dal Penerus Gereri di Otens TOMS—Tail de oberende Need Biskesprogeneale	Ascraéns	я	538	Creechler to servicing I knobeton of contr, ALLINNOS effective yie embed del soums entant for admontes	Este indicate rest since procurement of precessing in momentation de baselones speakfield belones programmian
ACTIVEMET	Cuprimino i la dispose demba de la formeja de amos en el goricio de la miscibile de goje de la Estimation de este defences ambricata per apestra des Neal Bisso Feder de spracione Milipin proprodes en espein electrica de Neal Bisso Feder de spracione Milipin Regionale en espein electrica de Neal Bisso.	a Percenji de sonor en el geneiro de la Moserne antiradas para ajecuta de prograndes en especie educarios de Na- Balico.	ACRORD-1808 Americ Faustion (Aureus Eurochen) 180 Americ Faustion (Aureus Faustion Faustion) Special American State and August Laurant de Chan Yun dig. Transcoon faustic des materiales quantities Pargament de Nich Bilder. All Pragame Generich (Bleus) 1800	TRANSSTRAL	Roperte de fulciaders des Fame 33	the Man riston and melecine designment phonone, de phono s par residue arres 200 metros 200	Surgecy camble servalice is represented assumed to these y accionen	MIKESTALE	ECONOMEA	GENTON	APACRE - Avance Francism de vlers Vinis Bission BESORT - Fournes Francism de vlers Acidem en econsisto de Vini Biros el de Programa Commal de Chesta - Leda de convenir francismos PERMINET - Leda de convenir francismos portirados para ches Pregnanda ne Ainel Bission del Programa General de Han.	Accedent	В	1511	Consider in errices y trahentn riferin, ALINNUS decribed at siene pasal fe attentive	Este relación nos serve para cancerar de penetrate farantes farantes de las obras para Neel Basico propuntada
ACTIVIDAD 1	Remie y wishow w Merpele di Mehini Perente de merc, en la maissen de la en di sell Bissa Fada de Apendan-Mittalphosomo preparada, en operan abazono de Vere Bissa	Percente de armes, en la redizzoio del, lo accisso pregunnale, en especies adombe de Novellikacio	ADSAB-(AME/TABP) 106 Amed Hace - (Nomen describer of third limon in generated) Fragman Gener de (One; Tatal de assimune de Nord Baire Programada med Program General de Orien) 1s 700	TAMBESTRAL	Square de Indonésia del Econ 33	Accident actions and acknowledge of the con- plex resides areas (Ellerthes 21)	Surges cambo acrazos in agravisin de susce de dena y acrimos	PORCENTALE	EPOENCIA	GESTION	AVEX.8 - Aware Fetto de activo Node Biston NAME - Nutrate de accesso de brint Biston en ejecución de l'expresa (casad de Oteas LAMP - Enda de activos de Note Biston pregramado en Program Gentral de Note	Assertan	8	275	Creedar is services y technical febria, ALIMYOS domony to calculate steme estent de infoccios	Eine indexior nos sere para covere di poccentigate atraster Stata se lesa acciones para Novel Biatro pospuradas
* WILLIAM *	Curpinion i in objente divola è la formați de must es é gencie de la nichiale de gue le le beneveloke d'inferense atentales pri militar actient. Baior feade de Aparcheo Miliples programă in espein elazifon de Vind.	of Promote di antoni si al oponico di) programa administri per maltori sectan programata si oponimi ribustivo di Nin Bilatori	AVENDE - (RECORF, TRAME): 100 Avent fractions for the fractions of continue decreases in specialists (Free Bisson & Traymor Great & Christ, Trad in course in tractions accretely tool to colore of the free fractions of the free fractions of the free fractions of the free free fractions of the free free free free free free free fr	THEMESTRAL	Exporte de tolicachers del Fazor 33	actions a batterian physical designation participates and participates and participates and	Sompey cando serados la represión de maso de obras y actanos	PURCENTALE	BODROMEA	OGENON	AWMIP - Auture Fancion de accide Nord Bissio- HE ABE - Encassos funcions que calon en los acosses en ejenstácidos Nord Biscockii Praguran Caneral de Carlo - Tende de reacon funciono actericados para los acossess de Nord Bisses del	Ascelore	*	124	Cresidar is services it arbettes riteiring, ALIMNISS fromtwy in cellulad in stores establi in electricie	Exe relative no siving as among of pretering it a stand feasure of the actions per Nord Educa programming
ACTYDAB 5	Seguiners de prorectus aprobados es esteparis de contración para sel Somundan por Tradacto Apenacione Matigias Biscos	Parente de courles públicas de ti- lábatos spendadas en la cregario a dementación par as framendas par Feodo de Apontocion Mellal Brimstratta Education	FACUPACACETICITY for constraints of places to by prespace and constraints of the constraints of places and constraints of constraints and constraints of cons	THEMESTRAL	Reportede Italizadores de la Scordares dell'actuales y Cradita Markeo	the Vilen references and achieves the filtragen. Pricement for accele a set include arms 2010 up to 450	Seepre y cumble or redice is supervision del senera de obras y sectores	MRENTAE	FRCENCIA	OESTON	FILME - Premajodensi da grindia en MACAT - Nieme de conde giblio de distribucio grindia en la citega de confercio para su spirale en la citega de confercio para su spirale en la citega de confercio para su spirale de la citega de la citega de la la Codi proposa ocidade en la cingui de constructe en elescribalica.	Aumber	8	ž.	Consular is servine y technemerfeien. ALIMONS desires retail de describe de describe.	Estriciolar so d'es parcencer d'perentaje de projects para aciencais cen narese del risko de Apericares Malajes puniven liseco apribale a
жтивы 4	Segurines de propose sprindes en la bousque de consule políticos de tro- composito de debulhación, si assementes positivos, especiales en la campina de refinendado que e finale de Apresiones mandates per de finale de Apresiones Marien Novelladare Marien Novelladare Marien Novelladare Marien Novelladare Marien Novelladare Marien Novelladare Marien Novelladare Marien Novelladare Marien	Promje de enzila piblica de ip- lacion gendada en la congeni de machinica de y materioriero per se famandos per el fondi de Agunoso Marijo ichiotratira Laurina.	FALMOPOL ANY INSTANCE (In The state of position and position and a contraction of the state of t	TRIMESTRAL	Reported thi rakes or is a Socretan of thickness of Credit Nakes	the Uties retires as assume the forest photostac of retries and reducing a active forest	Nompro y camelo se redica la approvenia del remere de cheza y acciones	PORCENTALE	HYGENCIA	GESTON	FAMIR* Prompt contain spirals on Reddinate, yleannesse de Roio Waldill Promot domini place de traballation y Novel de complete de traballation y Novel application de traballation y Novel application de traballation y Novel application de traballation de la Helperteres Réducie Helperteres Réducie Helperteres de completation et de la simple de maleitante y manuration of Alexande I dat les propries au les dis- dication de maleitante de la Alexande de la propries de la propries de la propries de la Alexande I dat les propries de la propries de	Accelera	2	82	Creation in working to coheminaritiess. ALIMONIS demany for calculad led sincere petach for inferrorities.	Entritishers for protocol operation by property of protocols of protoc
ACTVEND	Squirems de projectos specholos es estagin de equipamento por sur funciolos pe el Fiodo de Agentecimo Militigos Wed Balsin	Prompte de concile publicie de los bases quentales en le categoria de apparentes per sentiales per d'indu de Apparentes Mittales le l'encrement Education.	FAUP-ONAMINGN'00 Fromtitte	TRIMESTRAL	Reported: Intraders of it Secretaria de Recienda y Credita Nableo	its filter retons an extreme a retonorm physiciants of plants of any resident mine. Militarities III	Secretor y manufe or ration is supervaints del semon de obtes y accionen	PORCENTALE	BKENCIA	GESTION	PRATE - Parcening circuit de queballa en MANTE - Parcening circuit de que la lación MANTE - Namezo, de conduminado de la basico queballa en la magina de apparation par un queballa en la magina de apparation para un producido que el Mantenan al lacida de IPME - Codo de programa en circuita de la magina de apparation en divención balan magina de apparation de describe balan	Aucodone	ž	7.18	Consultati in services y turberium dicienza, ALUNWIS factionsy siteralizad ini interne catasi da siteración	Est rebandr no strepaceason d'processo de projection projection de l'indicate de l'ind
a dumanta	Ngariento de melo de precese desponsión i la mapeira de communedo Nivillaliairo	of Perceipo de coscula godica de spe hidi can poposo en peccos de garacido el sulgipti de contracción.	PRICE-NICOTO MA- IN PRICE-NICOMA PRICE-NIC	PALXAREL	Report of tolications in the Secretary of Harings y	terition retines are anyesees beforecome a part reables are a surface and a surface a surface and a	Screpe y cambi se rofice à appréciate de nome de dens y sectores	HILADAMA	INCIRKLIA	CESTION	WIGG - Francis Officioles Upación (cantació delica: Pación de delica: NITC - Siere de code gelica: de pobien a su porcesa pación de code (centralista de publica de pre lutación (ITT DE) — de de code pilica de tre lutación eletricidos en 4 paíse par ser acabite pre pregen en decisión ;	Availant		80	Cresidade los un seus y la coloniam ricerio. M. Medinos de cellulad le interne estad de idioxide	Este selection son sire post userone d'enterrait de mates, de operationes à construcionispess Neel Bissue

"Versión digital de consulta, carece de valor legal (artículo 8 de la Ley del Periódico Oficial)"

Septimination of the control of the										
Comparison of the comparison			Coroli du a contració per Vortigia			Est initiade su ere per moco e permeje de conclusio reches esta destructuras con manos da Franche (procasa), Milgido, topera de latal de conda de fixial Bisco est Frank.	Ese sheader so tive para concer de parcerajo de propeitos, ma recenso de Tondo de Apartaciano Malajalo, paranques na illustrama lista mandra de Vived Meda Superior.	Est inlande so ere per nover o permege de nover inion de las chen pen Niol Mada Suprier programân		
The control of the co		Commission in services y busharen dicore. Si destroy de calebra dis siemes cotasif de chancide	O 10 0							D 0 0
The state of the properties of	WITH	ALLMN	ALIMNA	ALLMN	MINON	MINN	ALLYBN	MTDW	ALUMN	ALLXEN
The contract of the contract o	5	¥	-	•	2012	E	2	-	-	-
The contraction of the contracti	20	8			9	Ξ		=	*	2.
The contract of the contract o	Ascrelance	Асставне	Autobine	Aucralene	Ascrafence	Accelera	Asserdence	Ascralente	Assemblation	Ascralmo
THE CHITTER OF THE PROPERTY OF	WRINT- Percept chiede a speciale Tabakhasi ya Katasina Kilika WRINT- Vision et considerat spirale con proprie a prose de section et a capacida et philada A prisecuciane on prosest percept catasina ILINa - ital de conse pelose de spirale infatficiale se de país par se antidos pred pagasa est protei ;	WIRI-branch from a football of the figure of the first of the figure of the first o	WCCE - tremps of trends Carbalana Controver and Carbalana WCCE - tremps of the Carbalana WCCE - tremps of the Carbalana MCCE - tremps of the Carbalana Carbana Carbalana Carbalana Carbalana Carbana Carba	PICTORIS - Formulay de incudin Cardinian in Establication by communication debt and VICTOR Establication by contrast particular depth bistance - Names to execute plattice debt bistance proprocessedant in the agent deservable in the contrast plattice depolision any requires agricultural depth debt.	WCD + Incomp of conductorization or Taggerman (Wildiam is topical with a con- most protein and a compared or present and young to one protein and a compared or TEM = I talk from the plant or the TEM = I talk from the plant or the plant or the protein spine or the plant or the p	POME " Normajo de condu nogradam su MATE "Nistro de excesso plácica de que balan inquisidam en efectoram de productivo de podra inquisidam en efetramento en mono del Yodo de Aparticione. Maripido est produ 1978 " (volt de conclus publicas de ope balos del Estado conclus publicas de ope balos del Estado	MIRTAS - Volyn & immerinant finis changes of Volyn Mark Species NEMS - Varietie & cardin bord chain do rich Mark Supere HEPPA - Trade excess preparation de rived Neth Supere	APRONS-American fraction with the Male Male Male Male Manuel Male Manuel Manuel Male Male Manuel Male Male Male Male Male Male Male Ma	ARMONIS- Amoré francator de cha mi Vasid Mario Seperar MENONES - Roman francator ciprales no étes a ejecución de Nacional de Amoré de Mario de Amoré de Amor	MRNIS – Ameritian benome nived Mali space. Ameritian de amerita de la Mali Sapare el carriordo il trapun (carriol de Sapare el carriordo il trapun (carriol de Li ANSF - Taud tencime de Nord Mala Sapario pragrambia en di Popun (carrol de Croa pragrambia en di Popun (carrol de Croa)
THE CHITTER OF THE PROPERTY OF	GESTION	GESTION	GESTION	GESTION	GESTRON	GESTION	STRATICAL Y CENTON	GESTION	GESTION	GESTION
The control of the co	HCENDA	FICENCA	HUENDA	FFUENCA	FF(ENGA	IHCENCA		IRCENCA	ECDNOMA	BREKA
THE CHATTER WE WE WE WE WAS TO THE CHATTER WE	1000	ORCENTALE								
The contribution is the contribution of the co		Statementy cannals scenarios in supervision de souce de récesa practiones	Seeper y camals se trades in aperivain de seasce de chem. y Seciono	Songwey sumals se trailer it agentsies de euser de chom y accessor	Surgery y autoby scribics in approximal of a marc de clean y accinent	Streen y ausès se refler il aperie del sesen de chess y acciones			Sampersy aumélose radios la agarciales del esascolo chem y acciseos.	Semper y aunelo se másec la importación del semas de chasa y accistos
Separation from the many of quantum for the study place is the place in the study of the study place in the study of the study place in the study of	lity films actions gal- mateurs significant affecting to patient affecting to patient affecting affect affecting affect affecting affect	a Montachanach an ann ach a strach a an achta atta Allechald	SANTON SOCIETAR TO ANTICOLOGY SOCIETAR PARTICULAR SOCIETAR A TO CORPORATION MINERAL SOCIETAR MINERAL SOCIETA	http.//om.melaum.ph mickenses de efercacio- palacionen is selected publication and a Militaglicatific	to fifteen ratheren ark militarise de il immone principalitaris in alcada a, per profities, aviva 33,19 agl. ce. 181	the Miton reshace self- microsside thromos- phicalogic of strake Super resides artist 2018 to fine artist	Acta is justa de Galeimo		No Montrebecouple intercebble demoin- paliement to pleade a per contain of er	
Squares de trout épons de ground e de caballa de la formation de caballa de la formation de caballa de caballa de caballa de la caballa de caba	Reportede Indicadeso de la Secretario de Electrolin y Cratios Pubbles	Reports de Linicadius de la Sementa de Huconda y Cardon Névico	Kapents de tedenakons de la Serentia de Tincolado y Cardo Piblica		Royante de Indicadace de la Secretaria de Electrodo y Caraldo Pubbleo	Report of Indicabase & la Scroonin de Backela y Contho Publice				
Squares is train in press to quartie in in- ciparis in rindshares joi mentionen bit dipprint in rindshares joi mentionen bit dipprint in the control of the control of the supprint community bit likes in a Squares in the control in in a squares in control in the control of bits of Squares in control in the control of bits of particular in the control of bits of the bits of the control of bits of the control of the control of bits of the bits of the bits of the control of bits of bits of the bits of		TRIMESTRAL	TRIMESTEAL	TRIMESTEAL	TURESTAL	TRIMESTEAL	THIMESTAL	THIMESTAL	TRUMESTICAL	TOMESTAL
Squares is train in press to quartie in in- ciparis in rindshares joi mentionen bit dipprint in rindshares joi mentionen bit dipprint in the control of the control of the supprint community bit likes in a Squares in the control in in a squares in control in the control of bits of Squares in control in the control of bits of particular in the control of bits of the bits of the control of bits of the control of the control of bits of the bits of the bits of the control of bits of bits of the bits of	FIRMS - (MEMBELDA): 300 Through-filtures for the filtures of the filtures in the filtures of	FILIDS (NILENTIAN) 1999 Naturals de Cardon Eleanine Daparente de Musical Miscrelland de Cardon Floración Daparente de Musical Cardon Persona de Arriva de Arriva de La Arriva de Arriva de La Musica de Cardon Personal de Arriva de Arriva de La Musica de Cardon Personal de Cardon		FICKNII-(MCMFITPIG: 188 Foreigi of technic further the Relativistic by the technic for the foreign of the fore	PRESE_METRICAL HERE OF THE PROPERTY OF THE PRO	in control of the con	MIEXIS - (VERNYTEPISS) - 188 Myor de inferențerii en fericinerio NM dish Seprir - (Mierosi ecoste hericine) erici Male Seprir 1 (18 de reculta programbi de roid Male Sepricol) 1 (18		AUXONS - PRIONS I TRANKSY 1 80 HART FIRMEN PROPER TRANKSY 1 80 Sport Back Not Make Sport of transport General is Otton I and the presence of	ATMAS - TAMES / LANSS / 1888 AMAThias – Distant feature that Mad Septer to épondad Paper and Constitute (Constitute Constitute Constitute Constitute (Constitute Constitute Co
Squares is train in press to quartie in in- ciparis in rindshares joi mentionen bit dipprint in rindshares joi mentionen bit dipprint in the control of the control of the supprint community bit likes in a Squares in the control in in a squares in control in the control of bits of Squares in control in the control of bits of particular in the control of bits of the bits of the control of bits of the control of the control of bits of the bits of the bits of the control of bits of bits of the bits of	Permit et norde jahan de itje hain oen proposen a procon de demaite ne i e categori de erhabitasin yé restinciosi.	प्रकार के कार्यक्रमें के क्षेत्रका के क्षेत्रका में क्षेत्रका के क्षेत्रका में क्षेत्रका के क्षेत्रका में क्षेत्रका के क्रिका के क्षेत्रका के क्षेत्रका के क्षेत्रका के क्षेत्रका के क्षेत	Prezatoje de esculto publican de tipo bisis esto proporto emblado ne la magaria de contracción.		Peccenje de modes pilicar de 150 bision on proprios concluius en la caragent de oppwenten	Promitic it concess palition de 1500 beston mejendas m su infracturante con quantos de fends de Apartacemes Malégies, respecto del de Escarles de 1150 billotte en el Esale.		Pormise de remoc ne la ejemente de las efete programais en opsetes aduartes de Neel Hein-Septrier		Poursigi de sensos es la realização de las Reciscos programales en operáres claserires de Vend-Mado Superar
	Spannen le ran de procos de demotés es la Sepannen le ran de procos de demotés de la litera en la restraciona de la litera en la litera de la litera della litera de la litera de la litera de la litera de la litera della litera	Separate de maio de proces de opcación en la carpeir de explantace Vival Básico	Separates de nom sociadas m. la cinguista de construccian Need Educio			Seguinistis de recuello de sinel Nobes mejorado in se infraestrucion con recursos del del Fondold Apertuciones Militriples	Proposte financiales on neuron del Fostis d Aprincience Militable spin infrastruara fusi- oktorii de Nieri Medi Squier malanda	Rossin y unidazio di la scianolono di alla de Nucl. Nada Saprie Frada de Apertaciono Mallejecs	Compinions a loc objection elevation de la solicitation for page de la Timmerimen de chen de Novel Media Seperiar Fando de Agertaciones Militiples	Rowlen y without it. Rougelin it Melium in ci Neel Mata Suprie Fradh its Aprincient Malityko
			Ť	ACTIVIBAD 13		ALI GARITYA				

"Versión digital de consulta, carece de valor legal (artículo 8 de la Ley del Periódico Oficial)"

o parentie de vel Mada Sapetiar	of promities of small fresh for a Suprama agraphishs	el percentige de minib cen toursons pera Nicel Modia	of percentactors of percentactors of Superior aprobables	provenity de nation nel Venito Superior	ecomic de notas en moceso para Nevel	provensje de matus el Meda Superior	pervenigi de metas il Noda Soperer	processing of metas mineron para Avied
Eschadorns ercpa seuce é promicé associascos é la actora parió el Mola Apoin pagrada	epupa matis, spra post tel objego vacernoly sprata promente constante de corola sprimente percentante de corola sprimente percentante en apropriera	Tentroderus nerepassoner e portugue programpen nedellushi ya tentrakentu en ruceso del fest-de Apraton Militale par Ned Mala Sperie spriba	स्मान्यके आकर्षण प्रमाण का अनुसार क्षेत्रकार कार्यक्रिय कार्यक्रिय कार्यक्रिय कार्यक्रिय कार्यक्रिय कार्यक्रिय ना नाम्य पुत्र कार्यस्य कर राज्यक्रीय कार्यक्रिय कार्यक्रिय कार्यक्रिय ना ने कार्यक्रिय कार्यक्रिय कार्यक्रिय कार्यक्रिय कार्यक्रिय कार्यक्रिय कार्यक्रिय कार्यक्रिय कार्यक्रिय	n dentera la montroli par Ned Vida Septembra de Resea de La casa en destructo de la casa en destructor de la casa en de la casa en destructor de la c	Est bidads sus éverpas concert d'eneming for est que colora middellacies, yo manemanes pan Ne Maha Supera	Eccidicat no sive par moce of permap, de man or geniciae ne applicates para Nod Noda's opera	Excitation on deepen mover of percents, its mass constrains a commercial pear New Work Syptem	Existinate no decepta associé premise de men conclusion mbolizacie spieneramen per Vied Moda Superier
Coordist is services y la otheren eficience, efection of efection yet a libral det sierous cousé de referencie.	Consists his version y la cultura enfacienza. Gentrion y de achiga del sarma catada de entración.	Consider in services » I cohoran of circus, réceives y de saladade sistem estat de shacesie	de cambra de calcada de serva casa de descritos de calcada de serva casa de descritos de calcada de serva casa de casa	Conselbar his servicies; y la cohette of cleare, clearing in a plabal der ésteme catal de arbeacoire.	Constitut in services y la odenten rácione debitori de a labal de sistem constitute observite	Conseilar în services și cobettu diciora. Gebrui de aldadăt issem ceni de orbesciii	Constitute haveriese y la cohenan dicione. efetore, ile alabatié steme censi (le otheración	Consider in services y la cuberten eficienze, dictivory de cubiled del sierme consil de charactes
ALLWOOS of	O O O O O O O O O O O O O O O O O O O	ALLANOS d	NATANOS d	WITHMOS &	WINNIS d	ALIABIOS d	MINNOS A	ALIMNOS d
-	-	-	4	-			-	-
= 1		7	(T)	-	-	-	-	-
Ascrature	Ascralence	Accedente	Ascradence	Ascradone	Ascradone	Ascraémic	Ascerdance	Assemblente
MRANS-Awari Francische zoienen Nyel Medi Algeria ELMST - Erwere fanten derölk en la Station of agentie de Not Medi Septur de Pagens Geneile (Pen TMANS)— die seune fantenon startube, salte kerne fantenon startube spain kerne el-Nethal Septur Pen Station of Pregiot de Nethal	in administration of section of the	PARMINE Transis in results gridelin in Paradiccing of Harminian de Voelback Variation in gride de Robert special en la gride in interferación y probación la gride interferación y mentanen grin el franche per 17 M menorima fatta al pretensa decidado en la grapa fictualista de la presenta alcados en la mentanta de la companion de la constitución en la paradiccina de la constitución y interminans en clasca Maria Aprine.	TAXIXI - Forces pel de conde spetidade en imperatione de Neil Moder Sperior VIANIS - Morro de countin de Neils Seprior VIANIS - Morro de countin de Neils Seprior Servicios de la degra de septidade por se imposto per el Nal Mintercon Educatione FINNIS - I den de propieta neilectados en tampata de conjuncian en obsescia Mode Seprior	WCCNs Formage de insular na l'antenir na l'antenir na l'antenir de des pares de l'antenir de l'a	TOXINIS - frame & Caude in Spanies of section of States and States of States and States of State	WIRN's Promited tonies alignation impensate black sports WIEN's Viscos de couled a black sports on Propriess a press a provincia e la angini di spiratione ai episte i ITRNNS-Tark e conclu a black opposite and episte ai and allattichan en episte i provincia and allatticha en dell'etishe en episte i provincia en andale per di spirates di printe.	ALCOUST Prompt of instals Constals in Communic delight of greater (Constals in WCCOS). These is a main which species controlled a con- perior controlled in a cappital controlled a 4 people. The Constal of Constals in TRANS - Task decords politica de Mail.	TOTANN - Promije či male (melnia m čedenica i primerije či male i popu VECNNS- Viene i dosobo su popus nazima na popus i cedenica je nazima na čedenica popus I TENST i dokovenie dvidni koprie um popus speka na šprabe;
GESTION	GESTION	GESTION	NOTISEO	GESTION	GESTION	GESTRIN	GESTION	GESTION
ECONOMIA	HUENDA	HÜSNÜA	HIENOA	PRENCA	FRCENCA	HCENCA	HCENCA	PICENCIA
NREBUTALE	NWGNYAJE	MORTHALE INCONTA	RMENTAR	PARENCA EPLENCA	FORCENTALE	NRINTAE ENTENTA	PORENTAE IHCENDA	NW(ENTAIL)
Stopery nambo er rabin; la apera sió de souccele chem y actions	Simplery actuals or extrallect is appreciated for assect of others gravitions	Steppe y camb oversible in mjewinine do execute chemo y rectimes	Screpter y canado se trabar-la agentivala del sunce de obras- y acciones	inceptor y careful to tradice in Special for the second of others.	Sarper y amalo versidoro la apercania di anean de obtan 3 accidento	Scopery aunelo serralice la apertaine di annoche chea y secime	Stagery cambo scrafer is supervisio de romos de cheu, y tecimos	impery namb scrabs; is operation of states de ribon y accionen
of Montainers at the coord of interior pales into a place of a per melitic mine 2018 pp. 10-11	Witten missen git missense belimmen platform of disability part missen misse Millingbergille	nkoeseleilmen physkur (* skake o granden with Milwolei with	hay (From michane and microscopic all measur- palitic form of the second as yet confident of the 33,18mg/s-4578	In the plane (III) The properties of the proper	melytometers at melytometers at the melytopes of a formula or a particular of	the Minn retonan side materials defination palatament, it, of the American series (Milmeles 20)	Throughout at the control of the con- trol of the control of the annual control of the annual control of the con- al control of the con- lant control of the con- trol of	Mytom missen all missesses is immune abstraction, infrastra- a, per norther mitter Millinghantiti
Repert of Indicators del Remo 33	Epont de Inlinatora de la Secretari del listolia y Cardon 7886e	Opera de tulicatero de la Secretaria de Bacinda y Cordon Piblica	Report de Industria de la Sentanto de Elaciodo y Cardo Publica	Equit de Indendende la Souries de Ethomás y Curdes Pichon	Report de Infrastrosde la Scontrara de Harmbry Ordios Publica	Spencie Infrantes et ils Secreta de Hamba y Ordin Philos	Report of Infrantos de la Screens de Baixada y Cerdian Philos	Agents de Indicablece de la Secretaria del lácendo y Cerdao Melicio
THIMSTLAL	THINESTAL	THINESTALL	TRIMESTAL	THUNESTAL	TRINESTAL	THMSSTAL	TRIMESTAL	THINESTEAL
JINNE-FRANKS'- IM. Amarine - France fractor option in access of carmine Aven Marine fraction fraction for the common Aven Marine fraction for the fraction f	(mixturance)	PEAGNIS-VALANISTERNING/18 The properties of the design of the properties of the pro	Permity of primaria production of the production of primaria	FRECKS+QUECHETPARS; 100 Fromtig, de Louise algorica el consciole behas Supra-Vicano le consciole de Mári Septe con presente as Grande i 1 tande de constante al caspatic commenciale e platiques en constante alamba por estantes as platiques en constante alamba por estantes as platiques en constante alamba por estantes as el	REMONS-(MINNOSTENS) 100 Tomogic fictories of the property of	FUEXS-(MEDS/FPAS)* in Porméde Louis (MEDS/FPAS)* in Speciel Plane Lecules (MES-PAS)* on species press de éposition in la campalais opportune et proits 1/Toude nouis de MeS-PAS* of proposent of proids 1/Toude nouis de MeS	FECUS: (MECHSTEAMS)* 100 Formight Faudin (mislain of commulate betals groun-bloom to despite communities of ground (Total excellent in the despite communities of ground (Total excellent publicate (Malchquint express probable) d praint in 180.	PECKNIS-QUEXNISTRANS; III Premaje de Condi Couloir a Zababour ju Namariana de ladó sperafyllaron de condina propos condina en propia de palación son propos condina en propia de palación son de condina de condina de condina de condina de ladó specia de ladó section de ladó siguida de ladó section de la ladó section de ladó section de ladó section de la ladó
Promise de seasor es el égociós de las comosos abstración, par adestración de Nove pogemente es equelos observios de Nove Mando Seperar	Pocentije de program spreadon de nationime de okacija mella septire ni ka ranggint de okacija mella septire ni ka pre di demokratija pose financija kilinovinim Edectifu	consist è progras quedato de feziones de charces mela sepera en la regimb de charces mela sepera en la compara de charces de la fesale de persones Milipho Infrastrates leseries.	Pocnuty, sir proyects sprobale de nariacions de chanción rechi sprov o la cuaggia de epiperation pas ser framación, por el Fando de Apraciones Múnicia héracestatas falocarios	d sound a stated a st	Promity, de projecta en proceso de operación en la cargosta de "chalelación y matemiento o obstavia tradit superior	Pominj: dr propers or procon de ejención en la cagair de esperaras or estación reside septie	Formic de promo ambidos in la mageir de commonin en educion realis sperier	Premaje de present condeión en la cargota de teledificación pranceimiente en educación nada aqueire
Confirment a la seleptione derinda de li Perentaj de moser es el aprico de las describes de parte de las leces mobiles destronse autorindos para misma reciente los destros de parte de las leces mobiles deservos autorindos para misma reciente los los debas los destros de la las las las del las las las las las las las las las la	Segments de projetes quiblidos en la campoir de construcción para de financións por el Finda de Agenciano Milipios. Nod Madi Septior	Squares et procus grabate en la canguis et establishes 45 manusterson pen or Eurocidos per el Ferio de Apersanen Mikyles/Nei/Muli Sprave	Papainess de projesse aprilados en la comporte de quajemento para es formacións para Frando de Apenaciones Milhigen. Nesi Mada Supeiore	क स्थापना के स्थापन के स्थापना के स्थापना में हिस्सानिक स्थापना के स्थापना में	September to the deposits to a superior of the september	Squinins è rata é proces de goucie es la cagair a le caperacas Ned Mala Septer	Organisms de votra concludes no de Congretales contencido Neid Modo Sigeries	Squivenis for mote caclade in brangers of industries yo mandenices. Need Need Support
4CTMB4D 4	ACTIVIDAD S	ACTIVIDAD 6	ACTIVIDAD 7	ACTIVITIONS	A CHABAD &	ACTIVIDAD IN	ACTIVIDAD II	ACTIVIDAD 12

"Versión digital de consulta, carece de valor legal (artículo 8 de la Ley del Periódico Oficial)"

Est adult no sirepa ance i prompé é más anchido a appenenta par Veli Hali Apen	Este teleskor nos éres pos anoxos d'porceração de la construir de la	Est rafación ous sirre para suscon el processiga de proçeste contracteros del frantico, hymonicano Mallejes para regionan infrastractera filico descrito de Nivel Superior	Est indicate no sire para onere destrong de nunce finio di inceleza par Nind Septies programdio	Est indicate on servers aware of potenties de seuce Estacion de los dons part Ned Septes programdo.	Ελει πλευίκ του εντροποιουσε έγουτείος δε φαια- πίου & δε πούσκορα Νού δερτείε ρυηγεικέυ	Excludation on the parameter department of function of the fun	Est infacte no serv pen meur el percuejo de propriza par carentecido con excuesa. El Trado de Apenaceras Malgidos pen Noel Septres sprakala	Lie al ada son eve par mone of procept it propriety particulations by the members on transmission can express the finals to dynamics and March by particulations of the state of particulations of the state of the s	Ex: thinke on the primare of percents the projects per apparation on receive of Froblet Apparation to the projects of the percent of the perc	Ede infocults as ever per connect cleanceage de traza en spicación de Leatroución pera Nivel Supeine
Concluir in serviciny la cohertus electricae. Si efectivo y le cabilité de sistem estat de electricie.	Comedial to service y la otherton discont. St dentino y de allend for escrue estrol de admención	Conocitat in services y la chertan discenta 105 destroy de calquid de destrue serai de cabucación	Committe for services y is obserten efficients. Stylectives the calcide list sistem exert it is observed in	Consider to services y to colorina de sen- SS dictivos y la collede fils vierne restal de observirie	Consellat its servicesy la cobritan chicans. Si debrita y de calada del sistem cenal de adexaxias.	Consolute in services y is other tan december. Softening the collection december consolute. Advanciais	Consoldate los servicios y la cobertua eficiente. El distrito y la colidad del ristema costra de admensión	Creatish is sovicies is coheren etainer. Si efectos yili calabel dis satma espal de roscasio.	Consider in servicing to cohorten clubion. St decision, the cubind the statum estati de charactein	Concelula lin servicios y la cohorma clicinia; Septembro y colubilo dei elemna estati de obsesciile
ALINBOS	ALIMNOS	ALUMNOS	ALUMNOS	ALTMOS	ALIMMIS	SOWETTY	VLLMBOS	ALIMBOS	ALISENDS	ALLMROS
-	*	=	1939	FF 59	599	99	uu	*	2599	fii.
-	*		#	-	**	**	146		**	-
Assemble	Aumonte	Assemblence	Ascendone	Accelere	Accelere	Ascendone	Ascodosc	Accedence	Asendence	Ascraées
ATENNS - Protesje je Lordin Carchida o Commercia de Mañ Spores WECHNS - Protesje oblika Suprice (1887) WECHNS - Protesje oblika Suprice (1887) Program enzidine ali organice operation of program enzidine ali organice oblika suprice (1887) WECHNS - Tende become spikasa, de Maha Neptric zer popratospetado na dezionici.	PWHMs - Premote de Prencio Alquados Alquados de idancia Madri Separa Martino Martino Separa Martino Martino Martino Martino Martino regrados en al francia con carea de Francia Aparticisco Martino en 4 partes 1778/S Test de Plancia de Malia Separa de Fando.	WITES - Major de innostraman fisia charles es Vind Saperir VIER - Nimes de reache fronfestalus de Nod Sperir 19 de conclusionemente de Nod Seprir	APKOS – Amuse Fisca de chea de Nuci Supeira NOS – Sulmon de chea de Nuci Supeira en quancia da Propuna Comunia Colona 1878 – Land de chea de Nucional de Colona propromobina el Program Learnel de Chean	MPMCS - Avency francists for dem af-Mori MEGGE - Receive financion operation see a en operation by the Supersy for the part of the entire operation of the Supersy for Program Committee on the Supersy for the Supersy francisco. IEAMS - 7 end of receive francisco operations of the supersy supersy francisco operations of the Supersy francisco operations o	MPK 6. Annue Fisco à acciour de Neul Septier NAE - Simon de acciour de Neul Septier en groussie de Faguir mont de Unes I-MP - Timor de Acciour de Neul I-MP - Timor de Company pagnanden et Propre I entre de Com- pagnanden et Propre I entre de Com-	APMAS - Auntar Fancine le accionade Nivel Organization de la Companization de la seriese en operation de la seriese en operation de la seriese en operation de la companization del companization del companization de la companization de la companization de la companization de la companization del companizat	PMCS - Paramija de projectin aprehodos na Samerate de Nod Samerate de Pod Samera WACS - Viene de projecto de calcación Separir Marcha e de agrafia cincumento para er financiales por Sameratar de destina TINSS - Tad de projecto soliviados na la sugar sis commodos na discuste na la sugar sis commodos na discuste deporte.	FORNS - Permitic fregistra sprakula or Zachskine in frontiscents chird Septer Zachskine in frontiscent chird Septer PRESS - Some deposit of the chiral sprant profession of translation for accurate pass of translation of Horsestern factors of the process selection in a frequent admittant or shall be a disablistic to amountment or shall be a disablistic to accurate or	WAS = Formusje, & Progens gerbaken WAS = Formusje, & Progens WALNS = Winner by programment (***) of Superior WALNS = Winner by programment part of financials per a to support to exposition per not financials per Progens useful for the arrapsis of exposition for the arrapsis of exposition of the progens useful to a required of exposition for the programment of the formus for the programment of the formus for the programment for the pr	MIXS-1 hearing de Priscos a financión (antación de Volt Separa NITS-1 kinen de condució dacción legistra en proposan parcas de ciscos en actual na antación no de podo. III Nos-1 ni de cacha de Separa infalicidas a deposi parca acadado y cipagona o de prode.
GESTION	GESTION	STRATEGA Y GESTION	GESTION	GESTION	GESTION	GESTION	GESTION	GESTION	GESTION	GESTION
THENCY	BKENCA	INEMU E	HKENCA	ECTNICIDEA	BUENCA	ECONOMIA	FICENCIA	BYZENON	HCENCA	INCENCA
NRCENTALE	PORCENTALE	NRIBITAE	PORCENTALE	NRCENTALE	NACENTALE	PORCENTALE	NRCENTAJE	WRENTAE	RORCENTAJE	NORGENTATE 1
Scapery sunders miles is approvisional research censors y scrimes	Seerger y cando se craface h injervanio del pratec de obtasa. P y actions	Sempey mando se macha ko carena efiquendas pas see projecto	Steeper y camelo se radice la suporissión del essez de eletes y y accissos	Screpcy cambo so calace in apprication del maner de choss y accinece	Streetery runals or males to expension del prace de oftens P y sectores	Mempre y camble or reflect it approvative del mance de obnes i y actions	Morepro y canada se radien la aportriales del mescode alessa y accisses	Surgery sunder er måer ik apersteieteld remosele elem. Ik y kennes	Sumper y canadio acreation in approvision difference de electro. Il accionico	Scoper y tambo acrotice is experiente de trance de chase p y acciones
intellien naturen ich nakorde elektrisaie- paliererer (i nicale n. nr. todiale mittel Millendagelik	havilina nolesce at miscosci-definimien- phorient is alcale o, an collect attack Milmobiol II	Acts de Jama de Griberma	htt Witter rechnes på mikene ekstimmen pådefratt e såesk par redekt meter meter	httyllfon rediners gå mikoses elesformone htterhert i slenke e met paleke, palet 21 femple en 18	by Viron mount phenty in the constraint of the c	Maryllen reduces ph miscoon de element de des parties de element de la partie de la partie de la partie de la partie de la partie de la partie de la partie de de la partie de la partie del la partie de la partie de la partie del la partie de la partie	hyliformiones of microscientum phistorica, dentale microscientum microscientum Militaries micro	mylvim nolomu pik nivosobbelomu u odobu od ma nolomu u odobu za na nolom nivo	hyllion reducts phenomenon phenomenon phenomenon de alexada per	httiffin nethern på mikensstedelmins- phentin et skelte et ser redske inter 2019/estedes inter
Remod Indicados de la Sorrestia de Hiscieda y Ordes Público	Rypere de Indicadors de la Secretair de Bacenda y Condise Publica	Morne de litros	Equit de Indondres del Euro. 33	Egyette de tadicadores del Pamo 33	Expert de labradres del Exmu 33	Egyete de Indendres del Euro 33	Poperte de Indicadoras le la Socretais de Illacionib y Contina Púbbec	Report of infundors de la Socremin de Baccelo y Cardian militore	Appende ladicadero de la Sommeni de Theireth y Credas Nibbies	Ropert of Indicaders de la Servenia de Nacionda y Cordon Publice
TRIMESTAL	TRIMESTAL	TRIMESTAL	TRIMESTUA	TEIMESTLAL	TRIMESTIAL	TATREMENT	TRIMESTAL	TRIMESTLAL	TRIMESTAL	PRIMESTIVAL
MKIXINS - INCLUNITIONIS - 1888 From the delicity of the control o	PRESS, PRINCIPASO; 100 Incord; of Princis Operator; 100 Incord; of Princis Objective of English of Princis of English of Princis	MHRS- (GER/TEPS)* 100 Meantly the enterprises of the free of Ned Sprint* (Name de contrib redocharbe Ned Sprint*) fad de contrib proprama-6/ Ned Sprint*) fad de contrib proprama-6/ Ned Sprint*) fad de	ATENGS – NORE TONN 1 18 Aware Tissus— Visions de deus de Nord Septons os circuismed. Programa Council de Chen J Facil de deus de Nord Septons programado and Poptons Gonzal de Chen J I 180	APMS = REINET FRANCE; 100 APMS = REINET FRANCE; 100 quantilitivité france à fragent écret de france france france à france france france à france france france france france par le fragent de fragent de france france france par le france france france (and pagent cannét e france france). Justin de france de fran	AFIKAS – NARL/TKBP 1 200 Amod/line» (Vinner droomed-Vind Sprine ngousin al Pograss General de Oute, Total de excesses, le Neil Sprine programmen et le prapara General de Chin. 3.100	APRAC RAKEJ TRAKEP; 100 APRAC TERRITOR (Steve Francisco quotidos el sexistro especiolos fe Ned Seprez 6 francis de febra 7 cad de receso francisco santados pao la comen de Ned Seperarid Prepara Gorald e Christ 100	81 i Loudelle Statum and Statum a	(i) i izada, picceja sa azazana si iprajpija a prisebni i severaja nezisila ju ji njenjej nezisiraji (iv) ja ikojemna pana izanamo si onzeglja oznata- talne si sipanja nodi, nezneja za odnikojani ila- nalne ja imijama (iv) sivijanja popula incili, po jama (iv) ili, ili, ili, ili, ili, ili, ili, ili	PRESENTANTEM TO THE TRANSPORT OF THE TRA	PRECS-(VEXCITENS) 188 Promisé d'hispons l'Estonion (Comercion de d'appropriet des des des l'abones l'approus nu protes ne processe d'appropriet ne de construir de l'appropriet d'appropriet d'app
Promis o procto condeta na le cargos de queparen es educacio node aqueir	Promite le pinicio de chanzie Hula Spepre negocia e a irionatum on maro del frado de tentreso Misicio, respeco de tust de pareles de almazie Molto Supere es al estalo.	Promije de coudus de Need Spates can regen ar uttache, charities charities	Perentaje de sessor es la ejessorio de las detra preguenda en epucios delcaños de Nerd Sapecar	mentajo de sauce na el gencio de los nativos sateriados para glocare eleta opienadas en capacia abaceiros de Novie apesias	Priventije de avence en la rizilicación de las accisero programation co espacion de discritivos de Nivel Superior	heunip & sace n d grico de la merce astrukte, po rodur actoro poperade n espeio dactivo de Note Supera	Processis de preposes aprobados de instructoro de educación supérior en la congente de commondo para so faminadas per de fordo de Apertaciones Márigho Hillmenticina Educación	Frank é proms spakos é nationa é chools sport on le cogul é frentiers y innumenta per « francis se é francis de domines Médico latromera Electric.	Frontis, de presens quebados de acidanesso de cabación sequies ao la acidade despetivación par so francistos fordes de departemento Malayle por del frato de Apartemento Malayle funcionanticamento	entre de mente de preson de génerale efferente de Preson de capado de construción blod Separa especiales el surgeis de acomoción en discolór opporte.
Squisies it zen contale et la singrist esperanto Ned Man Squire	Premije ir gineto ir eduzioi blida Sparin opiodes e alteriarum ora Sparin opiodes e estatorio Marcaro il Tende de Arcarion Milipio, Sparin opiodes e a estatoriarum ora estatoria il Tende de Arcarion Milipio, Sparin opiodes e a estatoriarum de approve de situate de alteriarum estatoriarum arcario de alteriarum arcario arcario de alteriarum arcario de	Dayson famoido on musco di Findo di Aprilonen Maliplo pin inhastroan fan thesiwak Ned Sperimalinia	Retainty validacie de las ceimeanes de das de Nord Saparer	Complements a lin edigencess dereadus de la substituto de pago de las Estimaciones de latra di Nicol Superior	Retain y sullation de Respecte de Mobilies end Nivel Superier	Curpinson s la effectos étable é plesanie é susce sa é pieco és us séculos papa de best nochos de Mingueres antiches par balas acione Septies e papa de best nochos de Mingueres a sepsio alcarico di Nod Septies	Ospaniero de proyeces aprilados en la Languar de commonente nor francados pero Francis de Apartaciono Maligido. Nical Septeme	Squinnes de proyette apriledas en conquei de refudêncios y de mentamento por con femendale, por el Tende de Apeximent Milibiplo Neil Supris.	department de propostes aprehados en de congaste de emplementes que en fluenciades pe di Frando de Apercasiero Militárico Nivel Segentes	Squarient & tent of preco de genetin el la cagada de contracción Nod Septrice
ACTIVIDAD IS	испурна и	COMMONEXTE	ACTIVIBAD I	ACTIVIDAD 2	ACTIVIBAD 3	ACTIVIDAD A	ACTIVIDAD 5	ACTIVIBAD (ACTIVIBAD †	илирио і
L									L	

"Versión digital de consulta, carece de valor legal (artículo 8 de la Ley del Periódico Oficial)"

Tacinicale so, s'especiment a possing è coss es opocies en tabaltacia, si s'estencione parl'old Neprie	Est bickeler no integra recent i permisjok ndes or doorsteen repisation para Node Superie	Est inkalte so ser panomen i promipele mes ombisho a medicaria par Nod Suprir	Ex skladens i tre en maced posityć é szás parádka m náčit ski sy amminim pa Nird Supise	Est indodersos sere parasseces de perceiga de mata mechadases esperentes para Nocl Superie	Est adicale to sive par conset of possengic de- formation perhaps at the consequence of t	Escalcada nos sivepas concer ó procesaç le projecto, con transver de l'estamente, al l'indo de Apatosisco Milibleo precuejos su siciente natura financidentia	Est indicatorsa sive pan oncor el penembje it neuce foco de las elempan Nord Balcico de Banontes de Sondo de Agartaciano Willieles programita	Esti ndodeli ros si ve par conve si parentajs le renoc francione la selem pro Vivel Estesa iz Romantes Tody iz Apericino Ulilipio preprenda	Est infoate nos sive par encore d'preceteje le more foco de la ncimen par Ned Batos Emmeros Fodo-de Agrandemo Militirio progranala	Est ideales so in equa socce i possible de punt funces de la accione perd'ord libria Tamasto. Fulled épatriciens Milipio, preparada
Concileté le servierry à redemn récente, éditiva y le cultud de l'escre rosal de ribración	Gaselde in serviciny is relector circum, decisiony do salabal all sistems rebuil de dissación	Comerciales in servicios y la colorana edicianie, diferiory de palcial del nierem email de efecución	Gonsildar ins norkiny is odoran scionae, riferiory de critical del siene central de alteración	Consider for services ji e obertus ediciente, edicione, de culidad del sierem como li de edicionicio	Gaselda in serviewy is obstrate distant, efectory de suitad del sierem comi de efectories	Consider for serviciny is obstrar eleiente, electrary de talded del solena canal de missexien	Consider in services y is obstran chicese, efectory de caldad del weem cousil de edecación	Goseldar in servino y in odorna ciciami, electro y de calinda del secon como de electros	Consider the servicery is colorina relatents. Efectionsy de calidad del setema censol de referencier	Consister in enviewy is obtains of circle, of othersy de calcial let sierns cinal de alteración
ALLSPAOS	SONATE	SONWITH	SOWLTA	MLUMOS	SONKITY	ALIMNOS	ALLANOS	ALLANOS	SUMMIT	ALIMNOS
	276	-			8		-	0	9	
	W)		۰		**					
Assedente	heardesi	Ascralese	Acretice	Assembnts	Aucedose	Ascendente	Accedents	Ascendente	Assendente	Asminie
FRENS: humple hyptes at limmin and addressive hyptes at limmin and addressive hyptes at limmin and hyptes at limited hyptes and hyptes hum do each at large	WIRA-binenij ek biyawa lipucinin liquaman li viri feritir SIRIB-virus ek confuci biyate on propos a proso degionia ni supra de opparana ni fericii. TIPA-riali ecula de biyacu lastinado col phole per et anadalpire finguna e	PRCCs - Formey de Prepara Candade an Cantrocine de Mel Sama (Controcine de Mel Sama propero combane na congrate propero combane na congrate de PRDA - Totale conde palcane (PRDA - Totale conde palcane)	WTRU: how up to hapone (ministers) WIRIS where the contract is fively expect WIRIS where the contract of proper con the contract contract is significant by manufactors of probe in superior of redebilition in juic manufactors of probe in superior companions to find the contact of probe in the proper problem of probe in	FFCES Formuly at Proposity Concludes an Commercial debublishmin The Theory of the Conclude Sports on Proposition contained to equipmental proposition contained to the control proposition of the contained to TIPASS Table contained to proposition quickle for a proper proposition quickle for a proper proper problem of proper proper proper proper proper properties of proper properties of properties properties of properties	FMIS - Numic de lexado Mepulas de latocate tegera versado estado de la companha en mineram no estado de findo de Aprimino Misigo en depula : Misigo en depula : TIES - lato de condustrá del Entalo TIES - lato del Entalo TIES - lato TIES - lato del Entalo TIES - lato TIES - lato del Entalo TIES - lato TIES - lato T	MITERIA M - Ugend homorous from obtain on the formes of Tamera de T.M. W.P.R. 5. Nitteriefs coulds pillion benichelle TEPF = Tell die coodes pillion progeneute	AFSOR = Avent Ficos es ofens de Nuit Bisico NOME = Avente de fens de Nied Bisico es operación es de fragamelicande de Utam es esta de Arganación de Arganación de Nied Bisico programalas destro del Prograss General de Utam	ATMORE A conceptuations of their devices	ATMAB = Aware Fishuran acciones de Nied Bakina XAME - Niimunche acciones de Nied Bission on operación de Parparas de residente TAME - End descenen de Nied Basso pospuradas accionados de Nied Basso pospuradas	ATNAB—Associ Famocine mexicine de Visid RELME - Ricarde francisco species as los aximos os spaceisolas. Nell Baisold Papara Grand de TELME - Total de recenso Bancisco aparticado spara TELME - Total de recenso Bancisco aparticado spara mas corece de Nell Baiso de Propraso Grand de PERMES - Total de recenso Bancisco aparticado spara mas corece de Nell Baiso de Propraso Grand de PERMES - Total de recenso Bancisco aparticado spara PERMES - Total de recenso al Propraso Grand de PERMES - Total de Total Propraso Grand de PERMES - Total de Cartes Alexandro de PERMES - Total de Cartes Alexandr
GESTICK	SOURCE	GESBON	GESTION	GESTION	GESTION	GESTANT V	GESTON	GESTION	GESTON	GESTION
FECENIA	TICIDATA	FICENTA	HYTEMIA	PYCENCIA	EFICENTA	a voedou	HETENTA	ECONOMIA	IFCENTA	ELYONOMIA
PORCENTAE IN	NUCLEAR II	MORCENTALE IN	KORCENTA.E 59	VORCENTARE 19	PORCENTALE IF	PORCENTAE III	WOLLN'TAE H	PORCENTALE BI	NACESTAE II	WRCENTAE BI
Stateper y cumulos eradicar la eperchisia del muse de chem. 3 mesimos	Steppery camble occubies la operation del mone de dimos y accienzo	Straper y cannot se custor ha operations del mance de electra y accident	Serpery camb received la apervision of a manual er chose y accioner	Steeper y canada se confect la operevieira del susuce de chesa y accimen	Strepecy canada se cuden la aparenciale del trance de densa y acciones	Script's camble is reclaim to recent departules pare ox projects	Surgery canadose custes la speriolista del senses de dens y acciones	Stepers y canado se contos la operación del remos de deca y accidente	Sergery cumber ratios la apervisite del mano de dem y acciento	Strayery comults scredice in approximate del maner de dens y accesses
of films where ghe with the second se	National actions planting and appropriate planting and appropriate problems and appropriate planting appropriate planting and appropriate planting and appropriate planting appropriate planting appropriate planting appropriate planting and appropriate planting	TO THE WAY THE	Microschurus ale Microschelmuch Microschelmuch Lengunden anter Microschelmuch Microschelmuch	Marking markons and markets to references obtaining to palents a per periodo, anter Milhedbook 20	of the network physics of the control of the contro	Arra de Jamas de Codocomo	Mr. Mennelskynn geh nekstrenn in infrate påderinnen in infrate og men mellede mirket 2007/myth-er-700	Miles destille	philim subsect phi decision of philips of the result of philips and results after all beat-of-W	A form indoces gold Western indoces gold substitute de defende in gen, maladae, nichte MCWestern inde
Reserve fulcators de la Secreta de Bascada y Centra Pública	Repett of Influenters of in Severals de Flasinska y Creite Pilikou	Repaire de Indicadem vide la Scottanta de Haccoula y Cindalo Malikoo	Reprie de Indicaders de la Servicia de Flacicida y Cerdao Nabico	Roome de Indicaderes de la Secretaria de Hacionda y Cordino Núblesa	Rome de Indicaleme de la Secreta de Theirenda y Cretos Publico	inferred: libres	Pagenas Control de Uhra y Pagenas Amul de Alquis contro al cert del quincio	Pagana Grend & Oko y Program Asail de Alquisions al corredol spirotos	Pagama General de Oles y Pragama Anad de Abquisiones a corredat que cisa	Pagents Creen'de Ofers y Programs Avail de Alepsescourse correctel questos
RIMESTRAL	ALL STRAGE	RIMESTRAL	TRIMESTALL	RIMESTRAL	RIMESTRAL	RIMISTEAL	TRIMESTRAL	RINESTEAL	TRIMESTRAL	TRIMESTRAL
PREMIS - (NERMYTENS) * 188 Nessigi Erbeyan (allocate a Rehabitative) Mantanians & degraw/tens decembe de legions an grown as growed produced as a designate and produce a separate the selection of a separate the selections by a commission of produce in 1 separate the Separate and Growel (17 feet december to the Separate and Growel (18 feet) Pagana and Growel (18 feet)	PRES-(NEEDER/S) 188 Formpé-chtyques (Equelon Equencia de legicitate de	PRCS-PAUCYTENS 100 Parampi d'Impara Canadana Canasanini di SparityViran di cocha di Sparit ne proposa medida in la mapati di summania ne di pendo il Tifo di di soudia pilibandi Superino apposa pendona di pendo il 100	PROBLE-UNCONTROLS - to Treasts of proposessus balloon to startist of antiferous sit- ter of the proposessus balloon to startist of antiferous sit- ore processor controls to the control of the control of a new processor controls to the control of the control of manuscripts on greated of the control of the control of antiferous or present antiferon of present sites of present symbols on a probability of present sites of present sites of symbols or a probability of present sites of present sites of symbols or a probability of present sites of present sites of symbols or a probability of present sites of present sites of present sites of symbols or a present site of present sites of present sites of present sites of symbols or a present site of present sites of pre	PRTS-PRESTEAS' HIR Portuje de populacandalme na largaria exprisente na dazioni espiralizatione de relata in Septra care proposte statulate a la tempe de explaname na postei Titula de condepidicande desperanto presente que	PUNISANATINO BE Transpe for the base for flavoring open Transpe for the base for the base for the base of the base of the base of the base for the base of the base of the base of the base for the base	MITREAM = (NEW ITER) * 100 Naparda afractustan fiscatedusis on Romans de Ramanto de FAM s'interode cacida spiktus bactedah ; 100 Tedi de cocinis piktus preprendus' ; 100	APROB - NOBL/TOBY - 106 Awar lines - Useron de dros se Nost Basis en operate del Propras Grand de Otto. / Tal. de desto se Nost Basis - proprasidas es d. Prograndicensis (n. Chr.) 1 200	ADNOR—(ROORL TRAORY) 188 ADNOR—(ROORL TRAORY) 188 ANNORTHMENT OF THE ADNORM TO ANNORM	ASTANI= (AMETANIP*) 100 Amerikko- (Voltensk-textora de Noel Siscos ejenzibeld Pagma Gerest de Otten Tad de kontres ele Noel Sisios programle en di Pregna Gerest de Otten 100 100	ATNAS-(RLARL/TRANS); 100 ARRAY - FRANCIS (RLARL/TRANS); 100 GENERAL TRANSIT (RANS) (RLARL TRANSIT (RANS); 100 TOTAL TRANSIT (RANS) (RRANS); 100 TOTAL RANS (RRANS); 100 TOTAL
Pormite de proposto en procos de épostos en la cospara de Adolhatora yo metachistres es delexación seperos.	Petroly de poyenes de poceso de chouche en la seagent de coperación en chanción uspicio.	Percente de proptes combinales en la citagrafa de construción es adoptival aperite.	Porzek; de process cedekks en ik citypis de rekolitacion yn samminism en sibación superior.	Paratiq de propose encluito es la cityali de natientes en adoción agenta.	Avoraiç de plando s), campos de dimación esperie nejaclas os africaciones en issure del Fodo de Americano Milgido, respeza del tod de plando sjó campos de dimación superire si destado.	Forcesje de cocacles on majors on infraentation ficies aducatio are receso de Romanoses del Frado de Apataciento Militiados	Parentaje de romen, en la dystochte de las detes prograndas, en espacos adventivos de Neel Biston	Pentaje da senar na di goccia de la norsea asiertodes para giocula obra preprenda na especim oducirios de Nicel Basico	Parartaje de yence, en la rofissción de las accionos programadas, en copacion adacadors de Nivel Básico	Populaç de arance m el opoción de las recenos astericidos por indiara accienco programdes en copecios adustrios de Nivel Salacio
Squiren de man le proce de dessa le Mentage de proposes es proces singent de rededitados go materioriem Selectorico e la casque de substancia Septote	Squiners de recise de presco de opsicación in la citagon Let expipamieno Vordi Soperix	Squarien is nes voluita in le ciegni deumbroit Nel appire	Squintenu ér nen makula en ti usegaria Ad rakabituska ju sammanionas Yvini seprim	Squimento de nata concludar na la casgarla de exponenten bled apeste	Percentic de plantdo yo carpos el cincacio decasion esperar respubbi en apetra respenta de infectoraza con finanza con finanza con finanza con finanza con finanza con finanza finanza finanza de presenta de construir esperar de cincacio esperar d	Physics financials on meros de Rosancios de Frada de Apetranes Midigles per inferences frica observe minada	Erviete y sublació de la estrucianes de cited de Norte Balso Emperens Fonds de Apartaciones Militagios	Congrission o in disposito christo, de Mercangi, de souse na el genzio de la solicitado de pop de la timenseno de sud disposito asistelados, para opera chea Nest Básico Remanto, Fonde de Apertantup programba m especies charites de Nest Malliple.	Ecrists y utilacirs de Recpoint de Medicina n. d. Nede Baisse Bransentos Frodo de Apertarioso Malejolo.	Complement a deficience demine de la boranteje de estere na el quecies de las las destados depuedes la borante misidade apor enfarte acidante listante de la borante mantados por unidar acidante listante de la complemente de especies duatrios de Novillados. Malapias
ACTIVINGS	жиме и	ACTIVIBAD 11	ACTIVIBIO 12	ACTIVIBIO 13	WINBAB IA	COMPOSATE	ACTIVIDUE	ACTIVIDUD 1	к-тирир 3	ACINDOM

"Versión digital de consulta, carece de valor legal (artículo 8 de la Ley del Periódico Oficial)"

-										
Est biologia no sire par conoce el pocotaçõe, semer-feco, chia elen par Nel Meda Squeier Romarete Fraña de Apetrocano Milégies progranda	Estimitate nos se espasament d'porcepicio neuco finazione del coloni partice Medicia legorio Remantos Farbich Apeniacion Nilleje progranda	Electricate nos sire paramente d'encrete de nonce Savo de las actions pao Noblobalo, injene l'entrette Fauleit Agranisco Nilèpie programala	Escalator no sire parament d'accesso de l'accesso de l'accesso de l'accesso par Nel Mela Sepaire. Remonert endo le accesso par Nel Mela Sepaire. Remonert endo le Joette seco. Milè de pregnando.	Est infinistras sire parameter d'processe de ouvec ficie de la chem par Nod Supror Remanno; tenda de Aparament-Maligies, preparamen	Este inklude nos sive parament d'estratej ek uma: fametre kiu den para Nell's tjetek demantas frakté Aparasiam Nikieje programala	Este indexiste no se're parconner o'pocomije's senec fixus ob in coroner pan Ned Soprier Manuemos Fendesië Apronistes Osliërp le programdas	Est indeale ses integen conce el percenje de name l'amazon de la navame par Nord Squaire Remonter l'ende de Apetrosene Milipiro programalia	Est infant res sireparament framsje de promise de mensed 6 finde deparament Matherperocatie parasjera infraerente fina educero de Ned Busio.	Est indule no ver pan unous d'accatiçà progens ancha in par Verd Bassie d'onto ir Agentistes Milipro percolo	Techkoletron ur genosoere dynnişik. Progess ometreki, salbilizin iyi meminini y aqiminin prodeli Haski Apenziere Miliyle pancisk
Citeral de los servicios y la obertra edicama. Si edestra y de coblast del nicena cental de sobsección	Ciminal art to envision y la orderna chicine. Scholist y le cibiled del siemne small de chacicie	Communitarios servicions y la cohectra eficione, Ri debetra y la colubida del interna cantal de Induscrios	Cransilari to exvisiory to informs efecinic. Sy electron y de calabot del sistema establi de electrocio	Consider to serviciory to observe eficiente, Si efectiory de collabolabi sistems sentel de observeio	Commister to envision y to orderine electron. By determ y do published the interne metals for extraction	Consession is servicios y la cobortes eficionis. Si decirios y la colidad del sistema pubal de educación	Camadarto savivios y la coberno eficiene, Si extera y de cababad del usena endal de educación	Consistat to servicery to oberma eficiente. B efectiva de collabeldei sterma colast de estacicio	Commission to servicior y la coherco efeciene. Si decien y de collado del siemes estad de debaseción	Commission in excision; it indements of distances of decessing the collected of the decess collect for objective of the collection of the
ALIMNOS	ALIMOOS	ALIMNOS	ALIMNOS	MINNOS	ALIMBOS	MINNOS	ALIMNOS	ALIMOS	ALIMNOS	ALIMNOS
•	9	۰	•	•	•	•		•	۰	٠
۰	(4)		0.		100	.0	a		a	
Associate	Ascosine	Assachte	Associate	Ascodose	Ascodose	Acades	Acodos	Acminte	Asminie	Ascentine
URONX = Assocition in the deviced High Species of Mark Species of Mark Species of NORE = Summit deviced Mark Species of Species of Mark Species programatic line dedents de Nied Mark Species programatic shave for Program Constit (Ones.	UPANIS* Autor/Fazzion na denni di Vindi Hodo Seprara TELONISE - Tecnois fanciono quicide so den so sicussible di Vindi Mattai Agonta del Pragma Gazzil de Chen Partico Manago - Lodi e recono fanciono naturale partico ne regunando de Nedito Agonta denni del Pagana Gordando (Vindia) sporter denni del Pagana Gordando (Vinni)	URANS - Associtions accessed blief bliefs beyon ANNE - Frame to excessed blief bliefs bysome re-prouched bliefs bysome correct to the bliefs bysome bliefs bysome correct to ANNE - Tead or accessed about bless bysome transfer and correct bliefs transfer a	JIVANS: Amarituanen entorineakvild haldsiptore. KEMSE – kunzus inarenn geriden en in kunzus en queriden et in harmen en queriden et kull. Mein Sepair del harmen en queride vile vile Mein Sepair del harmen en queride vile vile Mein Sepair del harmen en queride vile vile vile vile mercen en mercen amerikas para in sostone de kvisit dels (sperier prognamala intros del Tregana General	VROS - Amort Fision de Luches de Nind Separa - Names de Amerika de Nind Separa en VOSA - Names de Amerika (com de Ultan 1988 - Tan de Amerika Separa (com de Ultan 1988 - Tan de Amerika Separa (com de Ultan 1988 - Prograndia demo de Maria (Com de Ultan 1988 -	UPMS - Areas Fances to be then de Ned Species - Becreat function de la then de Ned ELOSE - Becreat function depuis on the in ejectronia Ned Seavis de Pregam Grand é Marcha - Trade marco function activadas para des Programbies Ned	JPANA – Assue Fisce a scokers on Noci Septime. NAE = Hamen de accisera de Noci Septime. NAE = Hamen de accisera de Noci Septime al Noci Septime al Noci Septime al	JTMAS - Assazi Tenacion massimos de Assazi general e a Locaros financios ejembas en las EL GEZ - Locaros financios ejembas en las secumes en ejembas de Assazio de Assazio de Assazio EL MASS - Tadde en sono financion a sarticaba jura TEANS - Tadde en sono financion participa jura (PANS - Tadde en sono financion participa) jura Constanto de Nedi Specire del Paganas	TRAREY - Agen de insustrucius finis darant une Romen des FAM Patracia NEBP 1 Nettende condende benchmiste une FAM de la famination en de FAM finishe des condendes finis programatie on convenide? AM patracia in	HTGCR-Promotjech Econius van proprinte HTGCR-Promotjech Econius van proprinte VEME = Namer de renden plaksa, de spo- sonius me propress riegrine conclusion et protein me propress riegrine conclusion et protein et visco de contin pickens de spo- tein con propriste miquides spalados en di prode tollo	IPIN Powerisch fradie on protein Bergins of growth of Viction VITICES. Viento decordin platin de polisieum Prysolice gewend decordin platin de polisieum prysolice gewend decordin de decordin de contra de co
GESTION	GESTION	GESTION .	GESTION	GESTION	GESTION	GESTION	GESTION	GESTION	GESTION	ŒSTION
ENCENCIA	ECONOMIA,	BICENTA	ECONOMIA	FRIENCIA	ECONOMIA	BKIDGA	ECONOMIA	ENCENCA ES	ERCIENCIA	ENCENCA
KORENTAJE	KORCINTALE	FOREBUSE	KORCENTAJE	KOKENTAZE	KOKENTALE	KORENTAJE	KRCINTALE	KRENTAE	KORCENTARE	NRCENTALE
Saraproy cando se ratice la apetrissimal assure de d'ess. y sectones	Sempery sando scinder la operadas el sano de desa y ecinos	Scaper y until scratics la apericada el associe deras y ecimos	Scopery annile scratice la appreciate più sence de obras- y echinea	Surgery ands serular is sepansive at seaso de obras y azones	septristical contacts service to apprint the septristical services and services to the services of the service	Surper; cando se calice la supervisión só pasoc de obras y casions	Sungery condous exists is approximated a sunce de often. P succiones	Samps y sands as social in recurse disposible per out. physical	Sergery annibose radice la aponision al associe obras y accines	Sempery armole oceration is approvision of among to decrea- y actions
politon sidoce pol micros-bellenice effectives, k shale s, per cubbe sido Allberbeschi	ukuscelelimide ukuscelelimide etteran jahin etteran jahin etteranki sirin	oc. er disapper op myrope operation of entrepe of myrope of entrepe of entrepe of occupants	hyllian rabou att minstere dedirmen illigiotis ("takolis agas malais anto Millian anto	intelligencebose.of mixtoo-besterneise relievense is incele a par professioni	REVORTERANCE AND THAT AND THE SERVICE AND T	infuceo-bellemeire pilustant is tokete n pre sectio unter	hy Men rebox att manse-before at refreshate to recor- a or rectal month	Actuals Jama de Caldema	Machine michaels at a decreased microsome advancers of microsome agrantation after Ulfraheall.	gAlfontshare all manco-belencie- chiviner e intule g per unlab ente JEEFERBERTE
Program General de Obesy Program Aurolde Ademicenes al cerrodo specielo	Pagran General Activas Pagran Amal & Admissones el cerred spresse	Program General & Obes y Program Anad & Admonton al curre dal question	Pagrana (norsolat (hasy Pagrana Anada Adquisiyansa (ciretal operas	Pagenta General de Ultra y Pragenta Amaid de Adquesiones a cerre del egencies	Pagene (corside they Pagene Analde Adquisionned corride special	Program Green & Ultray Program Amil de Adquisisment enreld opresse	Pagente General de Obray Pragente Annal de Adquisitione al correlati egencio	idmekidos	Reports de Indicaders de la Secretaria de Hacanda y Cretico Pobles	Report de facilization de la l' Scontra de Harcina y Cordia Philisio
TRIMESTRAL	TRIMESTIAL	THESELECT	TRIMESTRAL	TRINESTRAL	TRINESTRAL	TRESERVE	TEMESTAAL	TRIMESTRAL	TRIMESTRAL	TRINESTRAL
AINONS-(KORS)* 18 ANOCTISS-(VICTOR & NO VICTOR & OCCUPATION OF OCCUPATION OF OCCUPATION OF A GROWN PARTICLES OF PRESENCE OF THE OCCUPATION OF A PRESENCE OF THE OCCUPATION OF A PRESENCE OCCUPATION OF THE OCCUPATION OF T	AINVORS-(RIONES/TRANNES): 188 Need Transier (Branes function égicile a chen a general le Perfect (Marie Transier) fragmet Centré (Pené) Telé france functionation par des Payamatics Nei Mais Squient de Payamatics (Pené)	MINCHAEL STREET, TRANS-TRANSPAR markey share from the street of	JUNUMS - PELMEN, TRANCH - 18 American Services of merces species to be acres in general R-Net Victoria of Papers Corolic Perul Toda terme Perulando mercen perula services de Net Oslob Soprengenales de Papers (entrice	ANTACA - OCOT, 2000 - OCOT, SOUR - OCOT, SOU	ARNIS - REUSK / TRAINS / 188 Assert Farmine v Connect frameine species on his m General de Nord Secure de Papera General de Chen / Taul & connect annotes and readers par chen Paperadade Nord Appered de Papera (erect de Ultra	APRAS – NARI TARP. 18 Armystisce (Manuclexchande Neil Septim opinishin all Programs (comula de de decimiente Neil Septim programs) con de de Comunica (Omada Collem)	ARNAS-(RAGE/TRANS)* 104 ARNAS-Transon-(Racens function electron as accessed for the racens of agencials it was graphed for hyperation for the racens function as articles part in a consecut of Need Superior for the racens function in accessed wheel Superior for the racens function f	M. Vigen de mercereum frieden geleinen Bereich Merch Merch Mercere de Merch Mercere de Mercer de Mercere de Me	FERCE-ASSTELLE A spiral formation of Portration on propose integrate Concision in Management of Portrations of Concision for the Concision of Portrations of Concision for the Concision of Portration of Portration of Concision of Portration of Concision of Portration of Concision of Concisio	FUIL-AURICEATURATION (18) Consider the beam on propose legation in justice to a fine the construction of
Percenig de menc, o la opnosito de las obre programado, es operes estrarires de Nord Mada Seperse	beforeign de soure o d'éponics de los descenses, asternibles par éponits d'onc d'aprogramble en equals charaction de Nove Mala Superies.	Promiç de anne, er la trafacción de la section programala, er opsono education de Nied Malal Soperier	becoming the states of deposits the last section annitable par relative account companionals on equals states the Noc. Mada Supers.	Percenje de renxe, a la gonzón de las obra pagamada, en apares educións de Nod Sopera	Percente de seure o departos de los intereses autoridas para ejecutar obras programbi os capado arbaniros de Nicel Sagaria	Promite de muse, en la mateucia de las sociones programadas, a espacios abunirios de:Vend-Soperar	romje de senter n di spocios de los teres antercodos par militar aconacs germale na equies aduntess de Novi yorke	Peccenjedovania cornejen ra infraemente finia minario con Fedo de Aperaciano Milicios Percenda	Peromy de centra phins de typ bates condudas con prystes mingolos de adecentara en d'Ents de Aprasance Matégies ponechals	romijo de caustin policias de tipo hi properens ilinganis de unidosera, ci un proceso de questies a tanto ndo de Aparacisco Matripleo potecnistis
Revisis y volution of the colonocies of the lit. Need Nobal Superior Researches Team in Approxime Malliquies	Crepturins a la objessiona strutula de la naticiales de pago de la Gamericas de den els Ned Meta Superir Remaneros Fondo di Apericanos Midibles	Brooks y médacin de Rospalos de Mahlam en el Nind Mada Sapour hamantes Finada da Apentaciono/Máligido	Carpinaino e las objesiones deriodas de la unicionale de pago de la benes condutus de Mora Moda Seperir Romanios Fords de Agertacion Malejos	de Nord Superior de la referencie de des de Nord Superior Remanete Ferde de Aperturos Malegios	Spiller Scharter framen France & Vyranische (Editorie Sch Streen France France & Vyranische (Editorie Sch Streen France France & Vyranische (Editorie Scharter) (* 5 mm) (* 5 mm) (* 5 mm) Scharter (* 5 mm) (* 5 mm) (* 5 mm) (* 5 mm) Scharter (* 5 mm)	Breise y subscien et Roopcie de Mohlens en d'Nod Supris Remontre Frado d Aprincisco Mitroles	Compliations a las objections atriumis de la Pra- matériación de pape de la bience combados del Nivercos Sequence Rememento. Franks de Aprensiación Mistoplo.	Properts function on towns of finish of deriverse Mikhele Functions influenters filed elementarisation	Squinismo de poyada tengaria conducid Sondo de Agernacions Militéria potenciado Nea Bildeso	Squates at populs or quants or gradual of the control of the contr
CINDS 5	ACTIVIDAD 4	ACTIVIDAD ?	ACTIVIDAD I	* CIVED *	ACTRIBAE 38	ACTRIBUE II	KTRIDALIT	COMPONENTE	ACTIVIDAS I	ACTIVIDED 2

"Versión digital de consulta, carece de valor legal (artículo 8 de la Ley del Periódico Oficial)"

			1100 12 4	c o uno c	10 20211 0	ui secci				210	-	1101	
is tindicale no et upon construction de constitue propulation in International and Translet Appropriate to Translet Appropriate Military (Findice of Findice).	Lief inhicher nos sive pan conocer o percettight is proportes enchlokingen Nod Stads Seperate de Tenals R. Apetracionos Milliphos personale	infections of the protect of parents is proposed to the control of additional parents and to represent the solid balls deposed at 1 make parents with the parents in parents with the parents in the control of the control of the control of parents with the parents of the control of parents of the control of	in solicitat na cito por meson o journing de acusta mysiolitate su literatura na travana del ratido ingrazione Militrio prateziado de Noda Sepera m d'Estala.	Est inkade nos six pen onoca e percenje te proparas carcinido par Nos Supera del Fando de Aperaciono Militgica percenda	Estrinkahr sosi vir passionen dysmolej kr propiesen sprankar og mentalen yndeprensen privilejenen de reduke ydysmoste privilejenen de reduke Apriciese Marjes pannish	Eschibalt va verpo mozo dyvazig de cada oppadaten in Interpresso na versus del relado, Aprintam Miligio pressola del tral depeiro en Aprintam Miligio pressola del tral Septir en al	Exis balcada soo sive para cancar di processipich depictes a cancagas banaba di las processos que ci desarchiten danne, el ado mediant el subsidio	Est nel sake nos sive par endere les accedes que consideranceaces par premere el tempo y derua la el mérit sinerlessaire y faccionement del tosticas	Este halcoder nos sirve pan identalear la obmocini, distribución y atricatación de roceron humano, limencione y matrido inconsiste pan alexane la meta y desarrolla propassian per el tentas	Extratinations spatia of this of person per of out or counts or the teachers of the properties, yet pleasures in the de motor of chromoode call many objections compair bends on the system of our other forms of the	de indicator no nive par umacos el proximigo de notros que se propriateren famete el año	internation of the control of preparation of the control of the projection armitization of facilities	Sie inklode no sirry per oescari i pecanisjede dess que etin efectuda per el turinno
Consultar in services y in orderent closses. Es choriers y fe critical del sisseus result de charactés	Consolider his servicion y la sobrema elemente efectiva y de caldad der interna senal de sobremente	Counties in enviory to orderno elemen. ¹⁵ elements de character de character de constat de cons	Central in services is orderes closes. It decives closes to characteristic decives the called this seems entail the obtained in	Constitut to services y is observe shines, decrines y is calidad del siscess cotal de admondo	Consolidar les services y la coberne es éciente, chevires que cultudad le seeme estant de chancida.	Consider in service y is othertors of contac, of other by the called do interes small de others interes and all de	Constiller los servicios y la cobotera electrolic electrolica de colhabeles iniciona calani de relacición	Cossider in servicio y la odenna chorea, ofecino y de calidad del sistma ontal de observisi	Consider his servicios y la orbentra edumes, edecivius de calidad del insense sonal de orbesción	Consiliar to servicio y la cobentra elicinar. Il efectiva y de calidad del vicena estabil de educacios	Comitati ho servicos y la cobentra eliciente, electrica y de calidad del asenta estad de cobenerio	Constitute in servicios y la colonius efectual, decenso de colidad del sissom establ de estencia	Consultar to servicio y la cobostra eleisme, eleistiva y de calidad del susma estala de adecicio
ALTARNOS	ALIMBIOS	ALIANNOS	ALUMNOS	VLIMNOS	ALUMNOS	ALIMNOS	ALTANOS	ALTAINGS	ALUMNOS	MITANOS	ALIMNOS	ALIMNOS	ALTANACIS
*		12	2	(<u>-</u>	-	-	-	0			0		141
				-		-					0	0	
Nemblete	Asimbote	hemioti	hembete	humbote	tembre	seminte	hembit	version	Ascraénte	workste	honder	Sycondorar	berndeste
WAFFE - Proming of leads Meetings on Marcada & Villey Meeting of Meetings of Marcada AMFFE - Store incode pilleton in the bids MARFE - Store incode pilleton in the bids TIME - I all the counts pilleton in the bids of marine and applicated by the pilleton in the statement of pilleton in the dealers.	TEXCIS - Porarile de Sacolia ou projette impulie concluida de Nord Madric queira NIPICIS - Numer de coccada de Majoria nos presenta impulies concluidas de priente LIPICIS sevena becomba de Nuña Segono con projecto impulie	VPINNS - Proceeds, it is closed no sepoperate APPLINS - Proceeds, it is closed to sepoperate APPLINS - Vision for conclusive bloods and one of proceeds and one of proceeds of control conclusive bloods and proceeds of control conclusive bloods and proceeds and application of proceeds of proceeds and proceeds of proceeds of proceeds on a proceed on the process on a proceed on the proceeds on a proceed on the process on a process of proceeds on the process on a process of proceeds on the process on the process on the process of process of process of process on the process of process	TMPRS Promise in formal highways on Martinish formal formal highway MUNPHS mean. According the form organization for mode of the first organization for mode for MUNPHS and MUNPHS - I'm for conduct behavior upon me	TEPICs - Percentage de Esculas con popuzas regulació, cincidade de Ved Seperar GENCS - Seiram et excelle de Separar con servicia la especia cardada en de Separar con represa legados cardadas en de senán TEPIA-Seiram de encolas de Separar reguntas inguistas quebalen en de petado i represio impalica quebalen en de petado i represio impalica quebalen en de petado i represio impalica quebalen en de petado i regular de la constanta de petado i regular de la constanta de la constanta de la constanta de regular de la constanta de la constanta de la constanta de regular de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de regular de la constanta de la co	4FRES + Proceing de Excelle compression integline between de NOSA STREET AND 18 SERVING AND 18 S	TONEYS - Personage Jelinolan Migrahasan Marania de John Marania de Santia de Sapara Marania de John Marania de John Marania de Marani	VIAA.» Pograna Oponiro Anni Mastrindo OAPIG.» Pograna Oponiro Anni Prostados in una de Gederan VIAA.» Pograna Oponiro Anni Bagnado	Science cictudes We - Niemer-drountee de Janu de Coloure Sciench Man de le colore de lute de phieme Nigerialde	R = Corinax militada WIE = Naturiole ribino ampados IGP = Total de positimo preparada	*CO,PAM = Programs General de Chen y Programs Amari de Adaptivicemes ejecutados SMA = Natures de metra adjudicados IMF = Total de metra programados	OMP = Vorificacionide New Propositio OCTE = Voriente de cobales tocacos eleberadas TMP = Total de cadas propositios	T = Cintexch Proyectes GTF = Nimers of cost and etablication ISCR = 1 ctsl de rectas del programatas	VGOE – Programof committee (Note ignorands) VMOA – Vienness de notes de det seguinades IMOP – Tand de notes desdes programades
GESTON	GESTION	GESTION	GESTION	GESTON	GISTION	GISTON	GASTION	GESTION	WOLLDAN	ESTRATEGIA Y GESTEUN	GESTION	GESTRON	MUSSEON
PICENCA	FECENCA	BICENCA	IPICIENCA	BECENCA	PICHACA	PICIDICA	ENCIENCA E	FFCENCA	EPCIENCA	BECIENCA B	FICENCA	DECEMEN	IFICIENCA
MORCINIARE	NOCHTAE	PORCENTAR	MORCINIAN	NORCHYTAR I	PORCENTARE	PORCENTARE	PORCENTARE	ROKCINTAIE	PORCENTAR	NACNIAE	NOMENTAR	PORCINTAR	KORLENTAR
Servey y samb is critic to seperation following the y science	Semple y sanda se coloci la mperinski kil amos de obras PC y seziono.	Serger y samile scholler la merrinisko kil mmoo di ofesa y schietos	Sempto y semile es trafact is approxision lel associ de obese y sociatem	Surper y aunit wither is apprised at a more its dens yearings	Sempery mando estratici la appetación lei amone de obras 17 y acciones	Sempery amondo armifer is supervisión la manos de obesa (Al 3 acciones	Sempery countly by existence is Justic de Coblectus imme d. Acta	Scoper; cambings quonning pm solour	Scripty cande in marking companies associate chiables filtes	Sumpey canado or astorice of PCA par labatta de Gebberne - 20	Scope;) camb octops access a building lock mets propertie	Scorpe y cambo scorabe of pre- antipopose de PCO	Simple y sandow fetter of controls per be Cantendras R
Parfilim subset ath industries being mit- ralise mary de Bilande a. pri mellok rettie [23] Hearbert 211	ing Cilinata home off, influence-bellemann- alludium; it miloto n, per melato series alliferation: 11	recolling and	hyviden richore git, indoorseledernos phistore is solving c.m. richola, sitte militario al 3	Section subsumed. Information of property of the section of the s	Tablican taken oth Manco-bediennis- gallubare is sakele a par make seite Millerdes seite	Priving school at interest a school all control a school a no restain a sure restain a sure restain	Acts de Jama de Galescon	Actuals Annuale Subsensor	Ofice	Commission of other	Lowerteen de colorie United coccedados	catáligo de dem	Contrato de dina
Report de lindicadores de la Secretaria de Haconda y Credito Paleiro	Report of Indicalina of the Societies of Hacoula y Ordine Paliko	Report de ballicades de la Scottant de Hacadas Credita Pathilo	Reprint de Indimadess de la Secretaria de Haceada y Credito Phiblico	Report de Indicalerade la Secretario de Hacinala y Credes Público	Report of Indicadens is to Scorenia de Hacada y Credis Poblico	Report of Indicalises for to Scoretinis de Hacinda y Contino Palikio	Acardis ob less de Gabierne	Accode de Jamile Gabierne	Office	Communication	Leutranies de chât Monico de necostales	catalogo de des	Contras de des
TKMESTRAL	TRINESTRAL.	TRIMESTRAL	TRIMESTRAL	TRINGSTRAL	TRIMESTRAL	TRIMESTRAL	MENSEN	MENSEN	MENSENE	MENSENT	MENSUAL	MENSULT	MENSEAL
FAMPR-QUOFFELDING-18 Formage-Electric Regulation on AMPremarks & Promage-Electric Regulation of Publication depoleron restriction research-Vitor personalise of primarile regulation depoleron research-Vitoric programments of primarile regulation of the Company of the Regulation of the Publication of Publication of the Publication of Publication of Publication of the Publication of the Publication of Publicat	HEFOLE-CUSTERANS/188 Framely & Touche con process impacts Conclude A Main Separa: Plantan chemistrate Machine Separa: on proposa Registrate Concludes and proteint // Separa: conspective simple despited on the process Separa: con prospera simple separation and percise in their Separa: con prospera simple separation and percise in 1000.	H-MANATHINAMEDIATION-WHITH The state of the	TANDRAC-NATURACION PRO TRANSPORTION PRO TRANSPORTION CONTROL CAR CARLOL CARLO	PRESCRIPTORY IN PRESCRIPTORY IN PRESCRIPTORY IN PRESCRIPTORY IN PROPERTY IN PR	LEAST AND A CONTROL OF THE AND	FUNDS-CAUNTS/III/999 Practic Colomb (species on Mysterach of Mysterach of Mysterach of Mysterach of Mysterach of Mysterach of Mysterach on smooth of Mysterach of robot of robot of robot on the Species of Mysterach of Species of Sp	POAA=(POAPEC/POAL)* iss POA-smirouds* (Poemble 2) lens dichbere (POA smynds)* 100	Science declarate "Vision of species de la constitución de la constitu	GR = (NOK.) TGP * 100 Gestines radioales = (unimovide of cace categodos.)" and de pritis no programatios) * 100	PGO; PAAE (NMAY PARF) * 1888 PGO; y ZAA sportnak = (mimos de meters neljadoudius) mai de meters programalin 1801	NI • (manufaci semes) pra j. repracejo setema spepa sp. camen) = semeskaj stryk sp. sportejan v seti • USKL/3LDN) = dNA	CP = (VPE, 178CR) + 300 Cosmo de Propuza » – immare de concos de tabracalin i Xoti de contra del programmia () * 300	PGOR = (NMOA/TNOP)* 188 NGO qooraabo* (sataren'ia restin de den sajainnale) (not de melas de obra programales)* (00)
forming of contain publics of the physical public are more of Fanh de quenarios Miliples paración respeto de in souche de tipo hano que comes ou agaplace de heisen Nocient de la fricorenza finio fluente, que proston considirán de infrantes, que proston considirán de liberates.		hreneja de pientio de Ned Mali Squer con proyets inspirio de lateureza lina or procos de decunica veris de Todo de Aprimero Milajeo prenciado	Portunje se jatanin sk Nori Malik Sperie opjesko on muse isk Francis of Speries obstanjenopansko sporovo de Speries obstanjenopansko sporovo de is jatalic de Nori Malik Sperie sporosom recognistica Noriona de la information francis Noriona de la information francis Portunia, que si prosterio morendata de rifanskinatur.	Parenty de plantica de airó Septina oseniados con procesos simpales de infraemacina es di Fondo de Apericaismo Milipirio petrocuado	Promise de plante de Note Sopiere car presente langula de alectrates fino an proces de describe in trains dal Fondo de Apericiano Malgio promisalo	remaje de junido de Ninci Sapari gradia (un merco del Fando o portunen distripio pontación mejora se paración de Ninci Saparia que caraci- paración de Ninci Saparia que caraci- n a depretación del tentras Nucinel del Tecnicales Fisios Educatios, que presenta concludos de infessiones,	Percençi de Propuma Apresino Asual sobrendo	Poremisje de aisemes domanias	Peranj ch goine salinda	Forestage de Program General de China y Fragaria, Ataul de Administratos operanda	erans sp seprenting or second	Percentijs de eesteo de projecties	Percenter de algaboreisos de ches efectuadas
Programme de mete responde con mora et de l'activité de l'	Spinions & projets imprio anticial protest, is planted to tel thick the first of the second protest of the second protest of the second protest of the second protest of the second second second the second	dependen de propies es efectorios de plancio de Neil Madi de Cantación, el Mercano en propies largen en mentantense le propieser filmo de discourcia los processos despenden Appenden Marjos prescuis Neil Independo de April 1980 de Appenden Marjos prescuis Neil Independo de Appenden Marjos Prescuis Marjos P	Programmo de mete responde um tocare de la francia de la Apracación Malejes paramado Nol. Malejesperares	Reprincies de proprate deregales conducidos Francia de Agentaciones Midisples potenciados Mesta especiera	Squates de promis na époción na l'Antonique de plantide à Nud Squate en de alternative de controller de l'antonice y ligitation à train en manustration ; a propuente l'inde- de primer de deputs a train de l'inde- nique	A manue à Niet Sente repond. Il sente de l'Art Sente repond. Il sente de l'Arthroposo Maligie. Il sente de l'Arthropos	Pagens Openins Asal Asteriado (Pagens Genel de Obra y Propues Asali de Adapticioney subellesessel)	Notion la sensos de lutis de Geberne, para lossivos abstelles de assiste infection a la PA sperazionale losiness	POTATION OF TRANSPORT	lugares General de Okra y Progress, Amel de Adquiscemes glocatado	ori faculties de las metas propuedas.	onto de payocian y de códelar sloviciar de:	Spacies del Programa General de Oles an Propos L'acertuales.
KTWBAD 1	ACTIVISAD 1 FO	KTIVIDAD 5. IN	S STATE OF S	N TAMBRAN N	ACTIVITION A	ATTEMAT	CONTONENTS	M. M. TINBAB I	ACTIVIDAD 1 G	COUNTRY	ACTIVIDAD I	ACTIVIDATE CO	() Leading ()

"Versión digital de consulta, carece de valor legal (artículo 8 de la Ley del Periódico Oficial)"

Est alkade nos sive pan concor el priority de residintes y quipo que sente electrada par el latitans	Est microbr nos sire pus concere el sale de obras que se destruitaria dantes el são precisada en el Propues General de Chauser la Natada Guitera.	Estridición na sirripas conect drasi de den que se pogranara darme d aloce d Program Goesside Una	Est sulculares sirrepes conoco é sus loceles que se redomedares el alem di Physma Gateral de Clen.	Est inflaires en yer sone a ripocemigat essec es à pogemente de la esta y los scaros esquelle par classimas	Extribicable may sive personners in situación nomines del Testions, es decre d'expert de vas noutras y les difigacions	Est inficialir too sire processource of processing it. No recessorage seem assertings pero sheets too becom. servicion y decas	Est indicate nos sirropeas conocar d'encentajo de pagen que condicieran a los contracións	Est inknierus sirr gan concer doccenție de nortun que fuera eritădo pee d heirato	Est indicatores sirregan consect discessing de bloos- y servicios qu'illem attrablasque d'institato	Este indicate nos sirrepuss conocer d'pocentigic de blonos tent los que cuesta el Instita s	Este indicador nos urve para emocor o percentajo acuerlas cares el bestinos y uras persona, jarálens de dereko piblico o privado, capa fisalidad es apresenha matamente este receisos el tradeza.	Estradicularios airropas pelas y radar di precesso de la elebración o decuelos pregionados	Let inholde no sitve pen evine y minker o percentighe respect to la acciono programalie	Ear indicate ross sive gas censor of preceitigo de ressor os la spraceira de las mátas per censeno
Consultar in services y to obsern obsern. ALIMENS (Society ils calcius les sierns consul de obseroin	Crewidde los servicios y la coberta eficiale, efectiva y de calinad del mismo entral de mismedia	Casolida' isservices y la cobottan cliciate, efectivo y de calidad del sistema estral de observacios	Constitut is surrains y to cotentar disease, disease, de calidad del seases cutal de adecasion.	Councidade les servicies y la coherma eficiente, efectivo y de animal del suserna estral de extraction	Cresciale los servicios y la cobornar eficiente, eficiency de calidad del naturas canal de educación	Gooodide les servicies y la cebertan cliciente, d'echtes y de caldad del sistem estats de abbastoles	Councidat his servicios y la colocina efficiente, efficiency de palitad del cionera copial de miscacian	Couodide in services y la coberna efectora, efectiva y de adidad del sistema estral de edicación	Constitut in comining to otherms elicione. elicipa y de calidad del sistems capal de efecación	Constitut in services y to oberna elsima, elsero y de caldad del sistem estral de obreación	Conclude his servicies y la cobortea clicate, chechoa y de caldial del seamu estral de sibuación	Closekilar les services y la célerina cilciana. discitiva y és actuals del estema estata de adecastas	Cosyllar in enrues y la obertan electera; decina y és calaid del sistem estal de releverias	Constitute in services y to oborne obienes. ALIMOVIS decroy de caldad del sistem estral de observain
SOMUTA	SUMUTY	ALLINBVOS	SOMKITY	SOMRITY	ALLSBOOS	SOSKUTV	SUNWLIT	SOMMITTE	ALUMNOS	SOMKITY	SOMMETTY	SOSSULLA	SOMETY	ALIMMIS
	-	*	+		٠	•	*	*	*		+	*		*
0	-	*	0	-		(+)							*	
Asembrie	Ascraénie	Ascralente	Ascradente	Asmicine	Ascratoric	Asmine	Accelore	Ascendence	Ascraéme	Asembric	Ascraécie	Ascraécie	Ascraéric	Asembene
PAME - Program Atuni is Adapsassons operands MMA - Mienzo de netasis endolanto y quepo algodicales IMEP - Tend de netas deradolanto y quipo prograndos	M = December happada NH = Marres de decembra si siprada TDF = Not de decembra programdon	MR = Decements pathshi XIM = Vinner's de decements machido TIPE o Test de Decements programados	NOCF = Programs Gonzolde Oben y Programs Amal de Adquisicomerspresentados NOCE = PGA y PAA, entrados NOCE = PGA y PAA starpaños	SIP = Informes praemala NP = Informes claborales TNP = Total de Informe pagamados	DR = Estako Francorromisho DRG = Estako financione parando THOE = I nal de Estako inacione abligado ambir	97 = 105 Pc, Tambako NOT = Nemas de 703 Pc rambako TRE = Toul de 105 Pc, proprandos	OP = Obligacioniscle Page TR = Transformente malenda. TSRR = Total de solicitade de page recibilita	NI = Veneins metalis NN = Varuos de niemasdiberala INF = Test de niemas programda	BIPSA + Populari men di sutenzi yi arriccisi rutubida: SRA = Selatundes de regulaziones stratulate SRA = Tend de solicitade de regulaziones regulariones	8.n = Rems actualisates 8.n = Regunder amitadas 1388 = Taul de salcina deshimas secibidas	GF = Corontos intrinsicionales Formales GF = Corontos Formales FSR = Test de Solcientes Recibidas	APSOC = Avance Fairco Cenous AGOC * Sammers de la rencos fator males de decin m sponsible de corrense SARORC = Sammerie de les seuses fators al cim pr stans de che pagarmala ya Carontos	APMC = Assured Sistora Acciones de Carrentio APMC = Semantis de Isasances fistens endes par Acción — Assurentis de Isasances fistens en con- SALAMC = Semantica de Isasance miscos el cina po- denos par Acción programada por Casaciene Esperifico	ANI = Amaze & Suprasion de Meta ME = Roamo spetido TRPCE = Test de Bozen programalo por Gorenni Especifico
GESTION	GESTION	GISTION	GESTION	GESTION	STRATHGIA Y GESTION	GESTION	GESTION	GESTION	GESTION	GESTION	STRATEGIA Y GESTION	GESTION	GISTION	GESTION
EPCENCA	EHCENCA	INCENTA	ENCENCA	HCENCA	EFICENCA	INCIENCA	ENCENCY	EFICENCA	EPICENCA	ERCENCA	EFICENCA E	тегусу	IFICENCA	EFICENCA
KORCINIALE	WRENTAR	NRCENTALE	NORCENTAR	PORCENTALE	NORCENTALE 1	PORCENTAR	FORCESTAJE 1	PORCENTALE	NRENTAE	RORENTALE	KRENTAE	RORESTAR	NACENTALE	ROBCENTALE
Sergery namile se frest of corrasopar las Procedorn	Semprey cambose while park SEE	Sample y tumbo scracku la proposita por la SEE	Scarper y counds serrected to propued type to SEE	Surgery custing or reads in information de culturality segunions de deux y actions	Sempery cando se entis la infermación contable prosporal estimismo de la memetra	Simprey cumin to: DEPTs to assessed to SFyA.	Samprey coach is SFyA certs of obsides accertaints	Strayery candle to SFyA central debellor attention	sizmen y zasodo les prevodoros de hanca y scristina metagana les pedidos.	Sampre y cando la la Planforma de la Dissección de Parincales ou fafe:	Somprey mands custon solicitates de las Organismos Poblicos Documentales des	Scorpery cample serration is supervisited associate chemi-	a spiritus principal successiva principal successiva	Screpcy carefescratics is approximated pracede obtas y acciden
Carratedoba	Of code Valdares certado per la Socretaria Estacaries en el Estado	Ottos de Semanta de Educación en el Estado	Ofwards cengus its Somerande Edmunds en d Emdeynas sa veldacian	micros-e-t-efermen- phicorate & adode o per metho meter	Officio de entroga si materidades competentes	Doumens de Ejeopolis Prospueran y Paper (DEPN)	Politizes die commissional	Ness	Repairoin de hono y servicia	Ostoliscim carla Discoche de Parimenta	Convenie Especifica	Transfer entropy of a company o	Topic recoverage of the second	Unitionaches plan stonestesimaine phychesis a stone 1.50 milds spin:2 Cilmpholis
Combassic obs.	Of code Victimiss existings in Secretaria de Educación en el Franka	Ofdode Seman de Education d'Esale	Oficiologramps is Sommis de Education es di Estadopera un validación	Mercesy Oldande artesp	Oliceds orman anamiddo comptanto	Document de Ejeración Prespuedant y Papa (DEPts)	Transference dectoring	Norin	Expension de hons y servicios	Conclination continuation Direction continuation	Caneras Especifico	Programs General de Ofen y Programs Amaride Adques comes al come del quecies	Prymu Cestal de Otra y Prymu Audide Adjantomental care del GOSSII	Estados Franciocas
MENSUAL	TORNEY	MENSUAL	T/DNEW	MENSULL	MENSULL	Trissan	Trinsvarv	WENSTOT	MENSIAL	TITISNEM	TRIMESTRAL	THISGSTAL	TZMESTAL	TRIMESTIAL
PAAS = (VALEA, TAREP) - 186 PAAS spreado — (satures de medicines) quips quips delicidas (tatá de metro de medicines) queps programán)	III = QM (TID) = 1 H December Impulse = Namo be forwarts singular / acid de december programates) *130	BR = (700, T10P) * 100 December cochido = 1 Mayor de documentes recibian 1 test de Exercentes proproados (* 200	DOCP = (DOCR / DOCR) * 100 NG) y PAA (grannadox = (POA y PAA mencial / POJ y PAA ingrado) * 300	RIP = 87 / TRP) * 300 Inferro, processio = (inferro deferados / sed de inferro programato) * 100	ERR.=(FCC/TERQQ;*100 Estable Functions orbitals - (Estable functions particular) wall de Estable functions/degates cetter)*100	DT = CDT (TDD) * 100 DQPs Tourinke - (some di DDPs menishekand de DQPs programbes * 110	OP = (TR. (TSPR) = 100 (Mignatures de Page * Transformation and colors) and de satistates depagneechelus * 100	NE = VE / TNP = 100 Norman stratidas = (nimo de niemas daberadas) trais de solutina stratimadas = 100	RBs St GRA / TSR3 - 188 Repaircone de bean you'con redeba - Skaindes & repaircone steakha / tall de relectodes de repair a men emban / 188	BA = (A.V.TSR2) * 100 Bence actualcodor * Benganthe translatios / T,cel & solutivales di bienes embidios * 100	COF = ACT/TSSR = 1980 Corporal hermitima ontic Franchs = ACCorrelate Franchs / Total de Sein Galler Recebullor 9 100	ATROCE (ATROCE) is the ATROCE (ATROCE) is the ATROCE (ATROCE) or discussed for the atroce of decreased for atroce of the atroce	APEAC = LVARC SAFARC; Ht Avec Teach of Aver	ANNO 4 (ST. TRECE) * 100 ANNO 4 (Statistics de delm = [Rocero special. Tank de Featrus programadojet Camenoù-Specifico.) 1 (00)
Promusje de aljudicacions de méditario y oprépectionadas	Pacetage de decembra procession	Povernije de dovernamorecalhabo	Percenje de Decembra magnado	Pouritie de céremo pouritales	Pencenje de cetados fancicoss cetádos	Promise de Document de Ejoucido Françoisea y Pago (Documents de Ejeración Prosponénsiy Pago) trantados.	Perentije de obligacions de jugos campledas	Processige dessinens ensicha	Percenie de requisiones de lismes y scricies sicrilidas	Poormaje de benes actuitordes	Pacentage de Canonias Formados	Pivozaje de sustoc, ci la doucido de las detra pregnanda:	Percentije de sersoa, ce la endinasien de las accessos programados	Processig de sousce le sepercion en la opención de las mán programados par Canocaio Especifico
Houside del Prageras Arasid de Adquisicimes en i apogra la mentafos	Program General de Olen y Program Annal de: Adquisétres presentado	Rocycles dd angwynto de Pragram Graesal de Obra y Pragram Amal de Adquisioones	Inspecie del Program General de Obto y Programa Assaú de Adaptociones	Haberpoin de arternos de assucado metar y recensos programados y decitados	Souke Financion grandes	Taminar lie secures autocoales	Redine pages de banes y servicios y a Commista.	Eldonicitodentenin	Acede is socialists trepración	Administración de inventarion	Convenies their selfacionales effectuades	Retain y ublación de las comuciones de che	Not use y Valdarie Razopalie de Mehituro	Separation of la geocole de la man
ACTIVIDAD 4	COMMINSTER	ACTNBAD 1	ACTIVIDAD 2	ACTIVIDAD 3	COMMINENTER	ACTIVITIVE I	ACTINIBAD 2	ACTIVIDAD 3	ACTIVIDAD 4	ACTIVIDAD 5	CONTRIBUTES	ACTIVIDAD I	ACTIVIDAD 2	ACTIVIDAD 3 S

TRANSPARENCIA

Con el objetivo de desempeñar el mandato de transparencia y rendición de cuentas el Programa Institucional del Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Michoacán estará disponible a partir de su publicación en la página: http://iifeem.michoacan.gob.mx/

Así como también el seguimiento de los indicadores se podrá consultar en la página:

El área administrativa encargada de proporcionar la información sobre el cumplimiento y seguimiento a dicho programa, será la Subdirección de Planeación y Estadística, en el Departamento de Planeación, esta se encuentra en:



Dirección General del Instituto de la Infraestructura Física Educativa del Estado de Michoacán. Avenida Universidad 581, Alberto Oviedo Mota, 58060 Morelia, Michoacán, México.

Teléfono: 443 299 3290

ABREVIATURAS

CAPFCE Comité Administrador del Programa Federal de Construcción de Escuelas

CGEE Coordinación General de Espacios Educativos

IIFEEM Instituto de la Infraestructura Física Educativa del Estado de Michoacán

CPEUM Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos

ONU Organización de las Naciones Unidas

CEMABE Censo de Escuelas, Maestros y Alumnos de Educación Básica y Especial

SEE Secretaría de Educación del Estado

SEP Secretaria de Educación Pública

INEGI Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática

FAM Fondo de Aportaciones Múltiples

PGO Programa General de Obras

PAA Programa Anual de Adquisiciones

PND Plan Nacional de Desarrollo

ODS Objetivos de Desarrollo Sostenible

BIBLIOGRAFÍA

Políticas para fortalecer la infraestructura escolar en México https://www.inee.edu.mx/wp- content/uploads/2018/12/documento5-infraestructura.pdf

Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf mov/Constitucion Politica.pdf

Ley de Educación del Estado de Michoacán de Ocampo http://congresomich.gob.mx/file/Ley-Estatal-de-Educaci%C3%B3n.pdf

Ley General de la Infraestructura Física Educativa https://www.sep.gob.mx/work/models/sep1/Resource/31ee49a5-10f4-4264-9cb4-730691f53d0f/ley general infra física educativa.pdf

La Ley de Planeación Hacendaria, Presupuesto, Gasto Público y Contabilidad Gubernamental del Estado de Michoacán de Ocampo http://congresomich.gob.mx/file/LEY-DE-PLANEACION-HACENDARIA-REF-31- DICIEMBRE-2018.pdf

Ley de Entidades Paraestatales del Estado de Michoacán de Ocampo http://congresomich.gob.mx/file/LEY- DE-ENTIDADES-PARAESTATALES-DEL-ESTADO-REF-18-DE-JULIO-DE-2017.pdf

Ley Orgánica Municipal http://congresomich.gob.mx/file/LEY-ORG%C3%81NICA-MUNICIPAL-REF-20- ENERO-2020.pdf

El Plan de Desarrollo Integral del Estado de Michoacán 2015-2021 http://pladiem.michoacan.gob.mx/docs/pladiemDoc.pdf

Decreto publicado con fecha 17 de octubre de 2008, se publicó en el Periódico Oficial del Gobierno Constitucional del Estado de Michoacán de Ocampo http://leyes.michoacan.gob.mx/destino/O2599po.pdf

Reglamento Interior y manual de organización del Instituto de la Infraestructura Física Educativa del Estado de Michoacán de Ocampo http://leyes.michoacan.gob.mx/destino/O5057po.pdf

INEGI Educación https://www.inegi.org.mx/temas/educacion/#Tabulados

La infraestructura física educativa y el programa Escuelas al CIEN http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci arttext&pid=S1405-66662019000300719#t1

